

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

张 坤

青科控股集团有限公司 山东 青岛 266000

摘 要：随着经济的发展和城市化进程的加速，建筑工程行业的规模和复杂性日益增长，对其管理水平提出了更高的要求。本文对当前建筑工程管理的现状进行了深入分析，并针对性地提出了一系列控制措施，旨在提升建筑工程的管理水平，保障工程质量和安全，促进建筑行业的可持续发展。

关键词：建筑工程；工程管理；管理现状；控制措施

1 建筑工程管理的意义

1.1 保障工程质量和安全

建筑工程管理在保障工程质量和安全方面发挥着至关重要的作用。通过科学有效的管理，可以确保建筑工程从设计、施工到验收的每个环节都得到严格的控制，从而提高工程质量，降低安全风险。第一，良好的工程管理能够强化质量控制。管理者通过对材料的选择、施工工艺的监督以及施工过程中的质量检测等手段，可以确保建筑材料的质量，避免因材料问题导致的工程质量下降。同时，严格的质量控制还能及时发现施工中的问题，采取有效措施进行修正，从而避免了潜在的质量隐患。第二，工程管理对于保障施工安全具有不可替代的作用。通过制定和执行安全规章制度，开展安全教育培训，以及定期进行安全检查，可以有效地降低施工现场的安全风险。管理者能够及时发现和处理安全隐患，防止安全事故的发生，确保施工人员的生命安全。第三，工程管理还有助于提高建筑工程的效率。科学的管理方法能够帮助团队协调配合，优化资源配置，减少不必要的浪费。通过合理的进度安排和有效的沟通机制，可以确保工程按时完成，降低因延误造成的成本增加。

1.2 降低建筑企业的成本

在建筑行业中，有效的建筑工程管理不仅关乎工程的质量和安全，更是企业降低成本、提高经济效益的重要手段。建筑工程管理对成本的控制贯穿于项目的整个生命周期，从前期策划到后期维护，每一个环节都离不开精细的管理。通过科学的预算编制，结合工程的具体需求和市场行情，能够精确估算出项目的总成本。在此基础上，管理者能够制定出切实可行的成本控制目标，并为实现这一目标而采取一系列措施。优化施工方案、合理配置资源、控制材料浪费、提高施工效率等手段都可以有效地减少成本支出。管理者通过严格监控施工过程中的各项费用，确保实际花费与预算相符，并及时调

整偏差，能够最大限度地减少不必要的浪费。通过科学的风险评估和预防措施，可以降低工程中可能出现的问题和事故，从而减少因质量问题、安全事故等造成的额外成本^[1]。

2 建筑工程管理的现状

2.1 建筑工程管理意识不强

在当前的建筑工程领域，尽管工程管理的重要性日益凸显，但实际执行中仍存在一些突出问题，其中最为突出的是建筑工程管理意识不强。这种意识的缺失不仅影响了工程的质量和安全性，还制约了建筑行业的整体发展。首先，建筑工程管理意识的缺失表现为缺乏规范的管理制度和流程。不少企业在项目管理上过于依赖经验和习惯，而忽视制度化、规范化的重要性。这种情况下，项目的进度、质量、成本等关键要素难以得到有效控制，增大了项目的风险。其次，管理意识的缺失还表现在对建筑工程管理专业人才的重视不足。企业往往更注重工程技术人员，而轻视管理人才的培养和引进。这导致在项目管理中，缺乏具备专业知识和经验的管理人员，难以实现科学、高效的管理。一些企业对建筑工程管理的认识仍停留在传统的施工阶段，而忽视了全过程的工程管理。从项目策划、设计、施工到后期的维护和运营，都需要系统的工程管理知识和技能。仅仅关注施工阶段的管理，容易导致项目整体上的失衡和遗漏。

2.2 工程造价控制不到位

在建筑工程中，工程造价是核心要素之一，其涉及到工程的成本、经济效益和社会效益。在实际操作中，由于多种原因，工程造价的控制往往难以达到预期效果。在进行工程造价管理时，精确的预算编制是至关重要的。然而，由于缺乏专业的预算编制人员或对市场动态把握不足，一些企业在预算编制上存在较大偏差，导致实际施工中的成本严重超出预算。在施工过程中，由于缺乏有效的监管机制和手段，经常出现材料浪费、人

