

建筑工程管理现存问题及优化策略研究

韩叶卿

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

摘要：建筑工程管理是建筑项目实施过程中的重要环节，它直接关系到建筑工程的质量、安全、进度和成本。然而，当前建筑工程管理存在一些问题，这些问题制约了建筑工程的发展，影响了建筑行业的整体竞争力。因此，本文针对建筑工程管理现存问题进行深入研究，并提出相应的优化策略，对于提高建筑工程管理水平，推动建筑行业可持续发展具有重要的现实意义。

关键词：建筑工程；施工管理；问题因素；处理措施

建筑工程管理是确保建筑项目顺利、高效、安全实施的重要措施，在保障工程质量、进度、成本等方面具有重要作用。在实际展开建筑工程管理过程中，不仅要加强材料与设备管理，严格展开工程验收，重视前期规划，还应落实成本精细化管理，及时进行成本、进度纠偏。然而，在当前的建筑工程管理中还存在一些问题，这些问题影响了建筑工程的质量和安全性。因此为了解决这些问题，应提出优化策略，通过实施这些措施，提高建筑工程管理的水平和质量，促进建筑行业的可持续发展。

1 建筑工程管理的概述

建筑工程管理，顾名思义，是对建筑工程全过程、全方位的系统化、综合性的管理活动。它涵盖了从项目立项、规划、设计、施工到竣工验收等各个阶段，涉及人力、物力、财力、时间等多个方面的合理配置和高效利用。建筑工程管理的核心目标是确保项目的质量、安全、进度和成本等关键要素得到有效控制，以实现项目的整体效益最大化^[1]。从定义中可以看出，建筑工程管理具有以下几个显著特点：（1）综合性。管理活动贯穿项目的整个生命周期，涉及多个专业和领域，需要综合考虑各种因素，确保项目的顺利进行。（2）系统性。建筑工程管理不仅仅是对单个环节或单一目标的管理，而是将项目作为一个整体系统来对待，注重各个环节之间的内在联系和相互影响。（3）动态性。由于建筑工程实施过程中存在诸多不确定性和变化因素，因此管理活动需要具有高度的灵活性和适应性，能够根据实际情况及时调整管理策略。（4）目标导向性。建筑工程管理的最终目标是实现项目的质量、安全、进度和成本等关键要素的有效控制，以满足业主和相关方的需求和期望。建筑工程管理是一项复杂而重要的任务，它要求管理人员具备丰富的专业知识、实践经验和综合素质，能够运用科学

的方法和手段对项目进行全面、系统、有效的管理，以确保项目的成功实施和可持续发展。

2 建筑工程管理现存问题分析

2.1 缺乏完善的管理制度

建筑工程的管理制度不完善，会导致一系列的问题。首先，这会导致管理人员在开展工作时缺乏足够的依据和标准，无法对施工的各个环节进行有效的管理和监督。例如，在材料采购和存储方面，如果没有完善的管理制度，就可能出现材料质量不达标、存储不当等问题，影响工程的质量和进度。其次，管理制度不完善也会导致责任不明确。在建筑工程中，各个环节、各个岗位都有各自的责任和义务。如果管理制度不完善，就可能导致责任不明确，出现互相推诿的情况，影响工程的顺利进行。最后，管理制度不完善还会导致管理效果不佳。由于没有完善的管理制度，管理人员在开展工作时可能会出现疏漏或敷衍的情况，无法对施工的各个环节进行有效的管理和监督。这不仅会影响工程的质量和进度，还可能引发安全事故。因此，为了提高建筑工程管理的效果和质量，必须建立健全的管理制度。

2.2 工程质量监督力度过低

工程质量监督力度过低是当前建筑工程管理中一个突出的问题。一些工程项目的质量监督存在流于形式的现象，没有真正发挥出监督的作用，导致工程质量无法得到有效的保障。这种情况不仅影响了建筑工程的质量和安全性，也给建筑行业的发展带来了负面影响。造成工程质量监督力度过低的原因是多方面的。首先，一些建筑工程企业的质量意识不够强烈，对质量监督工作的重要性认识不足。其次，质量监督人员的专业素质和技能水平不高，缺乏责任心和执行力。此外，一些建筑工程企业的质量管理体系不健全，缺乏科学有效的质量监督流程和标准。

