

建筑经济管理现状及对策探讨

杨立甫

郑州警察学院 河南 郑州 450000

摘要：本文对建筑经济管理的现状进行了深入探讨，针对存在的问题提出有效的对策。文章强调了建筑经济管理在成本控制、质量保障、风险控制和市场竞争中的重要性，指出了当前管理理念落后、制度不健全、人才短缺和信息化程度低等问题。为提高建筑企业的经济效益和市场竞争力，本文提出了更新管理理念、完善管理制度、培养专业人员和推进信息化建设等对策。通过优化建筑经济管理，为行业的长远发展奠定坚实基础，推动建筑业持续健康发展。

关键词：建筑经济管理；现状；对策；探讨

引言

随着中国城市化进程的加速，建筑业在国民经济中的地位日益凸显。然而，在建筑业的发展过程中，建筑经济管理这一核心环节却往往被忽视。有效的建筑经济管理对于控制成本、保障质量、降低风险以及提升市场竞争力等方面具有至关重要的作用。本文将对当前建筑经济管理的现状进行深入剖析，并针对存在的问题提出切实可行的对策，以期推动建筑业的持续健康发展。

1 建筑经济管理的重要性

建筑经济管理是建筑业中不可或缺的一环，它的重要性主要体现在以下几个方面：首先，建筑经济管理有助于降低建筑项目的成本。有效的经济管理可以通过科学的预算和成本控制，实现对项目成本的精细化管理，从而避免资源的浪费，降低项目的成本。其次，建筑经济管理有助于提高项目的效率。通过合理的经济管理，可以优化项目流程，提高资源的配置效率，从而加快项目的进度，提高项目的整体效率。再次，建筑经济管理有助于降低项目的风险。经济管理不仅关注项目的经济效益，也关注项目的风险控制。通过科学的风险评估和管理，可以降低项目的风险，确保项目的顺利进行。最后，建筑经济管理有助于提高项目的经济效益。经济管理通过对项目的经济效益进行科学评估和分析，可以帮助决策者做出更加科学的决策，从而提高项目的经济效益。总之，建筑经济管理在建筑项目中起着关键的作用。它不仅可以降低成本、提高效率、降低风险，还可以提高项目的经济效益。因此，重视和加强建筑经济管理是每个建筑企业和项目管理者都应该关注的重要问题^[1]。

2 建筑经济管理现状

2.1 管理体系不完善

首先，建筑经济管理缺乏系统性和全局性的规划。很多建筑企业在经济管理上往往只关注短期利益，而忽

视了长期的发展规划，导致经济管理工作缺乏连续性和稳定性。其次，建筑经济管理中的责权不明确，由于管理体系的不完善，很多建筑企业在经济管理过程中存在责任和权力划分不清的问题，导致各部门之间互相推诿、扯皮，严重影响了经济管理工作的效率和效果。再次，建筑经济管理缺乏有效的监督和考核机制。很多建筑企业在经济管理上没有建立有效的监督和考核机制，导致经济管理工作无法得到有效落实和执行，存在很大的随意性和主观性。最后，建筑经济管理信息化水平较低。随着信息技术的发展，信息化管理已经成为现代企业管理的重要趋势。然而，很多建筑企业在经济管理上仍然采用传统的管理手段和方法，信息化水平较低，无法满足现代建筑经济管理的需求。这些问题不仅影响了建筑企业的经济效益和市场竞争力，也制约了建筑行业的可持续发展。

2.2 管理人员素质参差不齐

在建筑经济管理中，管理人员的素质是决定管理效果的关键因素之一。然而，当前许多建筑企业的管理人员素质参差不齐，导致管理活动的有效性和准确性受到影响。具体表现如下：专业知识匮乏：一些管理人员缺乏必要的建筑经济管理专业知识，如工程造价、财务分析、市场研究等。这导致他们在决策和操作中可能出现失误，给企业带来不必要的经济损失。经验不足：一些管理人员虽然具备一定的专业知识，但由于经验不足，在实际操作中往往难以应对复杂多变的建筑市场环境和项目需求。管理能力有限：除了专业知识外，管理人员的组织能力、协调能力、沟通能力等也是非常重要的。部分管理人员在这些方面能力有限，导致管理活动难以顺利进行，降低了管理效率。学习意识不强：建筑经济管理是一个不断发展和变化的领域，管理人员需要不断学习和更新知识。然而，一些管理人员缺乏学习意识，

