

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

张来炮

浙江立恒建设有限公司 浙江 温州 325500

摘要:经济的不断发展,带动了社会的进步,建筑行业也在不断前进。建筑施工现场的管理对建筑施工的安全与质量有着密切的关系,但是在目前建筑项目的施工现场管理中仍然存在着一些问题,所以在建筑施工现场的管理中,要针对施工现场管理中出现的问题进行分析,并提出相应的解决策略,从而提高建筑施工现场的管理效率,保障施工现场的安全性,提高施工质量。

关键词:建筑;施工现场管理;问题;改进对策

随着我国城市建设的不断完善和市场环境日益创新的冲击,建筑行业迎来了发展机遇的同时又面临各种考验。施工企业应根据市场的高要求更加重视施工现场管理,以保证施工质量,提高施工水平,保护生命财产安全。

1 优化建筑工程施工现场管理的意义

优化建筑工程施工现场管理的意义在于提高施工效率、优化资源利用和保障工人安全与健康。首先,通过优化现场管理,可以合理安排施工进度和流程,避免工期延误和资源浪费,提高施工效率。合理的物资供应和协调的人力安排,能够确保施工过程的顺利进行,加快工程的完成速度。其次,通过优化施工现场管理,可以优化资源利用。合理安排施工设备的使用和维护,减少设备闲置时间,提高设备利用率^[1]。合理布局施工现场,最大限度地减少材料的运输距离,降低施工成本。同时,优化施工过程中的能源管理,推进节能降耗,符合可持续发展的目标。最后,优化建筑工程施工现场管理对于保障工人安全与健康至关重要。通过建立健全的安全管理制度,加强现场安全教育培训,提供必要的安全防护设施和监控体系,能够降低施工事故的发生率,保护工人的生命和身体健康。此外,合理的物料摆放和施工秩序,可以减少工地上的安全隐患,提高工作环境的安全性。

2 建筑施工现场管理存在的问题

2.1 大量能源资源被消费

建筑施工现场管理存在的问题之一是大量能源资源被消费。在施工过程中,需要使用大量的能源,如电力、燃气等。然而,由于一些管理不善或者缺乏合理的施工计划,能源消耗往往没有得到有效地控制和节约。第一,存在设备空转、恶意浪费能源的情况,比如工人不按照任务进度合理使用设备、设备长时间处于待机状态等。第二,材料运输和施工过程中的交通堵塞、工地

临时供电等问题也导致能源资源的浪费^[2]。这种能源的浪费不仅对环境造成负担,还增加了企业的经济负担。

2.2 工人施工的管理问题

施工管理也属于现场管理中的一部分,尤其是对工人的施工技术以及施工质量来说,是现场管理中的重点内容。现阶段存在的主要问题就是工人操作质量以及工作态度上的问题。对于操作质量来说,可能由于工作人员对于施工技术的不熟悉或者没有相关类似的操作经验,可能在工序以及对应的施工设备上存在失误的现象,管理人员也没有对工人进行有效的监管和沟通,从而对工程的质量造成影响。

2.3 现场施工问题

现场施工中存在众多问题,其中一些常见问题包括:(1)安全问题:建筑施工现场是一个复杂的工作环境,存在各种安全风险。缺乏有效的安全管理,如不合理的防护措施、操作不规范等,容易导致工人受伤甚至事故发生。(2)资源浪费:缺乏有效的材料和设备管理,容易导致资源浪费。比如,材料无序堆放、过度采购、设备长时间闲置等现象都会造成资源浪费。(3)施工进度延误:施工过程中缺乏科学合理的进度计划和有效的协调管理,容易导致施工进度延误。这可能会引起工期超时、工程质量下降,同时会增加施工方和业主的经济损失。(4)质量问题:现场施工过程中,由于监管不到位、操作不规范等原因,可能出现质量问题。例如,施工工艺不符合规范、施工人员技术水平不高等,会导致工程质量不达标。(5)资源管理不良:未能合理计划和利用施工资源,导致资源的浪费和低效。这包括人力资源的安排不合理、设备使用不当、材料运输混乱等方面。

