

浅议土建工程施工监理常见问题

李根 赵懿琳 宋璐璐

河南安钢集团工程管理有限公司 河南 安阳 455000

摘要: 本文探讨了土建工程施工监理中面临的几个主要问题:包括监理人员素质、监理制度、监理现场管理、监理与施工单位的关系管理以及信息沟通等。这些问题对工程的质量、安全和进度产生了影响。为了解决这些问题,本文提出了相应的解决策略,包括提升人员素质、完善制度、强化现场管理、明确关系和优化信息沟通等。这些措施有助于提升监理工作的质量和效率,保障工程的顺利实施。

关键词: 土建工程; 施工监理; 常见问题

引言: 在建筑工程中, 土建施工是一个关键环节, 而施工监理则是确保这一环节顺利进行的重要保障。然而, 在实际工作中, 土建工程施工监理常常面临诸多问题, 这些问题不仅影响了工程的质量和进度, 也威胁到了施工安全。本文旨在深入探讨这些常见问题及其产生的原因, 并在此基础上提出相应的解决策略, 以期提高监理工作的效率和质量, 为土建施工的顺利进行提供有力保障。同时, 也希望引起相关部门的关注, 共同推动土建工程施工监理工作的规范化、专业化发展。

1 土建工程施工监理的基本概念与职责

土建工程施工监理是指在建筑工程的施工过程中, 由专业的监理机构或者监理人员对施工单位的施工行为进行全程监督和管理, 以确保工程质量、工程进度和工程安全的一种专业化服务。它是工程建设项目管理的重要组成部分, 是保证工程质量和安全的有效手段。土建工程施工监理的基本职责主要包括以下几个方面: (1) 工程质量监督: 监理单位应对施工单位的施工质量进行全面、严格的监督, 确保工程质量符合设计要求和相关标准规定。这包括对施工材料、施工工艺、施工设备等进行检查, 对施工过程中出现的问题进行及时处理。(2) 工程进度控制: 监理单位应对施工单位的施工进度进行有效控制, 确保工程按照预定的计划和进度进行。这包括对施工进度计划的审核, 对施工进度的跟踪和监控, 对施工进度延误的处理等。(3) 工程安全管理: 监理单位应对施工单位的安全生产行为进行监督和管理, 防止安全事故的发生。这包括对施工现场的安全状况进行检查, 对施工安全措施的执行情况进行监督, 对安全事故的处理等。(4) 工程合同管理: 监理单位应对施工单位的合同履行情况进行监督和管理, 确保合同的顺利执行。这包括对合同条款的解读和解释, 对合同履行情况的检查, 对合同纠纷的处理等。(5) 工程信息管

理: 监理单位应对工程的信息进行有效的收集、整理和传递, 为工程建设提供准确的信息支持。这包括对工程图纸、技术规范、施工日志等信息的管理, 对工程信息的传递和反馈等。(6) 工程费用控制: 监理单位应对施工单位的费用支出进行监督和管理, 防止工程成本的超支。这包括对工程预算的审核, 对工程费用的核算, 对工程成本的控制等^[1]。总的来说, 土建工程施工监理的职责就是通过对施工单位的全面监督和管理, 确保工程的质量、进度、安全和成本得到有效控制, 为工程建设的成功提供保障。

2 土建工程施工监理常见问题分析

土建工程施工监理是建筑行业中非常重要的一环, 它涉及到建筑物的质量、安全和进度等方面。然而, 在实际监理过程中, 常常会出现一些常见问题, 这些问题不仅影响了工程的顺利进行, 还可能导致严重的后果。首先, 监理人员素质不高是导致问题出现的主要原因之一。监理人员的专业素质直接影响到他们对工程质量、安全和进度等方面的判断和监督能力。如果监理人员缺乏专业知识和经验, 就很难发现和解决施工过程中的问题。此外, 监理人员的职业道德也会影响到他们的工作态度和行为。如果监理人员不遵守职业道德规范, 可能会对施工单位产生偏见, 从而导致工程质量下降。其次, 监理制度不健全也是导致问题出现的原因之一。监理合同管理不规范会导致监理人员在工作中缺乏明确的职责和权力边界, 从而无法有效地对施工单位进行监督和管理。此外, 监理工作程序不完善也会导致监理人员在处理问题时缺乏依据和标准, 从而无法保证工程质量和安全。第三, 监理现场管理不到位也是导致问题出现的原因之一。施工过程中的质量控制和安全监督是监理人员的重要职责之一。如果监理人员在现场管理中不到位, 就无法及时发现和处理施工过程中的问题, 从而导

