

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

蒋春霞*

淮安市新型城镇化建设投资集团有限公司 江苏 淮安 223001

摘要: 近些年,我国建筑行业的发展十分迅速,建筑工程管理工作比较复杂,在具体实施的过程中难免会存在一些问题有待解决。为了保证建筑工程的质量,就必须积极地采取措施解决这些问题,不断的优化和完善建筑工程管理工作。

关键词: 建筑工程;管理;问题;解决措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0207-24>

引言

随着我国社会经济的快速发展,建筑行业迎来了巨大的发展机遇,整个行业的内部竞争也越来越激烈。在这种情况下,各个建筑工程管理主体就应结合当前行业内外部的发展形势,有针对性地分析建筑工程管理中创新模式的发展情况,做好管理模式的创新调整工作。值得一提的是,当前的传统管理模式已经很难适应各类新型建筑工程的发展,建筑工程企业如果不进行优化创新,就很难保证企业的整体效益。在这种背景下,建筑工程企业就必须针对建筑工程管理创新模式的具体应用,开展全面分析工作,并且积极探寻创新模式的发展策略。

1 建筑工程管理的重要价值

1.1 现场安全管理

通过工程管理工作的全面开展,能实现以“安全第一”为原则,有效把控现场安全,完善落实项目的责任制度,确保现场所有人员均能有效参与到安全管理中,在提升安全管控效果的同时,保障施工人员的人身安全。

1.2 质量管控

作为建筑工程获取效益的关键因素,如何加强对建筑工程建设质量的控制始终是企业关注的焦点。工程管理工作的开展,可以在项目全过程中进行质量管理的渗透,通过对材料、人力、工序和环境等方面的控制提升建筑工程质量。

1.3 工程进度管控

工程管理工作开展成效直接影响企业对工程进度的把控效果,只有做到将工程管理工作落实到项目建设全过程,才能为工程进度、安全和质量等方面的工作开展提供保障^[1]。

2 建筑工程中的项目管理现状

2.1 对项目管理工作关注度不足

建筑行业在我国国民经济中所处的地位非常特殊,提高工程中的项目管理工作效率不仅能够帮助建设企业获得高额经济效益,还能增强社会效益。由此可见,项目管理工作非常重要。但当前的建筑工程项目管理工作效率较低,很大一部分原因是人员的项目管理工作意识薄弱。为了尽可能提高工程施工质量,缩短工程周期,工程建设管理人员太过重视工程中的技术管理,忽略了形式和思想管理的重要性。而且工程管理人员并未真正认识到项目管理工作的价值和优势。很多工程建设企业为了减少成本支出,没有针对工程实际情况设立专门的管理部门,而是将管理工作交付给其他部门兼管,导致管理效率低下^[2]。

2.2 管理部门的专业性人才储备不足

建筑工程项目得到越来越多的城市的重视,所以对于建筑工程的施工管理和施工质量的要求也越来越高,这也使得一些建设企业面临着巨大的压力,不仅要保障建筑工程施工效率,还要保障其施工质量。对于管理部门而言,在了

*通讯作者:蒋春霞,1982.11,汉,女,江苏淮安,淮安市新型城镇化建设投资集团有限公司,职员,中级工程师,本科,研究方向:建筑工程。

解建筑工程建设管理工作的基础上对施工进行管理是十分重要的。然而,就目前情况来看,许多管理人员并不了解施工管理的具体内涵,管理方面的知识也比较匮乏,对于建筑工程施工中涉及的一些技术性问题没有全面地了解,对于建筑工程施工过程中质量管理也没有足够的经验,这就导致管理部门并没有对工程的质量起到帮助作用,无法对施工人员进行指导,甚至还会因为管理不善导致施工进度延误。对于难度大、工期长的工程,施工人员也会面临的较大的压力,然而缺乏专业管理知识的管理人员无法调整施工人员的心态,不能帮助施工人员寻找最优的施工方案,因此并不能保障工程的质量,也无法推动施工顺利进行。

2.3 材料因素

材料作为建筑工程项目从图纸转化为实质建筑的物质基础,也会影响到建筑工程项目的开展。倘若项目建设期间出现未按照规定要求采购材料的情况,极易导致材料质量不达标、性能参数不符合标准的现象,不仅影响项目工程顺利进行,甚至会因材料管理不到位影响项目建设质量^[3]。

2.4 设备因素

现代建筑工程建设离不开对施工设备的应用,高效且完善的设备管理工作不仅可以显著提升建筑工程施工效果,也可以有效防止现场安全事故的发生。但在实际施工中,部分施工设备因自身性能问题,再加上部分人员对设备管理不重视,导致设备管理工作开展收效甚微,机械故障频繁出现,轻则影响建筑工程顺利进行,重则影响建筑工程整个施工质量,甚至会增大出现安全事故的几率。