3 建筑施工现场管理改进对策

3.1 加强作业设备与材料的管理

为了改进建筑施工现场管理,加强作业设备与材料的管理是至关重要的。首先,建立完善的设备管理制度,包括设备登记、使用、检修和报废等环节,确保设备的规范使用和维护。同时,要加强设备保养和维修,定期进行设备检查和保养,预防设备故障和损坏。这样不仅可以延长设备的使用寿命,减少设备故障导致的施工延误,还可以提高设备的利用效率^[3]。其次,加强材料的管理。建立完善的材料台账和入库出库管理制度,明确材料的数量、型号和存放位置,方便及时调配和使用。加强对材料的验收和质量监控,确保材料符合规范和标准。此外,要加强对材料的防火、防潮和防盗措施,确保材料的安全和完整。有效的材料管理可以避免材料的浪费和滞留,提高施工进度和工程质量。同时,培养和提升施工现场管理人员的技术和管理能力,加强对施工作业设备和材料管理的培训,提高管理人员的专业水平和管理能力。建立团队协作机制,促进施工现场各个岗位之间的沟通和合作,以确保设备和材料的有效管理。通过建立健全的管理制度,加强设备和材料的监控和使用,可以提高施工效率,保证工程质量,降低成本和风险。

3.2 加强现场管理中的安全管理

加强现场管理中的安全管理是建筑施工现场管理的重要方面。在现场管理中,安全问题是至关重要的,关系到工人的生命安全和施工质量。加强现场安全管理至关重要。需要建立健全的安全管理制度,明确责任分工和安全管理流程,确保施工现场安全规范执行。制定详细的安全操作规范和标准,加强对工人的安全教育和培训,提高工人的安全意识和技能。加强现场的安全巡查和检查,发现和及时处理存在的安全隐患和问题。建立安全记录和事故报告机制,对现场安全问题进行有效统计和分析,及时采取措施,防止事故的发生。加强施工现场的安全设施建设,如安全标志、防护栏杆等,保障施工现场的安全环境。加强与相关部门的合作与沟通,落实法律法规和标准要求,提高现场安全管理的效果。通过加强现场安全管理,可以减少施工事故的发生,保障工人的安全和健康,同时提高施工质量和效率^[4]。建筑施工现场管理的意义在于提高施工效率,保障工程质量,并确保工人安全。通过优化现场管理,可以合理安排施工流程,减少工程进度延误,提高工作效率。通过科学的施工计划和合理的资源配置,可以降低施工领域的浪费,提高施工各个环节的连贯性,从而节约时间和成本。优化建筑工程施工现场管理还能够提高施工质量。通过合理的施工管理,可以加强对施工过程中各个

环节的监管和控制,及时发现并排除施工隐患和质量问题,保证工程质量达到预期目标。优化施工现场管理对于保障工人安全至关重要。施工现场是一个复杂的工作环境,存在各种安全风险。通过优化现场管理,可以建立完善的安全制度和管理体系,提供必要的安全防护设施和培训,有效预防和避免事故的发生,保障工人的身体健康和生命安全。优化建筑工程施工现场管理对于提高施工效率、保障工程质量和确保工人安全都具有重要的意义。

3.3 健全施工现场管理机制

健全施工现场管理机制是确保建筑工程施工顺利进行的关键。要建立科学合理的管理制度和流程。明确责任分工,确保各个管理环节的有效衔接与协调。制定详细的施工计划,包括工期安排、资源调配和进度控制等,确保施工工作按时、高效完成。第一,加强现场人员管理。建立完善的人员管理制度,包括招聘、培训、考核、激励等环节。加强对施工人员的安全教育和技能培训,提高他们的工作素质和安全意识。设置岗位职责,明确各岗位职责,确保每个人员都清楚自己的工作任务和要求。第二,加强现场安全管理。建立安全管理制度,明确各类安全措施和操作规范,加强现场安全巡查和检查,发现和及时处理存在的安全隐患。通过安全培训和活动,提高工人对安全的重视和意识^[5]。配备必要的安全设施和防护措施,确保施工现场的安全性。第三,加强施工现场的资源管理。建立配套的资源管理制度,包括设备、材料、人力等方面的管理。对设备进行合理使用和维护,确保设备的正常运行和利用率。对材料的采购、入库、出库和使用进行严格管理,避免材料的浪费和滞留。合理调配人力资源,确保施工人员的工作效率和数量的合理配备。第四,加强施工现场与相关部门的沟通与合作。与监管部门保持紧密联系,及时了解相关政策和标准要求,确保工程施工符合法律法规。与项目业主保持沟通和协调,及时解决施工中的问题和变更。与施工相关方共同努力,实现共赢与合作。通过科学合理的管理制度、加强人员管理、强化安全管理、优化资源管理和加强沟通与合作,可以提高施工效率、保证工程质量和确保工人安全。

