

# 化工企业承包商安全管理模式探索

张 红

中国石化长城能源化工(宁夏)有限公司检验计量中心 宁夏 银川 750000

**摘 要:** 在化工行业蓬勃发展的背景下,承包商的角色愈发关键,但其安全管理问题却成为企业稳健发展的隐患。本文深入剖析了化工企业承包商安全管理的核心重要性和当前面临的挑战,进而探索构建高效、系统的承包商安全管理模式。通过这一研究,力求提升化工企业的整体安全防范能力,筑牢事故预防的坚固屏障,确保每一位员工的生命安全与企业的财产安全。

**关键词:** 化工企业;承包商;安全管理;模式探索

## 引言

在化工这片高风险领域中,每一次生产都如同在刀尖上跳舞,涉及到众多潜在的危险物质。然而,近年来频发的化工事故中,承包商安全管理的漏洞往往成为悲剧的导火索。正是基于这样的背景,我们迫切需要加强对化工企业承包商的安全管理,并积极探索更为高效、科学的管理模式。这不仅保障化工企业安全生产的必由之路,更是对每一位员工生命安全的庄重承诺。

### 1 化工企业承包商安全管理的重要性

在化工领域,承包商的作用日益凸显,他们承担着从设备检修到工程建设的各项关键任务。然而,这一环节也隐藏着巨大的安全风险。由于多种原因,承包商往往成为化工企业安全事故的“重灾区”。首先,承包商与化工企业在管理体系上存在一定的脱节。这种脱节可能源于双方对安全标准的理解不同、沟通不畅或管理流程的衔接问题。这种差异使得承包商在执行任务时可能无法完全遵循化工企业的安全要求,从而埋下安全隐患。其次,承包商自身的安全管理水平也参差不齐。一些承包商可能缺乏完善的安全管理制度和经验丰富的安全管理人员,导致他们在面对复杂多变的化工环境时难以做出正确的判断和应对。因此,加强承包商的安全管理对于化工企业来说至关重要。这不仅可以降低事故发生的概率,保护员工和企业的安全,还能提高化工企业的整体安全管理水平。通过强化承包商的安全管理,化工企业可以确保承包商在执行任务时严格遵守安全标准,从而有效减少安全隐患。同时,这也有助于培养承包商的安全意识,提高他们的安全管理能力,为化工企业的长期稳定发展创造有利条件<sup>[1]</sup>。

### 2 化工企业承包商安全管理现状

随着化工行业的迅猛发展,承包商在化工企业中的角色日益突出,但随之而来的是承包商安全管理上的种

种问题。这些问题的存在不仅影响了化工企业的日常运营,更对企业的整体安全构成了严重威胁。

#### 2.1 承包商安全管理制度的不完善

当前,许多化工企业在选择承包商时,往往更侧重于其技术能力和成本控制,而对安全管理能力的考察则相对不足。这导致一些承包商在进入化工企业后,其安全管理制度与企业的实际需求存在较大的脱节。这些制度要么过于笼统,缺乏针对具体作业环境的详细指导;要么过于复杂,导致在实际操作中难以执行。此外,由于缺乏有效的反馈机制,这些制度往往难以根据实际情况进行及时的调整和优化。这种制度上的不完善,使得承包商在作业时往往缺乏明确的安全指导,容易出现违规操作。同时,由于制度执行不力,即使发生安全事故,也难以迅速找到问题的根源,无法进行有效的整改。

#### 2.2 承包商安全教育培训的缺失

安全教育培训是提升员工安全意识、减少安全事故的重要途径。然而,在当前化工企业承包商中,安全教育培训的缺失是一个普遍存在的问题。一方面,由于承包商往往注重短期效益,对安全教育培训的投入不足,导致培训内容和形式单一,难以满足实际需求;另一方面,由于员工流动性大、文化背景差异等原因,使得安全教育培训的效果大打折扣。这种教育培训的缺失,使得承包商员工在安全意识上存在较大的差距。一些员工对化工企业的危险性认识不足,缺乏必要的自我保护能力;另一些员工则虽然了解安全知识,但在实际操作中却难以做到规范操作。这种意识和行为上的脱节,极大地增加了安全事故发生的可能性<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 承包商现场安全管理的混乱

现场安全管理是化工企业安全管理的重中之重。然而,在当前承包商中,现场安全管理混乱的现象却屡见不鲜。一些承包商为了赶工期、降低成本,往往忽视

现场安全管理的重要性,导致现场作业环境恶劣、设备维护不到位、安全防护措施缺失等问题。同时,由于现场管理人员素质参差不齐、管理手段落后等原因,使得现场安全管理难以发挥应有的作用。这种现场管理的混乱,不仅严重影响了承包商的作业效率和质量,更对企业的整体安全构成了严重威胁。一旦发生安全事故,后果往往不堪设想。