致工程质量下降和事故的发生。第四，监理与施工单位关系不清晰也是导致问题出现的原因之一。监理与施工单位的权力边界和利益冲突是影响双方合作的关键因素之一。如果监理与施工单位之间的关系不清晰，就会导致双方在工作中产生矛盾和纠纷，从而影响工程的顺利进行。最后，监理信息沟通不畅也是导致问题出现的原因之一。监理信息的传递与反馈对于监理工作的顺利进行至关重要。如果监理信息沟通不畅，就会导致监理人员无法及时了解施工单位的情况和问题，从而无法有效地进行监督和管理。此外，监理信息的保密与公开也是一个需要关注的问题。如果监理信息泄露或者公开不当，就会导致工程质量下降和事故的发生。

3 土建工程施工监理问题的解决措施

3.1 提高监理人员素质

首先，提高监理人员的素质是解决问题的关键。这包括两个方面：一是加强监理人员的培训与考核，通过定期的培训和考核，使监理人员掌握最新的施工技术和管理知识；二是建立健全监理人员的激励机制，通过物质和精神两方面的激励，激发监理人员的工作积极性和创新性。为了提高监理人员的素质，首先需要加强他们的培训与考核。随着科技的不断发展，建筑行业也在不断进步，新的施工技术和管理方法层出不穷。因此，监理人员需要不断学习新知识，掌握新技术，以适应行业的发展。为此，可以定期组织监理人员参加培训班，学习最新的施工技术和管理知识。同时，还可以通过考核的方式，检验监理人员的学习成果，确保他们真正掌握了所学内容。其次，建立健全监理人员的激励机制也是非常重要的。激励可以提高监理人员的工作积极性和创新性，从而提高他们的工作效率。在物质激励方面，可以通过提高监理人员的薪酬待遇、设立奖金制度等方式，让他们在工作中获得更多的回报。在精神激励方面，可以通过表彰先进、提供晋升机会等方式，让监理人员感受到自己的价值和成就感^[2]。此外，还可以通过完善监理人员的工作环境和条件，提高他们的工作满意度。例如，为监理人员提供舒适的办公场所、先进的办公设备等，让他们能够更好地开展工作。同时，还可以加强与监理人员的沟通与交流，了解他们的需求和困难，及时解决他们在工作中遇到的问题。

3.2 完善监理制度

在解决工程项目管理中的问题时，完善监理制度是一个重要的手段。监理制度是为了保证工程质量、安全和进度，对施工过程进行监督和管理的一种制度。为了确保监理制度的有效性，我们需要从以下几个方面进行

改进和完善：首先，我们需要规范监理合同管理，明确监理的职责和权益。这包括以下几个方面：（1）制定详细的监理合同范本，明确双方的权利和义务，避免因合同条款不明确导致的纠纷。（2）加强合同履行过程中的监督和管理，确保双方按照合同约定履行职责，及时处理合同变更和索赔等事项。（3）建立健全合同争议解决机制，对于合同纠纷要及时进行调解和仲裁，维护合同双方的合法权益。其次，我们需要制定完善的监理工作程序，规定监理工作的流程和方法，确保监理工作的有序进行。具体措施包括：（1）制定详细的监理工作计划，明确监理工作的目标、任务、时间节点和责任人，确保监理工作按照计划进行。（2）建立监理工作日志制度，记录监理工作的过程和结果，为后期工程验收和质量追溯提供依据。（3）加强监理人员培训和考核，提高监理人员的业务水平和素质，确保监理工作的专业性和有效性。（4）建立健全监理工作沟通协调机制，加强与业主、设计、施工等相关方的沟通和协调，确保监理工作的顺利进行。通过以上措施，我们可以进一步完善监理制度，提高工程项目管理的质量和效率，为我国工程建设事业的发展做出更大的贡献^[3]。

3.3 加强监理现场管理

加强监理现场管理是保证工程质量和安全的基础。在建筑工程中，监理作为一个重要的角色，承担着对施工过程进行全面监督和管理责任。为了确保工程质量和安全，监理需要采取一系列措施来加强对施工现场的管理。首先，监理需要严格施工过程中的质量控制。这包括对施工的各个环节进行严格的监督和检查，确保施工按照设计要求和规范进行。监理人员应该对施工现场进行定期巡查，及时发现并纠正质量问题。例如，对于混凝土浇筑、钢筋绑扎等关键工序，监理人员应该进行现场抽查，确保施工质量符合要求。同时，监理还应该与施工单位保持密切的沟通和协调，及时解决施工中的技术问题和纠纷，确保施工进度和质量的控制。其次，监理还需要加强对施工过程中的安全监督。建筑工程是一个高风险的行业，安全事故的发生可能会造成严重的人员伤亡和财产损失。因此，监理人员应该对施工现场的安全措施进行全面的检查和评估。他们应该确保施工现场的安全设施完善，如安全防护网、安全通道等。同时，监理人员还应该对施工人员的安全培训和操作规范进行监督，确保施工人员具备必要的安全意识和技能。此外，监理还应该加强对施工现场的危险源的识别和管理，及时采取措施消除安全隐患，防止安全事故的发生。

