

精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用

尚伟东

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：随着建筑业的不断发展，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。精细化管理模式在建筑工程施工管理中起着至关重要的作用，它是一种全面、系统、科学和细致的管理理念，通过对施工过程的各个环节进行精细化管理，实现高效、安全和质量可控的施工目标。基于此，本文分析了精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点，以供参考。

关键词：精细化管理模式；建筑工程；施工管理；应用

引言：精细化管理模式能够提高施工效率。在建筑工程施工管理中，精细化管理可以通过对施工计划、材料供应、人力资源等方面进行精细化规划和管理，优化施工流程，减少资源浪费，提高施工效率，缩短工期，从而降低项目成本并提升竞争力。

1 精细化管理的概念

精细化管理是一种管理方法，旨在通过精确的规划、实施和监督，优化资源的利用，提高效率和绩效。这种管理方法注重细节，强调精确的分析和操作，通过科学的管理手段实现组织的目标。精细化管理的核心理念是精益求精，不断优化管理过程和结果，从而实现更高水平的管理效能。首先，在战略规划上，精细化管理要求管理者对组织目标有清晰的认识，并制定详细的实施计划。通过对市场、竞争、资源等因素的精细分析，精细化管理可以更准确地指导组织的发展方向，降低风险，提高成功率。其次，在流程优化中，精细化管理强调对组织内部各项流程的细致管理。从生产流程到销售流程，都需要通过精细化管理进行优化。这包括对每一个环节的细节进行分析和改进，提高流程的效率和质量，减少浪费，节约成本。此外，精细化管理还要求通过科学的绩效考核体系来指导和激励员工。通过设定明确的绩效指标和量化的考核标准，精细化管理可以更好地评估员工的表现，激发员工的积极性，提高整体绩效水平。

2 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用意义

2.1 提高工程质量

通过对施工工艺、施工材料和施工质量进行精细化

管理，可以最大程度地确保工程质量的稳定和持久。例如，在混凝土浇筑过程中，精细化管理可以确保混凝土配合比、浇筑温度和震实程度的精准控制，从而提高混凝土的密实性和均匀性，确保混凝土的强度和耐久性达到设计要求。此外，在检测和验收环节，精细化管理也能够提供更加科学、严谨的质量监控手段，减少工程质量问题和纠纷，从而提升整体的工程质量水平。

2.2 优化工程进度

通过对施工工序、施工流程和资源利用的精细化管理，可以有效地提高施工效率，减少施工周期，实现工程进度的精准控制。比如，在材料供应和施工组织方面，精细化管理可以通过信息化系统实现供需匹配，减少材料等待和物流错配等问题，从而提高物资利用率和施工效率。另外，在施工计划和进度管理方面，精细化管理还可以运用先进的施工管理软件和技术手段，实现施工进度实时监控和调度优化，提高工程进度的精准度和稳定性，确保工程按时按质完成。

2.3 增强施工安全

在建筑工程施工中，安全始终是第一位的重要环节。精细化管理通过对施工现场、作业流程和安全标准的精细化管理，可以有效地预防和控制施工安全风险，保障施工人员和周边群众的生命财产安全。比如，在施工现场安全管理方面，精细化管理可以通过安全道路的标识、安全警示标志和安全巡视等手段，提高施工现场的安全意识和管理水平。另外，在施工作业流程方面，精细化管理也可以应用新型安全技术和装备，如智能安全监测系统、作业安全导航设备等，有效降低施工作业风险，提升施工安全水平。

3 建筑工程精细化管理中存在的问题

3.1 工程精细化管理方式存在问题

近年来，建筑工程精细化管理在提高效率、降低成

通讯作者：尚伟东，出生年月：1991年4月，民族：汉，性别：男，籍贯：甘肃泾川，单位：新疆北新路桥集团股份有限公司，职位：工程运营部经理，职称：工程师，学历：本科，邮编：830000，研究方向：项目管理专业。

本方面取得了显著的进展,然而在实践过程中,也出现了一些问题。其中,工程精细化管理方式的问题是其中之一。首先,工程精细化管理方式在实施过程中可能会面临着信息不对称的挑战。这意味着项目各方之间的信息共享和沟通可能存在不畅通的情况,导致决策不够及时和准确。这种情况可能会影响项目进度和质量,甚至引发管理风险。其次,工程精细化管理方式可能因为强调细节而忽视了整体规划和协调。工程项目中涉及到众多的细节工作,如果过分强调细节管理,容易使得整个项目的方向和目标模糊不清,进而影响项目的整体效果。