工成本超支等问题。这些问题的存在不仅增加了工程成本,还可能影响到工程的质量和进度。在建筑工程中,涉及多个参与方,如业主、设计方、施工方等^[2]。由于各方之间的信息沟通不畅或信息不透明,可能导致工程造价的不准确和失真。例如,设计变更未能及时反映到工程造价中,可能导致实际成本的增加。

2.3 材料和设备管理不规范

材料和设备是建筑工程的基础,其管理是否规范直接影响到工程的质量、安全和成本。材料和设备管理不规范表现在采购环节的疏漏。建筑工程需要大量的建筑材料和设备,采购过程涉及到的种类和数量繁多。由于缺乏科学合理的采购计划或者采购人员经验不足,导致采购的材料或设备不符合工程要求,甚至存在质量隐患。这不仅增加了工程成本,还可能影响到工程的质量和成本。材料和设备管理不规范还表现在存储和使用过程中的问题。建筑工程的材料和设备需要妥善存储和使用,以避免损坏或性能下降。然而,在实际操作中,由于缺乏有效的管理制度和手段,经常出现材料浪费、设备损坏或者使用不当等问题。这不仅增加了工程成本,还可能影响到工程的进度和质量。材料和设备管理不规范还与信息沟通不畅有关。建筑工程涉及多个参与方,材料和设备的采购、存储和使用等环节需要各方之间的密切配合和信息共享。然而,由于缺乏有效的信息沟通机制和平台,导致信息传递不及时、不准确,影响到了材料和设备的管理效果。

3 新时期建筑工程管理优化对策

3.1 完善建筑管理机制

在新时期背景下,建筑工程管理的优化显得尤为重要。首先,建立健全建筑管理法律法规是基础。法律法规是规范行业行为的基石,通过完善相关法律法规,能够为建筑管理提供强有力的法律支撑。政府应加强立法工作,明确建筑工程管理的各方职责和权利,确保工程管理的每一个环节都有法可依、有章可循。其次,加强企业内部管理机制的完善是重点。企业应从自身管理出发,建立完善的内部管理制度,包括项目管理、质量安全管理、材料设备管理等。通过制定科学合理的管理流程和标准,强化对各个环节的管理和控制,确保工程项目的顺利进行。提高管理人员的素质也是关键。管理人员是建筑工程管理的核心力量,其素质高低直接影响到管理的效果。企业应注重培养高素质的管理人才,加强管理人员的培训和教育,提高其专业技能和水平。引入激励机制和奖惩制度,激发管理人员的工作积极性和责任心。最后,推进信息化管理是未来发展的趋势。

随着科技的进步,信息化管理在建筑工程中发挥着越来越重要的作用。通过引入信息化管理系统,实现工程信息的实时共享、动态监控和管理,能够提高管理效率、降低管理成本。企业应加大投入,推进信息化管理的应用和发展^[3]。

3.2 加强安全管理力度

在新时期,建筑工程管理的优化对于提升工程质量、确保工程安全具有重要意义。企业应制定完善的安全管理制度,明确各级人员的安全职责,强化安全生产的主体责任。同时,建立安全检查和隐患排查机制,定期对施工现场进行安全检查,确保各项安全措施得到有效执行。加强对员工的安全教育和培训,提高员工的安全意识和安全操作技能。通过定期开展安全知识培训、应急演练等活动,增强员工应对突发事件的能力,降低安全事故发生的概率。加大对安全设施的投入力度,确保施工现场配备齐全、合格的安全防护用品和设备。同时,定期对安全设施进行检查和维护,确保其有效性。政府加强对建筑工程安全的监管力度,建立健全监督和考核机制,严格依法对违法违规行为进行处罚。企业应加强内部监督,定期对施工现场进行安全考核和评估,对存在安全隐患的环节及时整改和问责。

