

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

赵 辉*

扬州市建筑设计研究院有限公司 江苏 扬州 225000

摘要: 当前,我国各省各地的新建筑如雨后春笋般不断建起,其中也暴露出建筑行业的不少问题,例如施工安全事故频发、建筑工程质量不合格、施工效率低等。这些问题看似毫无关联,实际上都是由于管理不当而导致的问题。如果管理层面出现纰漏,工程整体的质量就难以得到保障。为此,本文结合个人所学及相关经验,对建筑工程管理的重要性与创新方法进行了探讨。

关键词: 建筑工程管理;重要性;创新方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0207-7>

引言

在当前竞争激烈的建筑行业市场中,建筑工程管理的水平,一定程度上决定着建筑工程的市场竞争力,因此越来越多的建筑企业,愈发重视建筑工程的管理工作。但从当前建筑工程管理的实际情况而言,建筑工程管理的方式有待改进,需立足于创新角度,适当创新建筑工程管理的方法。

1 建筑工程管理的重要意义

1.1 保障建筑工程施工安全

部分施工单位对于建筑工程施工安全,安全管理意识较为薄弱,未能做好安全防护措施,致使工程施工时,可能会出现突发性安全事故。通过建筑工程管理措施的实施,可以根据建筑工程实际施工情况,做好建筑工程各个环节的施工风险分析,根据潜在的安全风险类型与情况,制定针对性的安全防护措施,确保建筑施工人员的安全。

1.2 提高建筑工程企业的规范化

由于建筑企业的日常管理工作需要兼顾各种细节问题,难免存在顾此失彼的情况,导致建筑工程管理工作无序,管理质量得不到提升。从材料和工艺控制方面出发,若不能严格结合工程建设提出的各项要求,重视材料检验工作,容易导致资源浪费^[1]。材料使用和工艺技术应用不当,会影响整体工程质量和品质。当前,建筑行业的规模化建设逐渐成为社会发展的趋势,建筑工程所应用的工艺、建筑工序以及施工材料越来越多,必须对上述工作环节做好综合管控,将工艺做好合理衔接,否则会对工程建设造成不利损害。加大建筑工程企业规范化管理的力度,可以保障各工序作业有效衔接到一起,使得整体作业科学进行,从而把控工程建设的品质质量,促进整个工程建设工作合理有序进行。

1.3 提高建筑施工的效率

建筑工程的施工环节过于繁杂化,每一个施工环节都分为多个施工部分,加之受到外界因素的影响,如天气、周围环境、当地政策等,建筑施工的效率比较低。提升建筑施工的效率,可在建筑工程的全过程管理下,合理安排每个施工环节的内容,对影响建筑工程施工的因素,提前做好防护措施。且因建筑工程多采用分包制施工方式,多个部门共同施工的情况,需要管理人员从中协调各部门的施工顺序,对现场施工资源与设备进行有序安排,防止现场施工出现混乱、工期拖延等情况,使建筑工程能够高效化的完成施工任务。

1.4 有效控制工程质量

施工过程中的质量问题会对成本、工期、乃至施工和后期使用人员的人身安全产生一系列影响,并会影响施工单位的企业形象以及名誉。因此,加大建筑工程企业规范化管理的力度,能够确保建筑工程在一定成本下提升工程质量,并降低由于操作不当等引发的安全事件。在未来建筑行业发展趋势中,建筑工程必将长时间处于增长状态,质量

*通讯作者:赵辉,1991年7月,汉族,男,江苏扬州,扬州市建筑设计研究院有限公司,助理工程师,本科,研究方向:工程管理。

以及施工过程中的安全问题必将成为阻碍建筑工程发展的重要因素。切实做好建筑工程管理工作,积极创新工程管理路径,在提升建筑工程品质、缩短建设工期以及保障施工人员安全等方面必将大有可为。

1.5 提升建筑企业核心竞争力

建筑工程管理中管理工作的开展是保证工程质量、进度、安全以及成本控制的关键,而这些内容都是建筑工程企业提升自身核心竞争力的关键。因此,建筑工程企业需要通过完善的管理制度以及科学的管理方法,加强对工程施工中各项数据和信息的精准分析,有效预防工程施工中出现各种问题,保证工程的质量,提升施工安全性,提升建筑企业的核心竞争力^[2]。