3 加强建筑工程项目管理工作的有关策略

3.1 转变管理理念,提高责任意识

一个良好的工程建设环境和高效的工程施工队伍,是确保工程项目管理工作顺利开展的前提和基础。为了实现这些内容,工程建设企业必须转变传统的管理理念,提高工程中所有人员对项目管理工作的重视度,增强建设和管理人员的责任意识。首先,工程内的设计、管理和施工人员要充分了解工程各环节的技术步骤,了解工程进展和工程的质量要求标准。其次,工程管理人员要确保工程建设过程中参与建设的所有人员都具备专业的施工技术,充分了解施工工序,详细掌握工程中的所有注意事项。最后,为了提高管理人员的责任意识,要明确落实工程中的各项规章制度,将每一细节的工作具体到个人。这一举动有利于工程出现问题时及时找到相关负责人,提出针对性的解决措施,降低工程损失^[4]。

3.2 提升工程质量管理队伍的素质能力

施工企业必须注重提升工程质量管理者的素质能力,为建筑工程组建一批优秀的质量管理队伍。第一,施工企业在选用工程管理者时,需要对其各方面的素质能力进行全面考察,不仅要考察其专业技能和管理水平,还要考察其的职业精神和团队意识,以此来择中选优。第二,施工企业需要定期组织质量管理者进行专题培训,根据质量管理工作的各项内容来设置培训主题,从而全方位锻炼其各项能力。第三,施工企业要构建健全的考核体系,根据质量管理者的日常工作情况和定期考核成绩来评估其考核结果,并且根据考核结构来对其进行激励,以此来激发管理者的工作热情。除此之外,施工企业可以在每年度利用技能切磋、知识比拼等方式来选出一位质量管理榜样人员,为其他的质量管理者提供学习模范,从而引导质量管理队伍的进步和发展。

3.3 加强对工程设备和材料的管理

(1) 为避免因工程设备与材料问题而影响到项目工程管理工作的开展,管理人员必须认识到材料设备管理的必要性,施工期间严格按照规定标准选择材料,在保证材料采购质量符合要求的前提下,根据项目建设需要,制定施工材料管理计划。(2) 材料采购阶段,要求采购人员结合对价格、建设需求等方面的分析,加强对材料采购的管控。同时加大对材料进场的控制力度,以满足工艺标准为前提,借助试验检测、外观观察等方式加强对材料性能、质量的控制,避免出现劣质材料进场的现象。(3) 针对施工设备的管控,需要相关人员在施工准备阶段,掌握设备指标、参数,并通过进场检测和观察保证建筑工程施工采用的设备符合标准要求。(4) 定期维护检修施工设备,及时发现工程设备存在的故障风险,并采取措施维护故障设备,以“事前预防”的方式提升工程设备运行稳定性。

3.4 企业文化的创新调整

企业在应用建筑工程管理创新模式的过程中,需要创新调整企业文化。事实上,对于现代企业来说,企业文化已

经被纳入企业战略中，它在管理工作中发挥了巨大的作用。因此，企业在应用建筑工程创新管理模式的过程中，应该充分发挥企业文化的作用。这便要求工程管理团队必须结合企业经营发展成果和工程管理要求，明确企业文化的具体内涵，使企业文化在企业内部得到清晰展现。与此同时，管理团队还要依托企业文化，在企业内部积极开展一系列文化活动，使企业内部员工较好地感知企业文化，并且形成和谐的企业文化氛围。在这个过程中，管理团队可以适当采取一些激励措施，促进企业文化在企业内部管理中发挥较好的作用。

3.5 注重加强对建筑工程的质量控制

对于建筑工程来说，质量控制是一项需要贯穿到建筑工程整体施工过程中，并且需要整体施工人员共同参与的一项工作。尤其是管理人员更加需要树立起质量控制意识，将建筑工程质量的提高作为管理工作的一个主要目标来完成。建筑工程质量的提高，不单单可以增强建筑企业的竞争实力，同时还有助于建筑企业良好企业形象的建立。为了明确各个工作岗位工作人员的质量控制职责，建筑企业应该积极的构建质量责任制度，以此促使每一名工作人员都可以清楚地认识到自身的质量控制职责。即便在完成建筑工程施工后，相关工作人员也需要做好回访工作，积极收集建筑使用者的建议和意见，并对建筑工程后续使用过程中出现的质量变化做好全面检查，一旦质量出现问题，一定要及时做好补救，避免影响到使用者的人身安全和财产安全。同时还应该对因为施工而引发的质量问题进行经验的总结，以此不断的完善和优化建筑工程管理工作，从而切实的提高建筑工程管理水平。

4 结束语

综上所述，为避免建筑工程管理工作受到人工、材料设备、环境和主观因素等影响，要根据工程建设需要，采取科学措施优化建筑工程管理，及时发现工程管理中存在的问题，并按照要求规范化开展工程管理工作，推动建筑项目建设施工顺利进行。

参考文献：

- [1]曾发翠.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2021,(6):161-162.
- [2]陈宏鹤.项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J].房地产世界,2021,(2):71-73.
- [3]陈建伟.浅析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].建材发展导向(上),2019,17(6):361.
- [4]陈碧茹.建筑工程管理信息化存在的问题与解决方法分析[J].绿色环保建材,2020,(9):151-152.