2.3 缺乏专业的建筑工程管理人才

缺乏专业的建筑工程管理人才是当前建筑工程行业面临的另一个重要问题。由于建筑工程管理的专业性和复杂性,需要有一支高素质、专业化的管理人才队伍来支撑。然而,当前许多建筑工程企业缺乏这样的人才,导致管理水平不高,影响了工程的质量和效益。造成缺乏专业的建筑工程管理人才的原因主要有以下几点:一是人才培养不足,许多高校和教育机构在建筑工程管理专业的设置和招生方面存在不足,无法满足市场需求;二是人才流失严重,由于建筑工程行业的竞争激烈,一些优秀的管理人才流向了其他行业或地区;三是人才引进困难,由于缺乏良好的职业发展前景和福利待遇,一些高素质的人才不愿意进入建筑工程行业。只有解决缺乏专业的建筑工程管理人才的问题,才能提高建筑工程的管理水平和效益,推动建筑行业的可持续发展^[2]。因此,建筑工程企业应该充分认识到这个问题的重要性,采取有效措施加以解决。

3 建筑工程管理的优化措施

3.1 完善工程管理机制

建筑工程管理工作内容繁多,人员构成复杂,为保障工程管理工作有效落实,应结合现代化管理观念及建筑工程实际管理需求,完善相应管理机制。(1)完善建筑项目管理机构,建立责任机制,确保各部门、岗位人员明确自身工作内容和职责。(2)优化调整考核管理机制,借助信息系统实现对建筑工程管理过程、结果的考核评价,明确实际管理技术、方法的应用效果,以及工作完成情况,以便后续整改调整。(3)建立奖惩激励机制,根据考核评价结果,针对工作表现良好、成绩突出的部门或个人进行奖励,包括物质奖励、精神奖励等,以此提高工作人员的积极性和主动性,对于表现不佳、工作态度较差的情况采取适当惩罚措施,以此警示工作人员,提高工作能效。(4)构建质量监管机制,加强对重点项目的监管,并适当提升监管频率,结合项目实际特点,合理制订监管方案,严查重点环节,确保建设工程施工质量效果,并采取有效追责措施,针对管理不力、工作疏漏问题展开严厉惩处,强化提升工作人员的执行力度,保障工程管理有效落实^[3]。

3.2 创新管理方式,实施PDCA循环

PDCA循环是一种全面、科学的管理方法,它强调在管理过程中不断循环、持续改进,以达到更好的管理效果。在建设工程项目中,实施PDCA循环可以有效地提高工程效益和管理水平。PDCA循环包括四个阶段:计划(Plan)、执行(Do)、检查(Check)和行动

(Act)。在计划阶段,管理人员需要对工程项目进行全面的分析和评估,制定相应的管理计划和目标。在执行阶段,管理人员需要严格按照计划和目标执行管理措施,确保工程项目的顺利进行。在检查阶段,管理人员需要对工程项目的进展情况进行定期检查和评估,及时发现和解决问题。在行动阶段,管理人员需要根据检查阶段的结果,采取相应的改进措施,对管理计划进行调整和优化。实施PDCA循环可以带来以下好处:(1)提高管理效率。通过制定科学的管理计划和目标,管理人员可以更加清晰地了解工程项目的进展情况,及时发现和解决问题,减少管理过程中的浪费和重复。(2)提升工程质量。通过定期检查和评估工程项目的进展情况,可以及时发现和解决质量问题,减少因质量问题而产生的返工和维修成本。(3)促进团队协作。实施PDCA循环需要团队成员之间的密切配合和协作,这可以增强团队凝聚力和合作精神,提高工作效率和质量。(4)持续改进。通过不断循环、持续改进,管理人员可以不断优化管理计划和目标,提高工程效益和管理水平。创新管理方式,实施PDCA循环可以为建设工程项目带来更好的管理效果和经济效益。通过不断循环、持续改进,可以不断提高工程效益和管理水平,为建筑行业的可持续发展做出贡献。

3.3 运用先进技术

针对建筑工程复杂程度较高且管理内容丰富的特点,在工程管理过程中应积极运用先进技术手段,如BIM技术,实现对于建筑工程的全面、全程、实时、精细化管理。通过构建BIM模型,实现对建筑工程的全面管控。设计环节可通过BIM技术进行碰撞检测、深化设计及施工模拟,在施工过程中可通过BIM系统展开材料设备、进度、工程量及施工成本等全方面管控,提升工程管理效率及质量。