2 建筑工程建设期间管理工作存在的问题

2.1 建筑工程管理制度不科学

通过对建筑工程管理体制的建设和完善,可以明确工程开展方式,做好人员培训和分工,为建筑工程管理工作开展奠定基础。但是从实际管理情况来看,企业在工程项目建设中缺乏实事求是的精神,没有结合工程具体情况制定科学的管理制度和办法,同时在工程施工管理中管理人员以及施工人员的分工和责任不明确,进而在后续的施工中产生一系列问题,影响工程施工质量和效率。此外,部分单位虽然构建完善的建筑工程管理制度,但是由于落实不彻底,形式化严重,无法发挥应有的作用,不利于建筑工程施工地开展。

2.2 施工中存在安全隐患

在施工过程中,如果发生安全事故,不但会对施工人员的身体健康造成损伤,还会影响到工程的顺利进行,降低施工效率,加大施工成本,甚至对地方经济也产生不利影响。随着我国经济不断发展,城市建设程度不断提高。建筑过程中需要使用大型器械,有时还需要建筑人员前往高空作业。理论上来说,只要严格按照安全规范进行施工,安全隐患就能够降到很低的水平,难以发生安全问题。但目前,我国施工管理质量不高,对安全施工重视程度也不够,导致工程事故频发。

2.3 建筑工程施工管理力度不足

建筑工程施工中,如果管理意识不足,管理机制不健全,会导致工程施工中出现诸多的问题。比如,在建筑工程原材料管理不完善的情况下,会导致材料的质量难以保障,不符合施工要求,造成工程质量问题,不仅会使企业面临经济损失,也会使企业社会上产生不良的影响,损坏企业的形象和信誉。同时,如果材料进场后管理不合理,会造成材料出现浪费的情况,各施工单位没有做好材料领取计划,随意领取和截裁材料,造成大量的边角料无法应用,或者使用中随意弯折、堆砌造成材料无法继续使用等,都会加大企业的成本^[3]。建筑施工队伍在施工的过程中,管理制度不完善,也会影响到现场的施工流程,施工人员缺乏统一的施工指导,在施工中凭经验,凭喜好施工,造成施工流程不规范,施工技术以及质量难以保障。这也是当前企业施工中造成管理混乱和成本提升的主要问题。

3 建筑工程管理的创新方法探讨

3.1 加大信息化管理技术的应用

新时期,进行建筑工程管理工作时需更多地应用信息化管理技术,结合工程建设实际和工程现场作业状况,综合考虑工程建设的成本、工艺流程以及安全等因素,构建科学完善的信息管理平台,合理应用BIM等技术类型,对工程建设过程中所获得的多项数据做深入分析。依靠信息平台,所有工作人员能够及时获得和查看工程建设的各项数据,便于其共同完成各项施工作业,保证工程的建设秩序。科学地应用各项新技术,能够更好地保障建筑工程各项建设数据的合理性,对于优化设计方案、科学施工有着积极意义。

3.2 注重工程成本控制创新

建筑工程管理工作开展中,成本管理是重要的组成内容。加强对成本管理的创新,有利于提升成本控制能力,做好成本的宏观和微观控制,保证在工程施工中,各项工序的开展都能够将成本控制作为重要目标,提升施工人员的成本控制意识。此外,对于已经领取的建筑材料要派遣专人管理,一旦出现材料丢失或者损坏的问题需要由负责人给出合理的解释,并追究相关责任人的责任。通过细化和微观化成本控制方式,降低企业经济压力,提升工程进度和整体质量。

3.3 创新组织结构

当前建筑工程管理的组织结构,存有责任不明确、制度约束不到位的情况。为改进此种组织结构的弊端,需创新建筑工程管理组织的结构。具体为根据建筑工程的建设需求,构建出完善化的负责人体系,从建筑工程的初步建设阶段,到建筑工程的竣工验收阶段,每个阶段都有着明确的负责人,且负责人不能存有身兼数职的情况。对于项目经理,需明确项目经理的统筹规划、监督与管理责任,使项目经理能够在领导组织下,约束与管理其他人员,共同落实建筑工程管理措施。

4 结束语

综上所述,建筑行业的发展对国民经济的发展具有重要作用,不仅是社会基础设施建设的基础,也是国民经济增长的支柱性企业。为了有效处理建筑工程施工问题,保证建筑工程施工的顺利开展,需要结合工程管理中存在的不足,探究相应的解决策略,为建筑企业发展奠定基础。可以从建筑工程管理理念、制度、人员结构以及成本控制等多个方面出发,完善工程管理中的各个细节,做好宏观的把控和微观的掌握,促进建筑工程管理创新。

参考文献:

- [1]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020,(5):29.
- [2]李东晔.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].建材与装饰,2019,(20):138-139.
- [3]赖胜欢.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰,2019,(20):188-189.