

地基与基础工程施工现场管理分析

罗冠容

浙江易通特种基础工程股份有限公司 浙江 宁波 315800

摘要：地基与基础工程施工现场管理是工程项目中的重要环节，它涉及到工程质量、安全、进度和成本等多个方面。本文对地基与基础工程施工现场管理进行了分析，指出了存在的问题，并提出了相应的改进措施。通过加强人员培训、完善管理体系、推进信息化建设等手段，可以提高施工现场的管理水平，确保工程顺利进行。同时，政府和行业监管部门也应加大监管力度，共同维护市场秩序。

关键词：地基与基础工程；施工现场；管理

引言：随着城市化进程的加速，建筑行业的发展越来越快，地基与基础工程施工是整个建筑项目的基石，其施工现场管理对于工程质量、安全、进度和成本控制等方面都具有至关重要的作用。然而，在实际施工过程中，地基与基础工程施工现场管理存在着诸多问题，如管理体系不完善、人员素质不高、安全意识淡薄等。这些问题不仅影响了工程的质量和进度，还可能造成工程成本增加等后果。因此，本文将对地基与基础工程施工现场管理进行分析，以期为相关施工企业和管理部门提供参考和借鉴。

1 地基与基础工程施工现场管理概述

施工现场管理是指在建筑工程施工过程中，对施工现场的人、机、料、法、环等生产要素进行有效的组织、协调、控制和优化，以保证工程质量、安全、进度和成本目标的实现。它涉及到施工组织设计、施工进度计划、施工质量控制、施工安全管理、施工环境保护等多个方面。施工现场管理的主要目标是确保工程质量、安全、进度和成本的控制，提高施工效率，降低施工风险，保护环境，满足业主和社会的需求。为实现这些目标，施工现场管理应遵循以下原则：（1）安全第一：施工现场管理的首要任务是保障施工人员的生命安全和工程的安全。（2）质量为本：坚持质量第一的原则，严格控制施工质量，确保工程的质量符合设计要求和相关标准。（3）进度控制：合理安排施工进度，确保工程按期完成。（4）成本控制：合理使用资源，控制施工成本，提高经济效益。（5）环保优先：在施工过程中，应尽量减少对环境的破坏，保护生态环境^[1]。施工现场管理对于建筑工程的顺利进行具有重要的意义。首先，良好的施工现场管理能够保证工程质量，避免因施工问题导致的工程质量事故，提高工程的使用寿命和安全性。其次，施工现场管理能够有效控制施工进度，避免因施工延误

导致的经济损失。再次，施工现场管理能够有效控制施工成本，通过合理的资源配置和成本控制，提高工程的经济效益。最后，施工现场管理还能够保护环境，减少施工过程中对环境的破坏，实现绿色施工。总的来说，施工现场管理是建筑工程成功的关键因素之一。只有做好施工现场管理，才能保证工程的顺利进行，满足业主和社会的需求。因此，施工单位应高度重视施工现场管理，不断提高施工现场管理的水平和能力。

2 地基与基础工程施工现场管理存在的问题

地基与基础工程施工现场管理是建筑工程中的重要环节，其管理水平的高低直接影响到工程质量和安全。然而，当前我国地基与基础工程施工现场管理存在一些问题，主要表现在管理体系不健全、人员素质不高、信息化程度低以及监管力度不够等方面。首先，管理体系不健全是当前地基与基础工程施工现场管理的主要问题之一。由于缺乏有效的管理手段和方法，导致施工现场的管理混乱，无法有效地进行质量控制和进度控制。例如，一些施工单位对于施工过程中的质量问题处理不及时，对于施工进度的控制也不严格，这都严重影响了工程的质量和进度。其次，人员素质不高也是地基与基础工程施工现场管理存在的问题。施工人员的技术水平和管理水平直接影响到工程的质量和进度。然而，目前一些施工人员的技术能力和管理水平还有待提高，这对于保证工程的质量和进度构成了严重威胁。再次，信息化程度低是地基与基础工程施工现场管理的一个问题。随着信息技术的发展，信息化管理已经成为现代企业管理的重要手段。然而，目前我国地基与基础工程施工现场的信息化管理水平还不高，信息传递不畅，无法有效地进行施工管理和决策。最后，监管力度不够也是地基与基础工程施工现场管理存在的问题。政府和行业监管部门对施工现场管理的监管力度不够，导致一些施工单位