无法跟上行业发展的步伐。

2.3 资金使用不规范

资金是建筑项目中的重要资源,其使用的规范性直接影响到项目的经济效益和工程质量。然而,当前建筑经济管理中普遍存在资金使用不规范的问题,给企业带来了很大的风险和损失。具体表现如下:资金分配不合理:在建筑项目中,资金的分配需要根据工程进度和实际需要进行调整。然而,由于管理体系不完善和管理人员素质参差不齐,资金分配往往不合理。一些关键环节可能因资金不足而影响工程进度和质量,而其他环节则可能存在资金过剩导致浪费。资金使用监管不严:部分企业在资金使用过程中缺乏有效的监管机制,导致资金滥用、挪用现象时有发生。一些管理人员可能利用职权私自挪用项目资金,或者在采购环节中收受回扣,造成资金流失。这些行为不仅给项目的经济效益带来严重威胁,也给企业的声誉和长期发展带来负面影响。预算管理不到位:预算管理是确保资金合理使用的重要手段。然而,部分企业缺乏有效的预算管理机制,或者预算编制不合理、不准确,导致实际资金使用与预算严重偏离^[2]。这不仅增加了企业的成本负担,也可能引发资金链断裂等严重问题。

3 建筑经济管理的有效对策

3.1 完善管理体系

为了提高建筑经济管理效果,企业需要从管理体系入手,建立健全的经济管理体系,确保各项经济管理活动有序进行。具体对策如下:首先,企业应明确各部门职责,建立完善的组织架构。各部门之间应加强沟通与协作,形成合力,共同推进经济管理活动的开展。同时,要明确各岗位的职责和权限,确保责任落实到人,避免出现推诿和扯皮现象。其次,企业应建立健全的经济管理制度和流程。制度是保障经济管理活动有序进行的基础,流程则是提高管理效率的关键。企业应制定详细的经济管理制度和流程,包括预算编制、成本控制、资金管理等方面的规定,使管理人员在工作中有所遵循,提高管理活动的规范性和准确性。再次,企业应加强监督与考核机制的建设。监督是确保经济管理活动有效执行的重要手段,考核则是激励员工积极参与经济管理的重要方式。企业应建立完善的监督与考核机制,对各部门的经济管理活动进行定期检查和评估,发现问题及时纠正,并对表现优秀的部门和个人给予奖励,激发员工的工作积极性和创新精神。最后,企业应加强信息化建设,提高经济管理效率。信息化建设可以有效地提高经济管理效率和质量,使企业更好地应对市场变化和

客户需求。企业应建立完善的信息化管理系统,实现各部门之间的信息共享和数据互通,使管理人员能够及时掌握项目进度、成本等方面的信息,为决策提供有力支持。总之,完善管理体系是提高建筑经济管理效果的关键。企业应从组织架构、制度建设、监督考核和信息化建设等方面入手,建立健全的经济管理体系,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

3.2 提升管理人员素质

建筑经济管理涉及多方面的知识和技能,要求管理人员具备较高的专业素质和管理水平。为了提高建筑经济管理的效果,企业需要采取有效措施提升管理人员的素质。具体对策如下:首先,企业应加强培训机制的建设。通过定期开展专业培训课程,提高经济管理人员的专业知识和技能水平。培训内容应涵盖工程造价、财务分析、市场研究等方面,使管理人员具备全面的知识体系。同时,培训还应注重实践性和可操作性,使管理人员能够将理论知识与实际工作相结合,提高解决实际问题的能力。其次,企业应建立科学的选拔机制。在招聘和选拔经济管理岗位人员时,应注重考察应聘者的专业背景、实践经验和综合素质。优先选拔具有建筑经济管理相关专业学历和工作经验的优秀人才。同时,企业还可以通过建立职业资格认证制度,对具备相应资格和技能的管理人员进行认证,进一步提高管理人员的专业水平。再次,企业应鼓励管理人员参加行业交流和学术活动。通过参加行业会议、学术论坛等活动,与同行交流经验、分享研究成果,了解行业动态和市场趋势。这有助于拓宽管理人员的视野,激发创新思维,提高其应对复杂多变市场环境的能力。最后,企业应建立激励机制,激发管理人员的积极性和创造力。通过设立奖励制度,对在建筑经济管理工作中表现突出的个人和团队给予物质和精神上的奖励,激发他们的工作热情和责任心^[3]。同时,企业还可以提供晋升机会和职业发展规划,使管理人员看到自己在企业中的成长空间和发展前景,从而更加积极地投身于建筑经济管理工作。总之,提升管理人员素质是提高建筑经济管理效果的重要途径。企业应加强培训、建立科学的选拔机制、鼓励行业交流并建立激励机制,全面提升管理人员的专业能力和管理水平。