3.3 强化建筑工程管理人员的监督管理意识

首先,要明确建筑工程管理人员在监督管理中的重要性。建筑工程项目涉及的环节多、流程复杂,管理人员的监督管理工作对项目的顺利实施起着至关重要的作用。要充分认识到管理人员在质量把控、进度控制、安全管理等方面的重要职责,提高其责任感和使命感。其次,加强建筑工程管理人员的培训和教育。通过定期开展培训活动,提高管理人员的管理水平和技术能力,使其具备先进的工程管理理念和方法。同时,加强法律法规和标准的宣传贯彻,使管理人员掌握工程建设相关法规要求,严格依法依规进行监督管理工作。建立健全激励与考核机制也是必要的措施。通过设立合理的奖励机制,激发管理人员的工作积极性和创新精神,鼓励其在监督管理工作中发挥更大的作用。同时,建立科学的考核机制,对管理人员的业绩和成果进行评价,及时发现问题并进行改进。促进建筑工程管理人员的交流与合作也是加强监督意识的重要手段。通过组织定期的交流会、经验分享会等活动,促进不同部门、不同岗位的管理人员之间的沟通与合作,共同探讨解决工程管理中遇到的问题。这有助于提升管理人员的整体水平,提高监督管理的意识和能力。

3.4 强化建筑工程施工进度的科学原理

针对当前施工进度管理存在的问题,强化建筑工程施工进度的科学原理是重要的优化对策。第一,要遵循科学的时间管理原则。时间管理是施工进度管理的核心,通过制定合理的施工计划,合理安排施工时间,确保工程按期完成。要充分考虑工程项目的规模、复杂程度、施工环境等因素,制定出切实可行的施工进度计划。要注重计划的灵活性和可调整性,根据实际情况及时进行调整,确保施工进度与计划保持一致。第二,强化科学原理在施工进度管理中的应用。利用科学原理和方法,如网络计划技术、关键路径法等,对施工进度进行优化和调整。通过科学的方法确定关键路径和关键节点,合理分配资源,优化施工流程,提高施工效率。利用信息化技术建立施工进度管理系统,实时监控施工进度,及时发现和解决进度延误等问题^[4]。第三,加强施工现场的协调与沟通也是关键措施之一。建筑工程涉及多个参与方和环节,加强各方之间的协调与沟通能够减少工作冲突和延误。要建立健全协调机制,定期召开工程例会,及时沟通解决问题,确保施工顺利进行。加强与供应商、分包商等的合作与沟通,确保材料和设备的供应及时、质量可靠。第四,注重质量与安全对施工进度的影响。质量与安全是建筑工程的底线,不能为了追求进度而牺牲质量与安全。在施工过程中要强化质量意识与安全意识,严格执行质量标准和安全规范要求。通过加强质量检测和安全监管,及时发现和整改问题,避免因质量问题或安全事故导致的进度延误。

3.5 注重造价控制

强化全员参与造价控制意识是关键。造价控制贯穿于整个工程建设过程,涉及各个环节和各方利益。要提高全体员工的造价控制意识,树立全员参与的理念,使每个员工都认识到造价控制的重要性,并积极参与到造价控制工作中。加强设计阶段的造价控制是重点。设计阶段是造价控制的关键阶段,应重视设计方案的经济性分析和比较。通过推行限额设计、设计招标等制度,选择技术先进、经济合理的设计方案,降低工程成本。同

时,加强设计变更的管理,避免因设计变更导致成本的增加。加强施工阶段的造价控制也是必要的措施。施工阶段是造价控制的重点阶段,应注重对材料、人工、设备等成本的控制。通过加强材料管理、优化施工方案、提高施工效率等措施,降低施工成本。同时,加强现场签证和工程变更的管理,确保工程实际成本与预算相符。加强竣工阶段的造价控制也是不可忽视的环节。竣工阶段是造价控制的最后阶段,应注重对工程结算的审核和管理。通过核对工程量、材料用量等数据,确保结算数据的准确性和完整性。同时,加强与业主的沟通协调,确保工程款的及时回收。最后,注重运用先进的信息技术进行造价控制也是重要的手段。信息技术的发展为造价控制提供了新的工具和方法。通过建立工程造价管理信息系统,实现工程造价数据的实时采集、整理和分析,提高造价控制的准确性和效率。同时,利用大数据、人工智能等技术进行造价预测和决策分析,为企业制定科学合理的造价控制策略提供支持^[5]。

结束语

建筑工程管理需要准确落实在整个工程项目中,从多个方面加强管理措施以及质量控制,企业能够在各施工阶段都可以安全地开展施工计划,通过科学、理性的管理方式,对整个管理控制过程进一步完善,使每一个部门都能够紧密配合,从而提高整体施工质量。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.
- [4]朱岳均.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].住宅与房地产,2019(31):118.
- [5]陈啸风.房建工程施工管理中质量控制的探索[J].绿色环保建材,2019(06):154-155.