

建筑工程概预算编制与管理存在问题分析

冯丽霞

宁夏八方工程管理咨询有限公司 宁夏 银川 750001

摘要: 随着经济的发展和社会的进步, 建筑工程建设在国民经济中的作用越来越重要。然而, 建筑工程概预算编制与管理存在一些问题, 这些问题不仅影响了工程的质量和进度, 还可能导致工程成本的增加。本文将对这些问题进行分析, 并提出相应的解决方案, 以及为建筑工程概预算编制与管理的改进提供参考。

关键词: 建筑工程; 概预算; 编制; 管理; 问题分析

引言: 建筑工程概预算是在工程建设过程中的重要环节, 它是指根据工程建设的规模、内容、标准和施工条件等因素, 对工程建设所需的资金进行预先估算和确定的过程。概预算的准确性和合理性直接影响到工程的质量和进度, 也关系到工程成本的控制。然而, 目前建筑工程概预算编制与管理存在一些问题, 这些问题亟待解决。

1 建筑工程概预算编制存在的问题

1.1 编制依据不充分。建筑工程概预算的编制需要依据相关的工程资料、设计文件、施工合同等进行。然而, 在实际操作中, 有些工程资料不全或不准确, 设计文件深度不够, 施工合同不明确等, 导致概预算编制的依据不充分, 从而影响概预算的准确性。首先, 工程资料的完整性是编制概预算的基础。在实际操作中, 有些工程由于前期工作不足, 导致工程资料不齐全, 或者资料记录不准确, 这都会给概预算的编制带来困难。例如, 一些工程在设计阶段就没有充分考虑到施工过程中的实际情况, 导致设计文件与实际施工存在较大差异, 这就会导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。其次, 设计文件的深度也是影响概预算准确性的重要因素^[1]。有些设计文件过于简化, 没有详细描述施工过程中的各个环节和细节, 这就会导致概预算的编制结果不准确。例如, 一些设计文件没有详细描述材料的规格、型号、品牌等信息, 这就会导致材料费用的估算不准确。最后, 施工合同的不明确也会影响概预算的准确性。有些施工合同没有明确规定工程的具体内容和要求, 或者合同条款存在歧义和模糊之处, 这就会导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。例如, 一些施工合同没有明确规定材料的供应方式和时间节点等信息, 这就会导致材料费用的估算不准确。

1.2 编制方法不科学。建筑工程概预算的编制方法包括定额法、清单法等。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有根据工程的具体情况和特点选择合适的方法进

行编制, 或者对定额和清单的理解不够深入, 导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。首先, 定额法是建筑工程概预算编制中常用的一种方法。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有根据工程的具体情况和特点选择合适的定额进行编制, 或者对定额的理解不够深入, 导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。例如, 一些工程在选择定额时没有考虑到工程的实际情况和特点, 导致定额的选择不合理, 这就会导致概预算的编制结果不准确。其次, 清单法也是建筑工程概预算编制中常用的一种方法。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有根据工程的具体情况和特点选择合适的清单进行编制, 或者对清单的理解不够深入, 导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。例如, 一些工程在选择清单时没有考虑到工程的实际情况和特点, 导致清单的选择不合理, 这就会导致概预算的编制结果不准确。

1.3 编制内容不全面。建筑工程概预算的编制内容应包括工程建设所需的全部费用, 包括人工费、材料费、机械费、管理费、利润和税金等。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有考虑到一些必要的费用, 或者对一些费用的估算不准确, 导致概预算的编制内容不全面。首先, 人工费是建筑工程中的重要费用之一。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有考虑到人工费的实际情况和特点, 或者对人工费的估算不准确, 导致概预算的编制内容不全面。例如, 一些工程在估算人工费时没有考虑到工人的技能水平、工作经验等因素的影响, 导致人工费的估算不准确^[2]。其次, 材料费也是建筑工程中的重要费用之一。然而, 在实际操作中, 有些编制人员没有考虑到材料费的实际情况和特点, 或者对材料费的估算不准确, 导致概预算的编制内容不全面。例如, 一些工程在估算材料费时没有考虑到材料的供应方式、运输距离等因素的影响, 导致材料费的估算不准确。最后, 管理费、利润和税金等也是建筑工程中的必