3.2 对建筑材料精细管理不足

在建筑工程精细化管理中,建筑材料的精细管理不足是一个严重的问题。建筑材料作为工程施工的基础,直接影响到建筑结构和质量。然而,在实际的工程施工管理中,对建筑材料的管理往往存在疏漏和不足。首先,建筑材料的选购和供应方面存在管理不足的问题。有些施工单位在选购建筑材料时贪图便宜,而忽视了材料的质量和性能。这导致施工过程中出现了诸如材料质量不达标、性能不稳定等问题,严重影响了建筑结构的稳定性。另外,建筑材料供应链的管理也需要精细化,以确保材料供应的及时性和稳定性。其次,建筑材料的运输、储存和使用环节存在管理不足的情况。在建筑工地,建筑材料常常需要长时间的存放和运输,如果没有进行合理的管理,容易导致材料受潮、变质或损坏,影响后续施工的进行。

3.3 施工人员方面精细化管理

在建筑工程精细化管理中,施工人员方面存在着一些问题。这些问题可能包括施工人员的素质参差不齐、工作纪律不够严格、安全意识不足等。对施工人员的精细化管理尤为重要,因为他们直接参与到工程的实际施工中,直接影响到工程的质量和进度。首先,在施工人员方面存在素质参差不齐的问题。有些施工人员的专业技能和职业素养可能不够高,这会影响到工程的施工质量和安全。其次,部分施工人员在工作纪律上可能存在一些问题,比如迟到早退、懒散敷衍等,导致工程进度无法保证。此外,安全意识不足也是一个严重的问题,施工现场的安全事故往往会给工程造成严重的影响,甚至导致人员伤亡。

3.4 管理缺少行为规范约束

建筑工程精细化管理中存在管理缺少行为规范约束的问题,这是当前建筑行业面临的一大挑战。建筑项目管理中的行为规范约束是指相关部门、个人在执行工作过程中应遵守的一系列行为准则和规定。缺乏行为规范

约束可能导致工程管理流程不规范,增加建筑工程项目的安全隐患和管理风险。缺乏行为规范约束可能导致管理者和从业人员在工程管理中不遵守相关规定和标准,以私心谋取利益或追求个人目标,而忽视工程质量和安全。这种情况下,建筑工程的施工质量和安全隐患会大大增加,给建筑工程项目的顺利进行带来严重隐患。

4 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点

4.1 建筑施工安全的精细化管理

建筑施工安全的精细化管理是保障施工人员生命财产安全的关键举措,它涉及多个方面的要点。首先,施工现场的安全规划和定期检查是至关重要的。施工单位应制定详细的安全规划,包括施工过程中可能遇到的危险和应对措施,并定期进行安全检查,确保施工现场符合安全标准。其次,人员培训和意识教育也是不可忽视的要点。施工人员应接受必要的安全培训,了解施工现场可能存在的危险和应对方法。同时,加强安全意识教育,让每位施工人员都深刻意识到安全的重要性,自觉遵守相关规定和标准,做到安全施工。另外,严格执行安全管理制度和规范也是精细化管理的要点之一。建立健全的安全管理制度,明确责任人和管理程序,加强对施工现场的监督和管理,确保各项安全规定得到有效执行,从而减少事故发生的可能性。此外,安全设施和防护措施的完善也是不可或缺的要点。施工现场应配备完善的安全设施,包括防护网、安全帽、安全绳等,并要求施工人员正确使用这些安全设施,从而最大程度地减少意外伤害。最后,建立健全事故应急预案和安全生产记录是精细化管理的重要要点。制定详细的事故应急预案,做好事故处理和应急救援准备,及时有效地处理事故现场,最大限度地减少事故损失。同时,建立完善的安全生产记录,及时总结安全事故和隐患,并采取相应措施加以改进和整改。