#### 2.4 化工企业对承包商的安全监管不力

作为化工企业的重要组成部分,承包商的安全管理理应受到企业的高度重视。然而,在实际操作中,化工企业对承包商的安全监管却往往存在不力的情况。一方面,由于企业与承包商之间在管理体系上存在差异,导致企业在对承包商进行安全监管时难以做到全面覆盖;另一方面,由于企业对承包商的安全管理缺乏足够的重视,导致在监管手段上存在不足,难以对承包商进行有效的约束和引导。这种监管上的不力,使得承包商在安全管理上存在的问题难以得到及时的发现和整改。同时,也使得企业在面对承包商发生的安全事故时,往往难以迅速做出有效的应对和处理。这不仅影响了企业的正常运营,更对企业的声誉和形象造成了严重损害。

### 3 化工企业承包商安全管理模式探索

#### 3.1 完善承包商安全管理制度

在探索化工企业承包商安全管理模式的过程中,完善安全管理制度无疑是首要且关键的一步。这一制度不仅要符合化工企业的实际生产情况,还要针对承包商作业的具体特点和风险点,确保制度的实用性和可操作性<sup>[3]</sup>。首先,化工企业需要深入分析自身生产流程、设备设施、原料产品等各方面的安全要求,以及历史上发生过的安全事故和隐患。通过这些分析,企业能够更准确地识别出承包商作业中可能存在的安全风险,从而制定出更加精准有效的安全管理制度。其次,在制定安全管理制度时,化工企业应注重明确各方职责和权限。这包括企业自身的安全管理责任、承包商的安全管理责任、以及双方之间的协调沟通机制。通过明确职责和权限,可以确保在安全管理过程中不会出现责任推诿或管理空白的情况,提高安全管理的效率和效果。此外,规范承包商的安全管理流程也是完善安全管理制度的重要内容。这包括承包商的准入机制、安全培训教育、现场安全管理、事故应急处理等方面。化工企业应确保这些流程既符合法律法规的要求,又能够满足企业实际生产的需求。同时,这些流程还应具备一定的灵活性和可调整性,以便在面对不同承包商和不同作业环境时能够做出及时的调整和优化。最后,完善安全管理制度还需要注重制度的

执行和监督。化工企业应定期对承包商的安全管理制度执行情况进行检查和评估,确保制度得到有效执行。同时,企业还应建立畅通的反馈机制,鼓励承包商员工提出安全管理上的建议和问题,以便及时对制度进行修订和完善。

#### 3.2 加强承包商安全教育培训

在化工企业的日常运营中,承包商员工的安全意识和操作技能直接关系到企业的安全生产。因此,加强承包商安全教育培训,提高员工的安全素质,是化工企业探索有效安全管理模式的重要一环。首先,化工企业应建立定期的安全教育培训制度,确保每位承包商员工在进入企业前都能接受到全面的安全教育培训。这种培训不仅包括基本的安全知识,还应涵盖化工企业特有的安全风险和应急处理措施。通过培训,员工应能够充分了解化工企业的生产特点和安全要求,为后续的工作打下坚实的基础。其次,安全教育培训应注重理论与实践相结合。除了传统的课堂讲解外,化工企业还应采用案例分析、模拟演练等多种培训方式,帮助员工更好地理解 and 掌握安全知识。同时,企业还应鼓励员工在实际操作中运用所学知识,通过实践来检验和巩固培训成果。此外,化工企业还应关注承包商员工的持续学习和进步。随着化工行业的不断发展和技术的不断更新,员工需要不断学习和掌握新的安全知识和技能。因此,企业应建立长效的安全教育培训机制,定期组织员工参加复训和进阶培训,确保员工的安全素质始终与企业的安全需求相匹配。最后,加强承包商安全教育培训还需要化工企业与承包商之间的密切合作。企业应向承包商明确安全教育培训的重要性和要求,督促承包商落实培训责任。同时,企业还应为承包商提供必要的培训资源和支持,帮助承包商提高培训质量和效果<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 强化承包商现场安全管理

