

建筑工程造价管理的困境及措施分析

胡利元

山东诚祥建设集团股份有限公司 山东 济宁 272400

摘要: 建筑工程造价管理是建筑项目中的重要环节,直接关系到项目的投资效益和成本控制。然而,在实际操作中,建筑工程造价管理面临着许多困境,如市场价格波动、清单计价模式不规范、管理人员素质不高等问题。本文分析了这些困境,并提出相应的措施,为建筑工程造价管理的优化和改进提供参考。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 困境; 措施

引言: 建筑工程造价管理是建筑项目管理中的核心环节,是指对建筑工程的造价进行全面、准确、规范的管理和控制。建筑工程造价管理涉及到多个方面,如材料价格、人工费用、设备费用等,同时也与工程设计、施工、竣工等各个阶段密切相关。在当前建筑行业快速发展的背景下,建筑工程造价管理的难度越来越大,面临着诸多困境和挑战。如何解决这些困境和挑战,提高建筑工程造价管理的水平,是当前建筑行业需要关注的重要问题。

1 建筑工程造价管理的重要性

建筑工程造价管理是指在建筑工程项目实施过程中,对工程项目的造价进行预测、控制、核算和分析的过程。它是建筑工程项目管理的重要组成部分,对于保证工程质量、控制工程成本、提高投资效益具有重要意义。首先,有助于合理控制工程成本。在建筑工程项目中,工程造价是一个重要的经济指标,直接关系到项目的经济效益。通过有效的造价管理,可以对工程项目的成本进行预测和控制,避免因成本超支而导致的项目亏损。同时,合理的造价管理还可以为业主提供决策依据,帮助其选择最优的设计方案和施工方案,降低工程成本。其次,提高工程质量。工程造价管理不仅仅是对工程成本的控制,还包括对工程质量管理。通过对工程造价的核算和分析,可以发现工程中存在的问题和风险,及时采取措施进行调整和改进,从而提高工程质量。此外,合理的造价管理还可以为施工单位提供合理的利润空间,激励其提高施工质量和效率^[1]。再次,提高投资效益。建筑工程项目的投资效益是指项目投资所获得的收益与投资成本之间的比例关系。通过有效的造价管理,可以降低工程成本,提高工程质量,从而提高项目的投资效益。同时,合理的造价管理还可以为业主提供决策依据,帮助其选择最优的设计方案和施工方案,进一步提高投资效益。此外,规范建筑市场秩序。在建

筑工程市场中,由于信息不对称、价格波动等原因,往往存在一些不正当竞争行为,如虚报工程量、抬高材料价格等。通过有效的造价管理,可以加强对建筑工程市场的监管,规范市场秩序,保障业主和施工单位的合法权益。最后,提高企业的竞争力。在激烈的市场竞争中,企业要想获得竞争优势,必须具备较强的成本控制能力和质量管理水平。通过有效的造价管理,企业可以降低成本、提高质量,从而提高自身的竞争力。同时,合理的造价管理还可以为企业提供决策依据,帮助企业制定合理的发展战略和经营策略。

2 建筑工程造价管理的困境

(1) 管理体系不完善。首先,缺乏统一的管理标准。不同地区、不同行业的建筑工程造价管理标准存在差异,导致管理混乱,难以形成统一的管理体系。其次,管理机构设置不合理。在许多建筑项目中,存在多个管理机构共同参与造价管理的情况,这不仅增加了管理成本,还容易导致管理效率低下。最后,缺乏专业的管理人才。许多从事建筑工程造价管理的人员缺乏系统的培训和学习,管理能力和经验不足,难以胜任复杂的工程造价管理工作。(2) 市场价格波动大。一方面,建筑材料市场的价格波动较大,不同时期、不同地点的价格存在差异;另一方面,劳动力市场和设备市场的价格也存在较大(3) 造价控制手段落后。许多建筑项目采用传统的定额计价模式进行造价控制,这种模式无法适应市场价格波动和新技术新工艺的发展。同时,许多建筑项目缺乏全面的造价控制手段,只注重施工阶段的造价控制,而忽视了设计阶段和竣工阶段的控制。这不仅容易导致造价失控,还会影响整个建筑项目的经济效益和社会效益。