3.4 明确监理与施工单位关系

明确监理与施工单位的关系也是解决问题的重要措施。这包括两个方面：一是界定监理与施工单位的权力边界，明确各自的职责和权益，避免因权力不清导致的纠纷；二是建立有效的利益协调机制，通过合理的利益分配，协调好监理与施工单位的利益关系。首先，在界定监理与施工单位的权力边界方面，需要明确双方的职责和权益。监理单位作为工程项目的第三方，其主要职责是对施工过程进行监督和管理，确保工程质量和进度符合要求。而施工单位则是负责具体施工工作的实施，按照设计图纸和技术规范进行施工。因此，监理单位应该具备对施工单位的监督权和指导权，但同时也要尊重施工单位的专业性和自主性。施工单位则应该遵守监理单位的指示和要求，积极配合监理工作，确保施工质量和进度^[4]。其次，在建立有效的利益协调机制方面，需要通过合理的利益分配来协调好监理与施工单位的利益关系。监理单位作为工程项目的管理者，其利益主要体现在工程的顺利完成和质量的保证上。因此，监理单位应该根据工程的实际情况和监理工作的质量，合理获得相应的监理费用。同时，施工单位作为工程的实施者，其利益主要体现在工程的顺利进行和利润的获取上。因此，施工单位应该根据工程的进度和质量，合理获得相应的施工费用。为了实现监理与施工单位之间的利益协调，可以采取以下措施：一是建立合同约束机制，明确双方的权责利关系，确保合同的履行和执行；二是加强沟通和协商，及时解决工程中的问题和纠纷，避免因利益分配不公导致的冲突；三是建立奖惩机制，对监理和施工单位的工作进行评价和奖惩，激励双方积极参与工程建设。

3.5 优化监理信息沟通

优化监理信息沟通是提高工作效率和效果的有效途径。具体来说，有两个方面需要做好：一是建立高效的监理信息传递与反馈机制，确保信息的准确无误和及时传递；二是确保监理信息的保密与公开合理平衡，既要保护工程的商业秘密，又要满足公众的知情权。首先，

建立高效的监理信息传递与反馈机制是非常重要的。这可以通过多种方式实现，例如定期召开会议、使用电子邮件或即时通讯工具进行交流、建立专门的信息共享平台等。通过这些方式，监理人员可以及时了解工程进展情况，发现问题并及时解决。此外，还可以建立一个有效的信息反馈机制，让监理人员能够及时向相关部门汇报问题和建议，以便采取相应措施。其次，在确保监理信息保密的同时，也要满足公众的知情权。这意味着在保护工程商业秘密的前提下，应当适当地向公众披露一些重要信息。例如，可以定期发布工程进展情况报告，让公众了解工程进度和质量情况。此外，还可以通过媒体发布会、网络直播等方式，向公众介绍工程情况，回答公众关心的问题。总之，优化监理信息沟通是一个复杂而又重要的工作。只有通过建立高效的信息传递与反馈机制，并妥善处理保密与公开之间的关系，才能有效地提高工作效率和效果。

结束语

土建工程施工监理在保障工程质量、安全和进度方面具有不可替代的作用。然而，在实际工作中，监理工作面临诸多问题，这些问题严重影响了监理职能的有效发挥。本文通过深入探讨这些问题及其产生的原因，提出了相应的解决策略，以提高监理工作的质量和效率。希望这些建议能为相关从业人员提供一定的参考和启示，共同推动土建工程施工监理工作的规范化、专业化发展。

参考文献

- [1]石海洋,沈海华.工程监理在土建工程施工中的作用[J].南方农机,2018,48(22):128.
- [2]白志强.市政工程中土建施工和管线施工的配合[J].住宅与房地产,2018(9):130-131.
- [3]俞勤.土建监理在土建施工中的重要性分析[J].城市建设理论研究,2018(3):111-112.
- [4]陈启淑.土建工程项目中监理工作的问题及应对策略[J].百科论坛电子杂志,2019(6):271.