3.4 加强技术交底和材料管理

在建筑工程中,技术交底和材料管理是两个不可或缺的环节,对于项目的顺利进行和最终质量具有决定性的影响。技术交底作为项目启动阶段的关键活动,其主要目的是确保所有参与方对项目的技术要求、设计理念和施工方法有全面、准确的理解。通过详细的技术交底,可以消除由于信息不对称或理解差异可能导致的施工错误,从而显著提高施工效率和质量。此外,技术交底还有助于建立各方之间的信任和合作关系,为项目的顺利实施奠定坚实基础。材料管理则直接关系到建筑工程的成本、进度和质量。有效的材料管理不仅能确保所需材料按时、按质、按量供应,还能通过优化材料采

购、运输和存储等环节,降低项目成本并减少浪费。同时,严格的材料质量控制是防止工程质量问题的第一道防线,对于确保建筑安全和使用寿命具有重要意义。做好建筑工程的技术交底和材料管理工作对于项目的成功至关重要。这需要项目各方建立高效的沟通机制和严谨的管理制度,通过科学合理的规划和实施,确保技术交底的准确性和材料管理的有效性,从而为建筑工程的优质高效完成提供有力保障^[4]。

3.5 注重施工现场的安全管理工作

针对建筑施工单位的现代化发展,需要准确分析建筑工程项目管理的原则问题,准确把握建筑工程项目的安全管理工作,确保工程施工处于安全稳定状态,维护施工人员所处环境的安全性和稳定性,最大程度上保障工程的施工质量。对于建筑工程施工现场的安全管理工作,需要准确分析可能存在的安全问题,注重施工操作的安全保障。在这个过程中,需要注重安全施工知识的宣传,确保更多的施工人员了解专业施工知识,具备安全管理认知。同时,需要组织现场人员参与到安全宣传活动中,了解建筑工程项目的施工规范,有效规避可能出现的安全问题,并注重制度层面的管理,明确专门的施工现场安全管理制度,把握建筑工程施工的重要环节,从而进一步促进建筑行业 and 现代社会的发展。

3.6 完成造价成本的合理规划

在建筑工程施工管理过程中,需要准确把握人本原则,注重对工程的造价管理,考虑建筑工程施工过程中的成本因素,做好科学合理的成本控制工作,确保成本管理的科学性和准确性,明确工程造价全过程,准确分析工程造价的成本,做好预结算工作,避免出现资金使用超出预算的情况。为此,在实际的造价管理过程中,针对施工的成本情况,需要把握施工周期、施工设备的使用情况,明确具体的工程造价标准,合理控制工程施工进度,注重成本的核算和检查工作,准确分析外部因素的成本影响情况,做好各个施工环节的成本控制。对于造价成本管理,还需要开展具体的市场调研,准确分析工程的经济变化情况,对施工材料、设备等存在的价格波动进行准确分析,从而确保成本控制的精准性,降低成本亏损情况。

3.7 注重提高人员素质

首先,对于管理人员来说,他们应具备丰富的行业知识和实践经验,能够熟悉和掌握工程管理的各个环节和流程。通过不断学习和实践,提高自己的管理水平和应对复杂情况的能力,确保工程项目的顺利进行。其次,施工人员是建筑工程的直接执行者,他们的技能和素质直接影响到工程质量^[5]。因此,必须加强对施工人员的培训和教育,提高他们的专业技能和安全生产意识。同时,培养施工人员的团队协作精神和服务意识,确保他们能够按照规范和标准进行施工,为项目的成功实施贡献力量。此外,还应注重培养人员的创新意识和学习能力。随着科技的不断进步和建筑行业的快速发展,新的技术和理念不断涌现。只有具备创新意识和学习能力的人员才能不断适应行业的变化和发展,为企业创造更多的价值。

结束语

本文对建筑工程管理现存的问题进行了深入研究,并提出了相应的优化策略。通过加强管理人才的引入和培养,优化工程质量监督体系和完善工程管理制度等措施,可以提高建筑工程管理的水平和质量,促进建筑行业的可持续发展。然而,建筑工程管理是一个复杂而系统的工程,需要各方面的共同努力。在未来的工作中,我们需要继续加强对建筑工程管理的关注和研究,不断完善和优化管理策略,以更好地解决现存问题,提高建筑工程的质量和安全性。同时,我们也需要不断学习和引入先进的管理理念和技术,以适应不断变化的市场需求和社会环境。

参考文献

- [1]丁亚闽.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川建材,2022,48(12):248-250.
- [2]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [3]史金龙.绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新分析[J].房地产世界,2022(21):109-111.
- [4]杨好.建筑工程管理现状分析及改进对策研究[J].农家参谋,2020(14):229.
- [5]刘玲.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施应用[J].工业建筑,2021,51(1):33-36.