要费用之一。然而,在实际操作中有些编制人员可能没有充分考虑到这些费用,或者对这些费用的估算不合理,导致概预算的编制内容不全面。例如,一些工程在编制概预算时可能没有充分考虑到项目管理、质量管理等方面的费用,导致这些费用没有被合理计入概预算中。另外,有些编制人员可能没有充分考虑到工程变更和索赔等风险因素对概预算的影响。在实际施工过程中,由于各种原因,工程可能会发生变更或索赔,这些都会对概预算的准确性产生影响。因此,在编制概预算时,应该充分考虑到这些风险因素,并制定相应的应对措施。

1.4 市场价格波动。市场价格波动是影响建筑工程概预算编制的重要因素之一。在建筑工程施工过程中,各种材料、设备、人工等价格可能会随着市场供求关系的变化而发生变化,这就会导致概预算的编制结果与实际情况存在较大偏差。首先,市场价格波动会对材料费、设备费等产生影响。在建筑工程施工过程中,材料和设备的价格可能会随着市场供求关系的变化而发生变化,这就会导致材料费、设备费的估算不准确,从而影响概预算的准确性。其次,市场价格波动还会对人工费产生影响^[3]。在建筑工程施工过程中,人工的价格也可能随着市场供求关系的变化而发生变化,这就会导致人工费的估算不准确,从而影响概预算的准确性。此外,市场价格波动还会对建筑工程的施工进度产生影响。如果材料、设备等的价格发生变化,可能会导致施工进度的延误,从而影响概预算的准确性。

2 建筑工程概预算管理存在的问题

建筑工程概预算管理是工程项目管理中的重要环节,对于工程的质量和进度以及成本控制具有重要意义。然而,目前建筑工程概预算管理存在一些问题,这些问题影响了工程建设的顺利进行,亟待解决。

2.1 管理意识淡薄。当前,一些建设单位对概预算管理的重要性认识不足,认为概预算只是走过场,没有实际意义。这种观念导致在概预算管理过程中,缺乏建立完善的管理制度和体系,也没有配备专业的管理人员。由于缺乏有效的管理手段和人员,概预算管理往往流于形式,无法真正发挥其作用。这不仅影响了工程的质量和进度,还可能导致工程成本的增加。

2.2 管理手段落后。随着科技的发展,现代信息技术在各行各业都得到了广泛应用。然而,在建筑工程概预算管理中,一些建设单位仍然采用传统的手工管理方式,没有充分利用现代信息技术进行管理。这不仅影响了管理效率,还可能导致数据出错或丢失。由于管理手

段落后,建设单位无法及时掌握工程建设的实际情况,也无法进行有效的成本控制和风险管理。这增加了工程建设的难度和风险。

2.3 管理监督不到位。有效的监督是保证管理效果的重要手段。然而,在建筑工程概预算管理中,一些建设单位没有建立有效的监督机制,导致一些违法违规行为得不到及时发现和处理。同时,有些管理人员在监督过程中存在敷衍了事、走过场等问题,导致监督效果不佳。这不仅影响了建筑工程的质量和进度,还可能导致工程成本的增加^[4]。由于缺乏有效的监督机制和管理手段,一些管理人员可能存在滥用职权、以权谋私等行为,给工程建设带来严重的负面影响。

3 解决方案

3.1 加强资料收集和整理工作。在编制建筑工程概预算之前,资料收集和整理是至关重要的一步。建设单位需要从多个渠道获取相关的工程资料、设计文件、施工合同等,这些资料是概预算编制的基础。为了确保资料的准确性和完整性,建设单位需要对这些资料进行仔细的审核和确认。在资料收集过程中,建设单位需要与设计单位、施工单位等相关方进行充分的沟通和协调,确保资料的完整性和准确性。同时,建设单位还需要对资料进行分类和归档,以便在编制概预算时能够快速、准确地找到所需资料。

3.2 选择合适的编制方法和技术手段。建筑工程概预算的编制方法有多种,如定额法、清单法等。建设单位需要根据工程的具体情况和特点选择合适的方法进行编制。例如,对于一些规模较大、内容复杂的工程,可以采用清单法进行编制,而对于一些规模较小、内容简单的工程,可以采用定额法进行编制。同时,随着科技的发展,现代信息技术在建筑工程概预算编制中得到了广泛应用。建设单位可以利用计算机软件进行自动化编制和管理,提高管理效率和准确性。例如,可以利用计算机软件进行数据录入、计算、分析等工作,避免人为错误和疏漏。