可以逃避监管, 违规操作。这不仅影响了工程的质量和安 全, 也对社会公共安全构成了威胁。

3 地基与基础工程施工现场管理的改进措施

3.1 完善管理体系

完善管理体系是提高地基与基础工程施工现场管理水平的基 础。为了确保施工过程的顺利进行, 施工单位应当建立健全施工现场管理制度, 明确各级管理人员的职责和权限, 以便更好地协调各方资源, 提高工作效率。首先, 施工单位应当制定详细的施工现场管理制度, 包括施工组织设计、施工进度计划、施工质量控制、安全生产管理、环境保护等方面的内容。这些制度应当具有可操作性和针对性, 能够指导现场工作人员进行具体的施工操作。同时, 施工单位还应当定期对管理制度进行修订和完善, 以适应施工现场的变化和发展。其次, 施工单位应当明确各级管理人员的职责和权限。项目经理作为施工现场的最高管理者, 应当对整个施工过程进行全面负责, 确保施工质量和安全。项目副经理、技术负责人、质量安全负责人等其他管理人员也应当明确自己的职责范围, 各司其职, 形成有效的工作协同。此外, 施工单位还应当加强对管理人员的培训和考核, 提高其业务水平和管理能力。再次, 施工单位要加强对施工现场的巡查和检查。项目经理和质量安全负责人应当定期对施工现场进行巡查, 发现问题及时整改。对于重大安全隐患和质量问题, 要立即停工整改, 确保施工安全和质量。同时, 施工单位还应当建立健全施工现场的信息化管理系统, 实时掌握施工现场的各项信息, 为决策提供依据。此外, 施工单位还要加强与设计、监理等相关单位的沟通协调。在施工过程中, 施工单位要主动与设计单位、监理单位进行沟通, 了解设计要求和监理意见, 确保施工方案的合理性和可行性。同时, 施工单位还应当定期召开施工协调会议, 共同研究解决施工过程中遇到的问题, 形成合力, 共同推进工程项目的顺利实施^[2]。总之, 完善管理体系是提高地基与基础工程施工现场管理水平的关键。施工单位要从制度建设、人员管理、现场巡查、沟通协调等方面入手, 全面提高施工现场管理水平, 确保工程质量和安全。

3.2 提高人员素质

提高人员素质是提高地基与基础工程施工现场管理水平的关键。施工单位应加强对施工人员的培训和考核, 提高其管理水平和技术水平。一方面, 要加强对施工人员的业务培训, 使其掌握先进的施工技术和方法, 提高施工效率; 另一方面, 要加强对施工人员的安全教育, 增强其安全意识, 确保施工现场的安全生产。同

时, 要建立健全激励机制, 鼓励施工人员积极参与现场管理, 提高工作积极性和主动性。为了实现这一目标, 施工单位可以采取以下措施: (1) 加强业务培训: 施工单位应当定期组织业务培训活动, 邀请业内专家进行授课, 使施工人员能够及时了解行业最新动态和技术发展。此外, 还可以通过内部培训、外部进修等方式, 提高施工人员的专业技能和综合素质。(2) 强化安全教育: 施工单位应当将安全教育纳入日常工作中, 定期开展安全知识讲座和应急演练, 提高施工人员的安全意识和应对突发事件的能力。同时, 要建立健全安全生产责任制, 明确各级管理人员在安全生产中的职责和义务。(3) 建立激励机制: 施工单位应当建立健全激励机制, 对表现优秀的施工人员给予物质奖励和精神鼓励。例如, 可以设立“优秀员工”、“安全生产先进个人”等荣誉称号, 以及提供晋升机会、加薪等待遇。(4) 营造良好的企业文化: 施工单位应当努力营造一种积极向上、团结协作的企业文化氛围。通过举办各类文体活动、座谈会等形式, 增进员工之间的交流与沟通, 提高员工的凝聚力和向心力。(5) 加强现场管理: 施工单位应当加强对施工现场的管理, 确保各项规章制度得到有效执行。要定期对施工现场进行检查和评估, 及时发现并纠正存在的问题。同时, 要建立健全信息沟通机制, 确保各级管理人员能够及时掌握施工现场的情况。总之, 提高地基与基础工程施工现场管理水平需要从多方面入手, 其中提高人员素质是关键。只有不断加强对施工人员的培训和考核, 才能使他们更好地适应行业发展的需求, 为提高施工现场管理水平做出贡献。