3.4 加强现场管理中的质量管理

加强现场管理中的质量管理是确保建筑工程质量的重要环节。首先,需要建立完善的质量管理制度和体系。制定详细的工程质量验收标准和规范,明确各个工序的质量要求和验收标准。同时,建立质量验收记录和报告机制,对每个工序的质量进行记录和评估。其次,

加强材料和施工工艺的质量管理。建立材料采购和验收制度,确保材料的质量符合规定标准。对施工工艺进行监督和检查,确保施工过程符合设计要求和规范。加强施工现场的质量控制,及时发现和纠正存在的质量问题,确保施工质量达到预期目标。同时,加强现场人员的质量意识和技能培养。进行相关的质量培训和岗位培训,提高现场人员对质量管理的重视和认识。加强对施工人员的技能培训,提高他们的专业水平和质量控制能力。通过激励和奖惩机制,强化现场人员对质量管理的责任意识 and 积极性^[6]。此外,加强现场质量检查和监督。定期进行现场质量检查和评估,发现和解决存在的质量问题。建立良好的沟通和协调机制,与相关部门和业主保持紧密合作,及时解决质量问题和变更。最后,加强质量信息管理和反馈。建立质量信息记录和报告系统,及时收集和整理施工现场的质量信息。通过定期的质量会议和报告,反馈施工现场的质量情况,并及时采取措施改进和提升质量管理水平。通过建立完善的质量管理制度和体系、加强材料和工艺的质量管控、提升人员质量意识和技能、加强质量检查和监督、建立质量信息反馈机制等措施,可以有效提高建筑工程的质量水平。这不仅能够满足工程质量的要求,还能够提升企业的竞争力和信誉度。

3.5 提升工程进度监管水平

提升工程进度监管水平是为了确保建筑工程按计划顺利进行的关键。首先,需要建立完善的工程进度管理制度和流程。制定详细的工程进度计划,明确各个工序的开始和完成时间,建立进度监控点。对每个工序的进展情况进行定期监测和评估,及时发现并处理进度延误和问题。(1)加强施工现场的进度控制和调度。与项目管理部门密切合作,确保施工计划的衔接和协调。根据实际施工情况,及时进行进度调整和资源调配,以确保工程进度的合理安排和执行。(2)加强现场人员的进度管理能力和协调能力。对工程管理人员进行培训和提升,提高他们的进度监管和调度能力。建立符合项目需求的团队协作机制,加强项目组内部的沟通、协调和合

作,提高工作效率和进度管控能力。(3)借助现代信息技术和工具,提升工程进度监管的智能化水平。利用项目管理软件和进度管理系统,实现对工程进度的实时监测和控制。通过技术手段,对工程进度进行可视化管理,提高监管的准确性和效率。(4)建立健全的进度报告和信息反馈机制。定期向项目管理部门和业主汇报工程进度情况,及时反馈工程的进度问题和需要解决的难点。通过沟通和协商,寻求解决方案和防范措施,确保工程进度的顺利推进。通过建立完善的管理体系和流程、加强现场进度控制和调度、培养管理团队的进度管理能力、运用现代信息技术和工具、建立健全的报告和信息反馈机制等措施,可以有效提高工程进度管理的质量和效率。

结束语

综上所述,当前,国内的建筑施工行业依然存在很多问题,与国外比起来,我国法制尚不健全,从业人员缺乏专业意识,施工方也没有意识到管理的重要性。正因为如此,才需要在实践中一步步摸索出更先进的制度和方案。只有以专业合理的制度为前提,才有依据对工程进行管理,保证施工安全与施工质量,提高建筑施工的效率,促使行业更加规范专业地发展,推动建筑行业的进步。

参考文献

- [1]李嘉伟.建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].居舍,2019(17):158.
- [2]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界,2018(6):204-205.
- [3]卢静.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策研究[J].化工管理,2018(3):47.
- [4]问晓华.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].建材与装饰,2017(16):162~163.
- [5]景泽汇.建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].科技经济导刊,2017(14):100.
- [6]基胜文.探究建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].建材与装饰,2019(26):171-172.