4.2 建筑施工质量的精细化管理

建筑施工质量的精细化管理对于建筑工程来说至关重要,它涉及到施工过程中的各个环节和细节,需要综合考虑各种因素,才能确保建筑质量达标。首先,施工现场的管理和监督是不可或缺的。有效的施工管理需要建立科学的管理制度和流程,包括施工计划、安全管理、质量检查等,同时要加强对施工人员的培训和监督,确保他们严格按照标准操作。其次,质量把控和检测也是精细化施工管理的重要环节。在施工过程中需要设置多道严格的质量检查点,及时发现和纠正问题,避免质量隐患的存在。同时,引入先进的检测设备和技

协调和信息共享也是精细化管理的要点之一。各参与方需要及时沟通交流,共享施工进度和质量情况,及时发现和解决问题,确保施工各个环节之间的协调和配合^[1]。

4.3 建筑施工材料的精细化管理

建筑施工材料的精细化管理是指对施工过程中所使用的各种材料进行精细化的管理和控制,以达到节约成本、提高效率、优化施工质量的目的。在建筑施工中,材料的使用和管理是至关重要的环节,而精细化管理则可以有效地提升施工效率和管理水平。首先,精细化管理要点之一是严格控制材料供应环节。施工单位需要与供应商建立良好的合作关系,确保材料的质量和供应的及时性。同时,要对每一批材料进行严格的验收和入库管理,以确保施工所使用的材料符合相关标准和要求。其次,精细化管理还包括对材料的使用和消耗进行精准监控。施工单位需要建立健全的材料使用记录和消耗统计制度,及时掌握各种材料的使用情况,以便合理安排材料的补充和调配,避免材料浪费和过剩。此外,精细化管理还要求对材料的储存和保管进行科学管理。合理规划材料库房的布局,设置合适的储存条件和保管措施,防止因材料损耗或浪费而引发不必要的成本和时间损失。最后,精细化管理也需要建立健全的材料追溯体系和管理规范。确保材料来源可追溯,质量可控,一旦出现质量问题可以及时定位和处理,以避免对整个施工过程造成影响^[2]。

4.4 建筑施工设备的精细化管理

精细化管理的核心在于提高施工设备的利用率、降低维护成本、提升安全性和工作效率。首先,建筑施工设备的精细化管理需要对设备进行严格的维护记录和保养计划。通过定期检查和保养,可以延长设备的使用寿命,减少故障率,提高设备的稳定性和可靠性。其次,精细化管理还包括对设备使用情况的实时监控和记录。通过各种监控设备和传感器,可以实时监测设备的工作状态和运行数据,及时发现问题并采取相应措施,以确保设备的正常运行和安全性。此外,精细化管理还需要对施工设备的使用进行合理规划和调度。通过科学的施

工设备调度系统,可以有效降低设备的闲置时间,提高设备的利用率,从而减少成本浪费和提升施工效率^[3]。

4.5 建立建筑工程施工精细化管理体系

在建筑工程施工中,精细化管理体系是确保工程质量和进度的关键。要建立一个成功的精细化管理体系,需要关注以下要点:首先,明确施工目标和要求。在施工开始之前,需要制定清晰的施工目标和要求,包括工程质量标准、进度安排和成本预算。这些要求需要符合当地法规和标准,并提前与各参与方沟通确认。其次,制定详细的施工计划。精细化管理需要精确的施工计划,包括工程分段、装修工序、材料供应等方面的详细安排。合理的施工计划可以有效安排资源和人力,提高工作效率。第三,强化现场管理。在施工现场,需要建立严格的质量监控和安全管理,保证施工过程中的质量和安全。定期进行施工现场的检查和整改,及时发现并解决问题。最后,建立完善的监督和反馈机制。通过监督和反馈机制,对施工过程进行全面监控和评估,及时发现问题并采取纠正措施。同时,及时收集施工过程中的经验教训,为今后的工程提供参考和改进的方向^[4]。

结语:总之,精细化管理模式在建筑工程施工管理中具有重要的意义,它可以提高施工效率、提升施工质量、增强施工安全和提高管理者的决策能力和执行力。因此,建议在实际的建筑工程施工管理中,加强对精细化管理模式的应用,提升施工管理水平,实现建筑工程的高质量、高效率和安全施工。

参考文献

- [1]杨桦.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨[J].广东建材,2023,39(12):158-160.
- [2]林永毅.探究精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(13):40-42.
- [3]李伟娟.精细化管理模式在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界,2023,(07):106-108.
- [4]叶小路.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].企业科技与发展,2022,(11):173-175.