3.3 建立动态管理机制,及时调整概预算金额。在建筑工程概预算编制过程中,市场价格波动是一个不可忽视的因素。由于市场价格波动的不确定性,传统的概预算编制方法往往难以准确预测和应对。因此,建立动态管理机制,及时调整概预算金额,是提高概预算管理效果的重要措施。首先,建设单位应建立市场价格监测机制。通过定期收集和分析市场价格信息,及时了解市场价格波动的情况,为调整概预算金额提供依据。同时,应建立与供应商、承包商等的沟通机制,及时了解

材料、设备等的市场价格变化,以便及时调整概预算金额。其次,在编制建筑工程概预算时,应充分考虑到市场价格波动的影响。可以通过制定相应的应对措施,如采用浮动价格合同、调整材料价格指数等,以适应市场价格波动的变化。同时,应根据市场价格波动的情况,及时调整概预算金额,确保概预算的准确性和合理性^[5]。此外,还应建立动态管理机制,对概预算管理工作进行实时监控和调整。通过建立有效的监督机制,及时发现和解决概预算管理中存在的问题和不足,确保管理工作的有效性和公正性。同时,应根据市场价格波动的情况,及时调整概预算金额,以适应市场变化的需求。

3.4 加强管理意识和技能培训。管理人员的意识和技能是影响建筑工程概预算管理效果的关键因素。因此,建设单位应加强对管理人员的意识和技能培训。这包括对管理人员进行定期的培训和教育活动,提高他们的专业素质和职业道德水平。同时,还应建立激励机制,鼓励管理人员不断学习和提高自己的专业技能水平。通过加强管理意识和技能培训,可以增强管理人员的责任感和使命感,提高他们的工作积极性和效率。同时,也可以提高管理人员的专业素养和职业道德水平,为建筑工程概预算管理的顺利进行提供有力保障。

3.5 建立有效的监督机制。监督机制是确保任何系统或流程有效运行的关键。在建筑工程概预算管理中,有效的监督机制不仅可以确保预算的准确性,还能提高工作效率,防止腐败行为。首先,监督机制应覆盖建筑工程概预算的全过程。从最初的预算编制到后期的执行和调整,每一个环节都应有相应的监督措施。这包括对预算编制方法的审查,对材料价格、人工费用等关键要素的监督,以及对实际施工过程中的费用与预算的对比分析。其次,监督机制应注重实效。有效的监督机制不仅仅是形式上的审查,更应注重实质性的内容。例如,对预算的合理性、公平性进行深入分析,对可能存在的偏差进行及时纠正。同时,对于发现的违法违规行为,应依法依规进行严肃处理,确保建筑工程概预算管理的严

肃性和权威性。

3.6 引入第三方审计机构。引入第三方审计机构是增强建筑工程概预算监督效果的重要手段。第三方审计机构通常具有专业的审计能力和独立性,能够客观、公正地对建筑工程概预算进行审计和评估。首先,第三方审计机构可以对建筑工程概预算进行全面的审计。他们可以对预算编制的方法、依据进行深入审查,确保其合理性和合规性。同时,他们还可以对施工过程中的实际费用与预算进行对比分析,找出可能存在的偏差,提出改进建议。其次,第三方审计机构还可以提供专业的建议和意见。他们可以根据自己的专业知识和经验,为建设单位提供改进建筑工程概预算管理的建议和意见,帮助建设单位提高管理效率,降低成本。

结语:建筑工程概预算编制与管理是工程建设过程中的重要环节,对于工程的质量和进度以及成本控制具有重要意义。然而,目前建筑工程概预算编制与管理存在一些问题,需要采取相应的措施进行改进。通过加强资料收集和整理工作、选择合适的编制方法和技术手段、建立动态管理机制,及时调整概预算金额、加强管理意识和技能培训、建立有效的监督机制以及引入第三方审计机构等措施,可以有效地改进建筑工程概预算编制与管理工作,提高工程质量和效率,降低工程成本为工程建设的发展提供有力支持。

参考文献

- [1]张英,沈蕊文.建筑工程概预算编制与管理存在的问题及解决措施[J].建筑知识,2020,30(14):164-165.
- [2]肖琳.建筑工程概预算编制与管理研究[J].住宅与房地产,2021(18):25-26.
- [3]王艳.建筑工程概预算编制与管理问题分析[J].建筑与预算,2022(3):13-15.
- [4]张宏伟.建筑工程概预算编制与管理研究[J].建筑与预算,2021(9):27-29.
- [5]刘阳.建筑工程概预算编制与管理存在问题分析[J].科技与企业,2020(7):34-35.