

# 水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

范文博\* 杨 洋 付含蕾  
河南省虞城县水利局 河南 商丘 476300

**摘 要:** 随着近年来水利事业的发展,水利已成为国家重要的社会生产力和价值观。水利建设在促进国家现代化和社会工业化中的作用、水利工程全面管理,提高建设质量和速度,已成为可持续发展的重要组成部分。然而,受实际环境的影响,水利企业在水利工程项目管理中存在诸多问题。本文阐述了水利工程管理的现状,分析了水资源管理中存在的问题提出了促进水利工程发展的对策与有效的解决方案。

**关键词:** 水利工程;建设管理;对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0207-27>

## 引言

水利工程建设管理是近年来水利事业的重要研究方向,这样的研究特点使得工作人员在水利工程建设管理的过程中,需要对新型的建设管理方式和水利工程改进模式进行探究和创新,方能增强水利工程建设管理水平<sup>[1]</sup>。

## 1 水利工程建设管理的概述

在水利工程建设过程中,为了完成好相应的管理工作,满足工程科学管理要求,则需要对这些方面的管理内容有所了解:(1)积极开展工程管理问题分析工作,考虑切实有效的对策的科学使用,能够使水利工程项目管理工作质量更加可靠,保持其建设风险良好的应对状况,避免影响水利建设事业的发展效果;(2)通过对更新管理理念、健全管理体系及优化管理方式等方面的综合考虑,能够使水利工程建设管理思路更加清晰,有利于降低其管理问题发生的概率,优化水利基础设施的工作性能,满足工程建设成本经济性要求。

## 2 水利工程建设管理存在的问题

### 2.1 管理制度不完善

水资源管理体制的不完善是制约水资源管理顺利实施的主要障碍,由于管理思想比较落后,不具备树立新的管理思想、理解新制度的优势,简单地沿用以前的管理模式,不根据水利工程的实际情况改革工作方法,使实施水利工程管理不得要领。此外,水保工程管理缺乏完善的规章制度,有效的人事管理基础,使管理质量大大降低。在新时代发展的背景下,水利工程管理与传统观念的管理存在着严重的差异。现代水利工程不仅要有技术效果,而且要有经济效益。管理系统的不完善,特别是缺乏环境标准,使得水资源管理过程中的管理人员在降低管理效率和质量以及促进水资源管理方面没有依据。

### 2.2 水利设施的防护意识不强

水利设施建设过程中会占用农田,工程建成后设施周边的农田会被重新耕种,但大多农民对农田水利设施的保护意识不强,大量取用周边的土,导致地势下降,水利设施被破坏。此外,大量降雨后,地势较低区域的水无法及时排出,导致农作物被淹,不能发挥水利设施对农业增产的效果。

### 2.3 工程项目法人责权不到位

在水利工程建设四项制度中,项目法人责任制是核心的关键问题,但是,在水利工程项目建设的实际实施过程中,很多企业的水利工程项目组建并不规范,甚至根本没有进行项目法人的组建。导致水利工程项目工程建设在实际实施过程中,出现过于重视工期长短,并不重视项目的实施质量、项目资金不能按时到位、行政干预比较严重等现象<sup>[2]</sup>。在水利工程建设的管理实践中,存在部分工程的项目同体现象且问题比较严重。项目同体的发生主要是存在质量监督机构、项目法人和设计单位以及施工单位大都隶属在同一行政主管部门来进行管理。

\*通讯作者:范文博,1990.03.01,河南商丘,汉族,男,专科,助理工程师,研究方向:水利工程施工管理。

## 2.4 水利设施施工安全问题

安全施工是建设项目发展的先决条件,也是社会普遍存在的问题,因此,必须重视水利管理项目的安全。水利管理项目中仍然存在许多潜在的安全威胁。例如,施工管理效果不理想,不能按照规范和标准执行安全管理任务,许多水利管理项目很少重视施工安全,从而带来了该项目的安全隐患;一些水利管理项目没有对潜在的安全问题采取预防措施,导致在潜在危险出现时无法及时作出反应;项目建设安全责任制不明确,责任分工不明确。发生安全事故时,不仅威胁人员生命安全也会影响项目的进展,阻碍水利管理项目的发展,并且不利于管理的平稳发展。