3.3 强化资金管理

资金是建筑项目中的重要资源,其使用的合理性和有效性直接影响到项目的经济效益和企业的可持续发展。为了提高建筑经济管理效果,企业需要采取有效措施强化资金管理。具体对策如下:首先,企业应建立严格的资金使用制度。制定详细的资金使用规定,明确资

金的来源、分配、使用和监管等方面的要求。确保资金的分配和使用符合工程进度和实际需要,防止出现资金匮乏或过剩的情况。同时,应明确各级管理人员在资金使用中的权限和责任,防止出现滥用和挪用资金的现象。其次,企业应加强预算管理。预算管理是确保资金合理使用的重要手段。企业应建立健全的预算管理体系,制定科学合理的预算方案,并根据工程进度和市场变化及时调整预算。通过预算管理,可以有效地控制成本、优化资源配置,提高资金的使用效益。再次,企业应加强资金使用的监管。建立内部审计机制,对资金的使用进行定期检查和评估。及时发现和纠正资金使用中的问题,防止出现浪费和滥用现象。同时,应积极配合外部监管部门的工作,接受审计和监督,确保资金使用的合法性和规范性。最后,企业应提高管理人员的资金管理意识和能力。通过培训和选拔,使管理人员充分认识到资金管理的重要性,掌握资金管理的相关知识和技能。同时,应加强管理人员的职业道德教育,培养他们廉洁自律、规范操作的良好品质,防止贪污腐败和违法违规行为的发生。总之,强化资金管理是提高建筑经济管理效果的重要措施。企业应建立严格的资金使用制度、加强预算管理、加强资金使用的监管并提高管理人员的资金管理意识和能力,确保资金的合理分配和有效使用,为企业的可持续发展提供坚实的保障。

3.4 引入先进技术

随着科技的不断发展,信息化和大数据技术在许多领域都得到了广泛应用。为了提高建筑经济管理的效率和精度,企业可以引入这些先进技术,推动经济管理活动的科学化和规范化。具体对策如下:首先,企业应加强信息化建设。建立完善的信息管理系统,将经济管理活动与信息技术相结合,实现数据共享和流程优化。通过信息管理系统,企业可以实时收集、处理和分析各种数据,为决策提供有力支持。同时,信息管理系统还可以提高管理活动的透明度,使各级管理人员能够及时掌握项目进展情况,提高管理效率。其次,企业应运用大数据技术进行经济管理。大数据技术可以为企业提供海量的数据资源,帮助企业深入挖掘数据价值,为

决策提供更加科学和准确的依据。企业可以通过大数据技术分析市场趋势、预测成本变化、评估项目风险等,使经济管理活动更加科学和规范^[4]。此外,企业还可以引入其他先进技术,如人工智能、云计算等。这些技术可以为经济管理活动提供更加智能化的支持和帮助。例如,利用人工智能技术进行数据分析、预测和优化,利用云计算技术实现数据存储和共享等。通过引入这些先进技术,企业可以进一步提高经济管理效率和精度,提升企业的竞争力。最后,企业在引入先进技术的同时,还应注重技术的实用性和适用性。不同企业的情况不同,应结合自身的实际情况选择合适的技术手段。同时,还应注重技术的更新和升级,保持技术的先进性和可持续性。总之,引入先进技术是提高建筑经济管理效果的重要手段。通过加强信息化建设、运用大数据技术、引入其他先进技术等措施,企业可以提升经济管理效率和精度,使管理活动更加科学和规范,为企业的可持续发展注入新的动力。

结语

建筑经济管理是建筑业发展的核心要素,对提高企业经济效益和市场竞争力具有至关重要的作用。为了促进行业的持续健康发展,我们必须正视当前存在的问题,并采取有效的对策进行改进。通过完善管理体系、提升人员素质、强化资金管理和引入先进技术等措施,可以进一步优化建筑经济管理,提高企业的管理水平和市场竞争力。只有不断加强建筑经济管理,才能为行业的长远发展奠定坚实基础,推动建筑业不断向前发展。

参考文献

- [1]贺正国.建筑经济管理中存在的问题及应对措施[J].地产,2019(13):87-88.
- [2]史晓刚.建筑经济管理中存在的问题及应对方法[J].中国中小企业,2019(5):96-97.
- [3]王思伟.建筑经济管理现状及对策探讨[J].环球市场,2019(19):10.
- [4]杨红领.建筑经济管理现状及对策探讨[J].魅力中国,2019(26):355-356.