

# 公路交通安全设施工程成本控制措施探讨

郑毅\*

江苏隆泰工程咨询监理有限公司 江苏 连云港 222200

**摘要:**近年来,随着交通运输事业的发展,公路工程建设工作受到的关注度不断提升。对于公路工程而言,加强公路交通安全设施工程建设和保障行车安全是重点。在保障建设质量以及建设安全的前提下,优化成本控制策略、提升成本控制水平、保障整体建设效益是关键。基于此,论文针对公路交通安全设施工程成本控制举措展开了相关探讨。

**关键词:** 工程管理; 交通安全设施; 成本核算; 成本控制

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0207-31>

## 引言

近年来,随着国家对公路建设的大力发展,交通安全设施进入蓬勃发展阶段。随着建设工程市场的完善、交通安全设施施工企业的增多、工人工资的不断提高,项目的成本越来越高,利润空间越来越小,如何有效控制成本,达到利润最大化,是当今施工单位立足于市场的关键。

## 1 公路建设中交通安全设施工程的质量控制的重要性

交通安全实施的质量直接影响着高速公路建设施工的质量,尽管我国对高速公路建设质量的要求越来越高,但是高速公路安全事故的发生频率却逐年上升,其中主要的原因是交通安全设施的质量难以得到保证,交通管理部门对交通安全设施管理以及维修的重视程度不高。交通安全设施是高速公路的重要组成部分,其主要功能就是引导车辆正确行使,并且保持合适的车距,控制行车速度,从而减少交通事故的发生。高速公路行车常常会因速度过快或者承载量大等因素,导致驾驶人员难以在较短的时间里快速做出反应,因此,在高速公路建设的过程中,提示交通安全设施的质量能够极大地提升高速公路运行的效率,保证驾驶人员的人身安全以及财产安全。因此,高速公路施工单位以及交通管理部门都应该积极采取措施,加强对交通安全设施的建设与管理,增强高速公路行车的安全性,促进我国高速公路稳健运行<sup>[1]</sup>。

## 2 公路交通安全设施工程成本控制的现状

### 2.1 成本管理制度不完善

公路交通安全设施工程成本控制的现状并不理想,存在着很多突出性问题,缺乏完善健全的成本管理制度便是其中之一。成本管理环节中,很多企业管理者将重点放在竣工后成本核算、盈利分析等方面,而对建设前期成本预算、施工阶段成本管理工作缺乏重视,成本预算工作开展不到位,导致诸多成本问题出现,且无法得到及时纠正,增加企业成本费用,盈利情况不乐观,甚至出现亏损。由于缺乏对成本管理工作的重视,很多企业没有将成本管理和管理者们的业绩考核联系起来,导致管理者责任意识缺乏。

### 2.2 管理者成本管理意识薄弱

管理者缺乏成本管理意识也是导致成本管理质量不佳的又一主要原因。交通安全设施工程施工企业的管理者大部分是企业领导,而企业基层员工并没有真正参与到成本管理过程中,如此一来,部分人员对成本管理工作不重视,不明确自己的工作职责,也不明确到底哪些内容属于成本管理范畴,大部分员工片面地认为成本管理是管理者的工作,与自己基本没有什么关系,所以自然不会参与其中。

\*通讯作者: 郑毅,男,汉,1985年7月,江苏省连云港市,本科,中级工程师,淮海工学院,研究方向: 交通工程。

### 2.3 材料采购问题突出

开展公路交通安全设施工程建设,离不开各种各样的施工材料。交通安全设施施工环节中,针对具体的施工材料完成采购,需要制定详细的采购计划,但是现状是没有制定详细的采购计划,经常出现工程材料过剩或者短缺的问题。材料采购专职人员缺乏,采购者没有全面了解材料市场价格以及质量标准,造成材料质量不过关、采购价格过高等问题。甚至还存在采购者勾结供应商,从其中获得私利的情况,导致采购成本大幅提升<sup>[2]</sup>。

### 2.4 机械设备利用效率低下

公路交通安全设施工程建设环节离不开多样化的机械设备的支撑,常用的有小型机械、起重机械、升降车等。机械设备的应用效率不高,造成施工费用提升的情况时有发生,特别是零星维护工程,部分企业负责设备采购的部门并没有制定完善的采购计划,导致机械设备采购盲目性强,再加上企业本身缺乏完整统一的机械设备管理制度,导致资源无法实现最大化利用,更不能为企业带来更可观的收益。

## 3 交通安全设施工程质量控制措施

### 3.1 建立完善成本核算体系

做好公路交通安全设施工程成本控制工作,必须建立起完善可靠的成本核算体系。成本核算是开展成本控制工作的基础,进一步明确成本核算对象,收集完善成本核算资料,实现多种费用的分类规整,及时察觉成本管理环节存在的弊端,优化成本管理策略,实现成本的降低。公路交通安全设施工程主要包括标志标线、防眩板、隔离栅、防撞护栏等项目的建设,提升成本核算的有效性,对于增加成本的环节高效优化,降低不必要的资源消耗,从而保障整体效益。促进成本核算体系进一步建立完善,结合企业人力资源、物力条件、资金条件等优势,完成资源优化配置,提升资源使用效率<sup>[3]</sup>。