## 3 促进水利工程建设管理的有效对策

### 3.1 完善施工管理体系

要解决目前水利工程建设运行管理当中存在的诸多问题,最重要的一点就是建立完善的管理制度,对施工的各个环节实施严格的运行管理。首先,建设初期必须制定科学的施工计划,明确本次工程的施工工期、阶段进度、成本预算及质量要求等内容。工程的设计方案、原材料检测标准、人员配备、设备的采购及进场等问题都需要落实到细节上。其次,要根据实际情况制定完善的现场管理制度,将责任落实到个人,确保施工现场的施工安全及质量安全,加强对施工材料的管理,严格控制施工成本。再次,建立工程建设阶段性质量验收制度,及时发现施工过程中的质量问题及管理漏洞,采取最有效的补救措施,不能让阶段性的失误影响到工程建设的整体施工进度<sup>[3]</sup>。最后,建立完善的运行管理制度,明确养护部门及维修部门的责任范围,确保水利工程能够安全、稳定地运行下去。同时,管理制度要与个人的绩效考核联系在一起,体现出制度的权威性,在相关制度的规范下,运行管理才能真正发挥效果。

### 3.2 加强基础设施建设

基础设施是企业正常运转的基础和前提。在水源保护过程中,相关管理人员不仅要建设场地,还有与水资源保护有关的设备和基础设施的完善。可以有效提高工程建设的实际质量基础设施是保证企业正常运营的前提,也是保护水资源的前提,促进运行效率的提高和发展。管理不仅是建立一个网站,而且是改善设备和结构。开展成本管理工作,提高节水工程的整体质量。包括以下几个方面:结合水利实际情况,科学合理地估算工程造价,并在此基础上对工程进行客观评价;把实现水保管理目标作为造价管理评价标准之一,必须真正提高质量。有效保障水资源管理的正常运行,促进水资源管理的有效发展。管理者可以通过加强成本管理来实现效率提高和质量改进。为保证成本管理的顺利进行,政府和社会应提供资金支持。同时,必须严格审核项目建设资金的使用情况,并对资金的使用计划进行周密规划,确保资金的最大限度使用。

### 3.3 提升管理人员的整体素质

现阶段,人才是社会上最宝贵的资源,在改善水利工程建设运行管理问题方面,逐步提升管理人员的素质是提高管理效率的基础。首先,必须提升管理队伍的门槛,只有具备专业管理资质的人才能进入到管理体系当中。其次,要增加考核机制,让管理人员产生主动学习的意识,时刻保持思想的先进性。运行管理是一种理念,是管理者应有的工作态度,只有管理人员意识到运行管理的重要性,才能真正提高管理效率,因此可以经常组织学习活动和交流活动,加强部门之间的合作和探讨。

### 3.4 加强施工安全管理

首先,在水管理项目中,有必要事先弄清施工安全管理制度和安全责任制度,对人员进行培训并签署安全责任书。同时,有必要提前采取安全措施,以有效保护人员的生命安全。其次,从细节开始,做好全过程的监督,确保安全管理体系可以在施工中实施。最后,适当的人员应定期进行施工现场安全检查,以确保施工现场没有潜在的安全隐患。同时,还应制订汛期水管理项目的洪水管理计划,以确保项目开发得到可靠的支持。

### 3.5 丰富管理方法

在改善水利工程建设状况、提升其管理技术水平的过程中,需要对多样化管理方法的使用进行更多的考虑。在此期间,需要做到:(1)注重精细化管理方法在工程建设管理中的高效利用,合理设置相应的管理工作流程,为水利工程建设工作的顺利进行、施工质量和可靠性的不断提高等提供了技术保障,丰富了管理工作中的技术内涵,避免影响工程建设计划实施效果、管理效率等;(2)重视BIM技术的引入及作用发挥,实现对工程建设过程的动态模拟化分析,为其管理方式的不断优化提供技术支持,促使水利工程建设管理方面能够得到更多的技术支持。同时,应了解

多样化管理方式作用下的工程建设管理状况,处理好其中的细节问题,使得水利工程建设工作能够顺利完成,不断增强其建设风险应对效果,实现对精细化管理方法与BIM技术的科学应用。

#### 4 结束语

通过本文的分析和研究得知,水利工程建设管理的改革是推动工程建设管理的重中之重,同时也是促进水利工程建设事业全面发展的有效手段。本文研究中提出的几点建议,主要围绕水利工程建设管理,注重对水利工程建设管理才能更好地提升其自身的综合竞争力,这对水利工程建设管理的改革和创新具有重要的意义。在我国工程建设事业不断发展下,将会出现多样化的改进方式和更有效的优化模式,作为水利工程建设管理人员,应重视自身工程建设管理能力的提升,进而为水利事业提供优质的管理服务。

#### 参考文献:

- [1]狄雷.小型农田水利工程建设和管理存在的问题及对策[J].南方农机,2021,52(04):95-96.
- [2]王建珍.小型农田水利工程建设管理问题及对策[J].农业开发与装备,2021,(01):72-73.
- [3]周德敏.小型水利工程建设管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021,(03):188-189.