3 建筑工程造价管理的措施

3.1 完善管理体系

首先,制定统一的建筑工程造价管理标准。一个统

一的造价管理标准可以确保在整个建筑项目周期内,所有涉及到的造价管理活动都遵循同样的规则和标准。这包括从项目立项、设计、施工到竣工验收等各个阶段。通过明确各项管理流程和责任分工,可以使得各个参与方在工作中更加协同和高效,避免出现混乱和延误。同时,统一的造价管理标准也可以提高透明度和公正性,使得整个造价管理过程更加易于监督和审查。其次,优化管理机构设置。在许多建筑项目中,由于管理机构设置不合理,导致信息传递不畅,决策效率低下。因此,我们需要优化管理机构设置,建立一个更加扁平化的组织结构,减少管理层次,提高管理效率。这可以使得信息能够更快地传递,决策能够更迅速地做出,从而提高整个项目的执行效率。再次,加强专业管理人才的培养和引进。建筑工程造价管理是一项技术性很强的工作,需要具备专业知识和技能的管理人员进行管理。因此,我们需要加强专业管理人才的培养和引进,提高管理人员的专业素质和管理能力。这可以通过建立完善的培训机制、引进先进的管理理念和技术手段来实现。同时,我们也需要鼓励管理人员不断学习和更新自己的知识储备,以适应不断变化的市场需求^[2]。最后,建立完善的监督机制。建筑工程造价管理涉及到多个环节和多个方面,需要建立完善的监督机制来确保各项管理工作的有效性和及时性。这包括对工程造价的审核、对管理人员的监督以及对整个项目的审计等。通过建立监督机构或监督小组,可以对各项管理工作进行监督和检查,确保各项管理工作符合标准和规范。同时,我们也需要建立奖惩机制,对不符合标准和规范的管理行为进行惩罚,对表现优秀的管理人员进行奖励,激励管理人员更好地履行职责。

3.2 加强市场价格监测

首先,我们需要建立建筑材料市场价格监测系统。建筑材料市场价格波动是建筑工程造价管理面临的一个重要风险。为了及时掌握市场价格动态,我们需要建立一套有效的建筑材料市场价格监测系统。这可以通过收集各大建材市场的价格信息,进行数据分析和整理,及时掌握市场价格的变动趋势。同时,我们还需要关注国际市场价格波动,以及国内外政策、经济形势等因素对建筑材料市场价格的影响。其次,我们需要建立劳动力市场和设备市场价格监测系统。除了建筑材料市场,劳动力市场和设备市场价格波动也会对建筑工程造价管理产生重要影响。我们需要了解这些市场的价格波动情况,以便及时调整管理策略。通过建立劳动力市场和设备市场价格监测系统,我们可以及时掌握这些市场的价

格变动情况,了解市场价格的波动趋势。再次,我们需要加强对市场价格的分析 and 预测。通过收集和分析市场价格数据,我们可以了解市场的供求关系、竞争状况等因素,从而对未来市场价格走势进行预测。这可以帮助我们及时调整建筑工程造价管理策略,降低市场价格波动带来的风险。同时,我们还可以通过分析 and 预测市场价格趋势,及时发现潜在的市场风险和机遇,为建筑工程造价管理提供更加精准的决策支持。最后,我们需要建立完善的市场价格监测预警机制。通过建立完善的市场价格监测预警机制,我们可以对市场价格波动进行实时监测和分析,及时发现潜在的风险和问题。一旦发现异常情况,我们可以迅速采取措施进行应对,避免因市场价格波动带来的损失。同时,我们还可以通过预警机制及时发现市场的机遇和潜力,为建筑工程造价管理提供更加全面和精准的决策支持。

3.3 推广清单计价模式

首先,需要了解清单计价模式的基本原理和优点。清单计价模式是一种以工程量清单为基础的计价模式,它要求在工程量清单的基础上,按照统一的计价规范进行计价。这种计价模式能够真实反映工程的实际成本和利润水平,有利于实现设计阶段、施工阶段和竣工阶段的全面造价控制。同时,清单计价模式还可以促进新技术新工艺的应用和发展,提高建筑项目的经济效益和社会效益。其次,需要做好工程量清单的编制和管理。工程量清单是清单计价模式的基础,它的准确性和完整性直接影响到整个项目的造价控制。因此,做好工程量清单的编制和管理,确保其准确性和完整性。这可以通过选择经验丰富的编制机构或人员来进行编制,同时加强审核和管理,确保工程量清单的质量^[3]。再次,需要加强清单计价模式的应用和推广。为了推广清单计价模式,我们需要加强对清单计价模式的宣传和教育,提高广大从业人员的意识和能力。同时,还需要在政策层面上进行支持和引导,鼓励更多的建设单位和施工单位采用清单计价模式。此外,我们还可以通过开展试点示范、经验交流等活动,推广成功的案例和经验,引导更多的项目参与方采用清单计价模式。最后,需要建立完善的清单计价监管机制。为了确保清单计价模式的顺利实施和有效运行,我们需要建立完善的监管机制。这包括对工程量清单的审核和管理、对招投标过程的监督和对施工过程的检查等。通过建立监管机制,可以确保清单计价模式的规范性和公正性,避免出现不正当竞争和违规行为。同时,我们还需要加强对工程造价咨询机构和人员的监管和管理,提高他们的专业素养和工作质量。