### 3.2 做好结算阶段的成本管理

公路交通安全设施工程建设完成后,需要做好结算阶段成本管理工作。负责结算的工作人员必须全面细致地完成工程量复核,认真检查有无需要变更的费用。此外,必须做好项目直接成本的核算工作,与投标阶段预算成本进行详细对比,事后成本管理同样不得忽略。加强材料管理。材料费用是成本的最大组成部分,是成本管理的重点。首先要建立材料台账,依据工程量清单和图纸对项目所需材料进行详细计算,制定材料计划。对材料进行市场调查,通过“货比三家”确定材料价格。对用量大的材料,如波形梁护栏、隔离栅,则应联系多家生产厂家进行洽谈,进行实地考察,通过对比,选择质量好、价格相对低的材料。在材料用量方面,健全材料收发制度,按照企业定额确定材料消耗量,实行限量配料。完善材料出入库手续,及时记录各种材料消耗,根据工程的完成情况,对各种材料消耗进行中间控制。若有材料消耗量超出计划,则要分析原因,及时采取措施加以改进。要严把材料质量关,不合格的材料坚决不用,以免影响工程质量和进度,增加成本支出<sup>[4]</sup>。

### 3.3 建立完善的监管制度

公路交通安全设施质量需要交通部门以及施工单位相互配合,共同提高。首先,建设初期施工单位就应建立明确的交通安全设施施工标准,严格按照国家法规的要求进行施工,对材料选用以及施工流程等各个环节有严格的控制。其次,交通管理部门应该做好后期的管理与维护工作,将高速公路交通安全设施的各项监管责任明确到个人,加大监管力度,组织技术人员定期对高速公路交通安全设施进行维修。对恶意破坏交通安全设施的人员进行教育与处罚,要加强交通安全设施保护的宣传力度,为高速公路周边的居民讲解高速公路交通安全设施的重要性以及破坏高速公路违法的相关法律常识,让民众能够自觉保护高速公路交通安全设施,并防止人或者动物等随意走入高速公路。监管是保障高速公路交通安全设施质量的重要环节,在高速公路运行的过程,交通管理部门一定要及时监管,积极维护交通安全设施,为驾驶员提供畅通的行车环境,防止意外事件的发生,提升高速公路的运行效率。

### 3.4 提升风险控制意识

提升公路交通安全设施工程成本控制质量,还必须进一步提升资金管理风险的控制意识。做好应收账款的清理工作,及时展开已经建设完毕的工程验收和结算工作,积极追收工程进度款、结算款项,将应收账款进一步降低。做好内部三角债务的有效处理工作,规避虚增应收以及应付账款,做好财务风险控制工作,具体部门在风险防范以及风险控制工作开展环节,需要主动承担自身的相关职责,提升风险管理效能,保障企业风险承受水平的提升,确保风险管

理工作落到实处。

### 3.5 做好施工阶段的成本管理

施工环节的成本管理是项目工程成本管理的关键。公路交通安全设施工程的工期一般不会很长,分项目之间没有太大联系,一般允许同时展开施工。护栏、隔离栅、标志等项目的施工可以优先安排,而标志牌、标线等项目的施工宜安排在后期阶段。对于隔离栅、护栏、标线等工程量比较大的项目,可以结合地点,分团队同时展开施工<sup>[5]</sup>。施工顺序以及作业组织形式必须合理安排,在保障项目建设质量的前提下,提升建设效率,缩短工期,节省人力以及机械台班费用。做好施工阶段的材料管理工作,材料成本是项目建设的重要成本支出。为此,必须严格把控材料成本管理工作,建立材料台账,结合工程量清单以及设计图纸完成项目需要材料的精准计算,制定科学完善的材料使用计划。做好材料的市场调查工作,货比三家择优选择。对于材料出入库手续应详细完善,将各类材料损耗情况记录清晰,结合工程进展,做好材料消耗的中间控制工作,一旦出现消耗量高于计划量的情况,则需要细致剖析原因,及时采取有力举措予以纠正,做好材料质量把控工作,对于质量不达标材料坚决不予进场,防止造成更大的损失。做好施工阶段的合同管理也是提升成本管理效率的关键手段,认真研读施工图纸,提出恰当的修改意见,尽量规避负变更。研读合同以及工程量清单,及时发现错误、纠正错误,对于已完成的工程量需要及时完成计量申报工作<sup>[5-6]</sup>。

## 4 结束语

随着改革开放进程的持续深入,公路工程建设工作还将会进一步发展,作为公路工程核心部分,交通安全设施工程受到的关注度与日俱增,在确保工程项目建设质量和施工安全的前提下,优化成本控制工作,提升成本控制水平,将成本管理贯穿始终是保障工程项目整体效益的关键。加强交通安全设施工程成本控制是当前安全设施施工企业获取利润、赢得市场的最主要途径之一。在保证质量的前提下,成本控制是否科学、得当,是项目施工成败的关键。通过建立成本核算体系,依靠先进的管理体制和机制,施工企业才能更好地盈利和提高竞争力。

### 参考文献:

- [1]李书范.高速公路建设中交通安全设施工程的质量控制措施[J].科技风,2016,(2):173.
- [2]周国良.高速公路交通安全设施工程建设的质量控制研究[J].中国高新区,2017,(15):168-169.
- [3]龚小燕.公路交通安全设施工程成本控制措施探讨[J].公路与汽运,2016,(01):249-250.
- [4]叶正斌,戴晶.公路交通安全设施工程成本控制措施探讨[J].文摘版:工程技术,2016.
- [5]徐国华.高速公路交通安全设施工程建设中的质量控制[J].交通世界,2017,(36):178-179.
- [6]徐国华.高速公路交通安全设施工程建设中的质量控制[J].交通世界,2017,(36):178-17.