在化工企业中,承包商的现场安全管理无疑是整个安全管理体系中的核心环节。鉴于化工生产过程的复杂性和危险性,任何一次小小的违章操作都可能导致严重的后果。因此,化工企业必须强化对承包商现场安全管理的监督和指导,确保各项规章制度得到严格执行。首先,化工企业应明确承包商的现场安全管理责任。这包括制定详细的安全操作规程,明确各岗位的安全职责,以及建立安全奖惩机制。通过这样的制度安排,可以促使承包商从管理层到一线员工都形成强烈的安全意识,自觉遵守安全规章制度。其次,化工企业应加强对承包商现场安全管理的监督。这包括定期和不定期的安全检查,以及对承包商安全管理体系的评估。在检查过程

中,一旦发现违章操作或安全隐患,应立即要求承包商进行整改,并对整改情况进行跟踪验证。同时,化工企业还应根据评估结果,对承包商的安全管理水平进行排名,并向全体承包商公布,以形成有效的激励和约束机制。此外,化工企业还应为承包商提供必要的安全培训和指导。鉴于化工生产的专业性和危险性,许多承包商可能缺乏必要的安全知识和技能。因此,化工企业应定期组织安全培训活动,邀请专业人士为承包商讲解安全操作规程、应急处理措施等内容。同时,化工企业还应为承包商提供现场安全指导,帮助其解决在实际操作过程中遇到的安全问题。最后,化工企业应建立健全安全事故应急处理机制。一旦发生安全事故,化工企业应迅速启动应急响应程序,组织专业人员进行救援和处理。同时,化工企业还应要求承包商配合开展事故调查和分析工作,查明事故原因,总结经验教训,防止类似事故再次发生。

### 3.4 建立有效的承包商安全监管机制

在化工企业的日常运营中,承包商的安全管理不仅依赖于其自身的自觉性和内部管理,更需要化工企业建立一套完善且行之有效的安全监管机制。这一机制应确保对承包商各项安全活动的实时监控和定期评估,从而及时发现并纠正潜在的安全风险。首先,化工企业应明确安全监管的目标和原则。监管的目标应该是预防事故的发生,确保人员的安全健康,以及保障生产的连续性和稳定性。而监管的原则应该包括公正性、透明性和及时性,确保所有承包商在安全管理方面受到同等的对待,且安全问题能够得到迅速的处理<sup>[5]</sup>。为了实现这些目标,化工企业需要建立一套综合的安全监管体系。这一体系应包括定期的安全检查、不定期的抽查以及专项的安全审计。定期检查可以确保承包商的安全管理体系始终处于有效状态,不定期抽查则能够检验承包商在日常工作中的安全执行情况,而专项安全审计则针对特定的安全风险进行深入的分析 and 评估。在执行安全监管时,化工企业应注重数据的收集和分析。通过对承包商的安

全绩效数据进行定期收集和分析,化工企业可以了解承包商在安全管理方面的优势和不足,从而为其提供有针对性的改进建议。此外,数据分析还可以帮助化工企业识别出安全管理的趋势和模式,为其制定长期的安全战略提供有力的支持。除了直接的监管措施外,化工企业还应建立一套有效的激励机制,以鼓励承包商在安全管理方面做出更大的努力。这一机制可以包括安全绩效与合同金额挂钩、设立安全奖励基金等措施,通过这些激励措施,化工企业可以引导承包商将更多的资源和精力投入到安全管理中。最后,化工企业应确保安全监管机制的持续改进。随着化工行业的发展和技术的进步,新的安全风险和挑战将不断涌现。因此,化工企业需要定期对其安全监管机制进行评估和更新,以确保其始终能够适应不断变化的安全环境。

### 结语

在化工行业的长河中,承包商安全管理犹如一盏明灯,指引着业稳健前行。这项长期而艰巨的任务,需要化工企业与承包商携手并进,共同探索更加科学、系统的安全管理模式。通过不断完善制度、加强教育培训、强化现场管理以及构建有效的监管机制,我们定能逐步提升安全管理水平,为化工企业的安全稳定发展筑牢坚实屏障,守护每一份生命的宝贵与企业的繁荣。

### 参考文献

- [1]张金起,任建锋.精细化工企业承包商全过程安全管理模式研究[J].工业安全与环保,2020,46(9):13-15,27.
- [2]周天平.提升承包商安全管理水平探讨[J].化工安全与环境,2020(17):17-18.
- [3]刘树明.化工企业承包商安全管理模式探讨[J].化工安全与环境,2019(7):10-12.
- [4]吕笛.某石化公司承包商安全管理经验探讨[J].化工管理,2019(22):124-125.
- [5]张金起,任建锋.精细化工企业承包商全过程安全管理模式研究[J].工业安全与环保,2020,46(09):17-19+31.