3.4 制定合理的造价管理计划

首先,需要对建筑工程的工程量进行准确的估算。工程量是建筑工程造价的基础,因此需要对工程量进行详细的估算。在估算工程量时,需要考虑工程的特点、施工条件、工期等因素,同时需要参考类似工程的经验和历史数据。通过准确的估算工程量,可以避免在施工过程中出现浪费和超出预算的情况。其次,需要确定合理的材料价格。材料价格是建筑工程造价的重要组成部分,因此需要对材料价格进行合理的确定。在确定材料价格时,需要参考市场价格、供应商报价等信息,同时需要考虑材料的质量、性能、运输费用等因素。通过与供应商进行充分的沟通和协商,可以确保材料价格合理且满足施工需求。再次,需要制定合理的施工进度计划。施工进度计划是建筑工程造价管理的重要因素之一,因此需要制定合理的施工进度计划。在制定施工进度计划时,需要考虑工程的工期、工作量、资源等因素,同时需要参考类似工程的经验和历史数据。通过合理的施工进度计划,可以确保各项施工工作有序进行,避免出现工期延误和浪费的情况。最后,需要对各项费用进行详细的预算和控制。在制定造价管理计划时,需要对各项费用进行详细的预算和控制,包括人工费、材料费、设备费、管理费等。通过对各项费用进行预算和控制,可以确保各项费用不超预算,同时也可以对费用支出进行及时的调整和控制。

3.5 提高管理人员素质

建筑工程造价管理需要具备高素质的管理人员,包括造价工程师、会计师等,他们需要具备扎实的专业知识和丰富的管理经验。通过对管理人员进行定期培训和教育,可以提高他们的专业素质和管理能力,确保工程造价得到有效的管理和控制。首先,需要加强管理人员的专业知识和技能培训。建筑工程造价管理涉及到的专业领域很广,包括工程、经济、会计等方面的知识。因此,需要对管理人员进行定期的培训,提高他们的专业知识和技能水平,使他们能够更好地理解和掌握建筑

工程造价管理的相关知识。其次,需要加强管理人员的沟通和协调能力。建筑工程造价管理涉及到多个部门和人员之间的协作,因此需要管理人员具备良好的沟通和协调能力。通过培训和教育,可以增强管理人员的沟通和协调能力,使他们能够更好地协调各方之间的合作关系,确保工程造价得到有效的管理和控制。再次,需要加强管理人员的成本控制意识。建筑工程造价管理的核心是成本控制,因此需要管理人员具备强烈的成本控制意识。通过培训和教育,可以增强管理人员的成本控制意识,使他们能够更好地掌握成本控制的方法和技巧,确保工程造价得到有效的管理和控制^[4]。最后,需要加强管理人员的职业道德教育。建筑工程造价管理涉及到资金和资源的分配和使用,因此需要管理人员具备高尚的职业道德和廉洁自律的精神。通过培训和教育,可以增强管理人员的职业道德教育,使他们能够更好地遵守职业道德规范和法律法规,确保工程造价得到有效的管理和控制。

结语:综上所述,建筑工程造价管理的困境和挑战是多方面的,需要采取综合措施进行解决。建立完善的市场价格监测系统可以及时掌握市场价格动态,为建筑工程造价管理提供更加准确的数据支持;推广清单计价模式可以促进建筑工程造价管理的标准化和规范化;制定合理的造价管理计划可以更好地协调各个方面的合作关系,确保项目的经济效益和社会效益最大化。

参考文献

- [1]王晓琳,张世豪.建筑工程造价管理困境及措施分析[J].建筑经济,2021,42(6):27-30.
- [2]李娜,王晓冬.建筑工程造价管理面临的困境及解决策略[J].建筑经济,2020,41(11):39-43.
- [3]张建华,王志豪.建筑工程造价管理困境及解决策略研究[J].建筑经济,2019,40(5):43-47.
- [4]林丽华,王志强.建筑工程造价管理现状及完善对策研究[J].建筑经济,2018,39(4):68-72.