3.3 推进信息化建设

推进信息化建设是提高地基与基础工程施工现场管理水平的有效途径。随着科技的不断发展, 信息技术在各个领域的应用越来越广泛, 建筑行业也不例外。为了提高施工现场的管理效率和质量, 施工单位应充分利用信息技术手段, 如物联网、大数据等, 实现施工现场的实时监控和管理。首先, 通过建立施工现场信息管理系统, 可以实现施工进度、质量、安全等方面的信息共享和传递。这个系统可以实时收集施工现场的各种数据, 包括施工进度、材料使用情况、人员分布等, 然后通过数据分析, 为管理者提供决策支持。例如, 通过分析施工进度数据, 管理者可以及时发现施工过程中的问题, 采取相应的措施进行调整, 确保工程按期完成。同时, 通过对质量数据的分析, 可以发现施工过程中可能出现的质量问题, 提前进行预防和整改。此外, 通过对安全数据的分析, 可以发现施工现场存在的安全隐患, 及时

采取措施消除隐患,保障施工人员的生命安全。其次,利用移动互联网技术,可以为施工人员提供便捷的移动办公平台。通过这个平台,施工人员可以随时随地了解施工现场的情况,及时处理各类问题。例如,当施工现场出现突发情况时,施工人员可以通过移动办公平台迅速报告给管理者,管理者可以根据现场情况做出快速反应。此外,移动办公平台还可以为施工人员提供各种便利功能,如在线培训、资料查询等,提高施工人员的工作效率。除了以上提到的信息技术手段外,施工单位还可以利用其他先进的技术手段来提高施工现场管理水平。例如,通过引入无人机技术,可以实现对施工现场的高空监控,为管理者提供更全面的信息支持。同时,通过引入虚拟现实(VR)技术,可以为施工人员提供更真实的模拟环境,帮助他们更好地掌握施工技能^[3]。总之,推进信息化建设是提高地基与基础工程施工现场管理水平的重要途径。施工单位应充分利用信息技术手段,实现施工现场的实时监控和管理,提高管理效率。同时,还应关注新技术的应用和发展,不断优化施工现场管理方式,为建设更高质量的工程奠定坚实基础。

3.4 加大监管力度

在地基与基础工程施工现场管理中,加大监管力度是保障施工质量和安全的重要手段。政府和行业监管部门应当充分认识到这一点,采取有效措施加强对施工现场的监管,严厉打击违法违规行为,确保工程质量和安全。首先,政府和行业监管部门应当加强对施工单位的日常监督。这包括定期对施工现场进行检查,确保施工单位严格按照法律法规和相关标准进行施工。同时,要加强对施工单位的培训和指导,提高施工单位的管理水平和技术能力,使其能够更好地保障工程质量和安全。此外,还要建立健全施工单位的信用体系,对于表现优秀的施工单位给予奖励,对于违规违法行为的施工单位要进行严厉处罚,形成良好的市场竞争环境。其次,政府和行业监管部门要加大对违法违规行为的查处力度。

一旦发现施工现场存在质量问题、安全隐患等问题,要及时予以整改,并依法追究相关责任人的责任。对于涉及重大工程质量和安全事故的,要依法追究刑事责任,形成强烈的震慑作用。同时,要加强对施工现场的信息化建设,利用现代信息技术手段,实现对施工现场的实时监控,提高监管效率。此外,政府和行业监管部门还应当加强与社会各界的沟通与合作,广泛宣传地基与基础工程施工现场管理的法律法规和相关标准,提高社会公众的法律意识和安全意识。同时,要鼓励社会各界积极参与施工现场的监督,建立健全举报制度,对于发现的问题及时进行整改。总之,加大监管力度是保障地基与基础工程施工现场管理水平的重要手段。政府和行业监管部门应当从多方面入手,加强对施工现场的监管,确保工程质量和安全。只有这样,才能够为社会经济发展提供坚实的基础保障。

结束语

地基与基础工程施工现场管理是工程项目中至关重要的一环,它不仅关乎工程质量,更直接影响到人们的生命财产安全。本文对地基与基础工程施工现场管理进行了深入分析,并提出了相应的改进措施。通过这些措施的实施,可以有效地提高施工现场的管理水平,确保工程顺利进行。同时,政府和行业监管部门也应加大监管力度,共同维护良好的市场秩序。在未来的发展中,我们应继续关注地基与基础工程施工现场管理的新趋势和新挑战,不断探索创新的管理模式和方法,为建筑行业的可持续发展做出贡献。

参考文献

- [1]符超男.地基与基础工程施工现场管理探索[J].城市地理,2018(6):3-4.
- [2]程子萌,王磊.浅析地基与基础现场施工中的问题及措施[J].建筑工程技术与设计,2018,000(003):340.
- [3]郭剑飞.浅谈地基与基础工程常见问题及解决措施[J].科技致富向导,2018(3):191-191.