

# 建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析

刘 荣\*

宁夏第七建筑工程有限公司 宁夏 吴忠 751100

**摘 要:**近年来,随着建筑工程质量安全问题的日益增多,人们对建筑工程质量隐患的关注度也随之提升,国家也出台了相关的法律政策,对建筑工程的质量控制进行科学指导。由于建筑工程质量会影响建筑的实用性、安全性及功能性,所以相关施工单位必须科学控制建筑工程的施工全过程。本文着重讨论建筑工程的施工质量管理问题,同时提出科学的管理措施与对策,仅供参考。

**关键词:**建筑工程;施工质量管理;现存问题;管理策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0207-33>

## 引言

在我国建筑行业发展的过程之中,施工工作一旦发生安全事故,不仅会导致工期的延误,甚至会给社会以及企业的发展造成严重的影响。所以建筑行业想要在稳定的发展过程中,获取全新的生存环境及良好的进展方向,就需要在主观上真正地意识到现场施工安全的重要性,提高工程质量管理工作的重视程度,只有这样才能够实现管理工作开展的最佳效果。本文就是结合建筑工程的管理工作,以及施工质量的控制工作开展情况,提出加强管理的具体方法和策略,希望能够在全新的管理理念,以及最佳的管理模式下,提高企业综合实力,从而保证建筑行业能够真正地适应社会发展需求,在稳步前行中得到长足的发展。

## 1 建筑工程施工质量管理的重要性

### 1.1 有利于提高整体工程质量

任何建筑工程的质量管理不仅会关乎建筑工程的结构性能和安全,更会影响到工程效益,良好的质量管理在很大程度上提升工程的综合效益。现阶段,在建筑行业不断发展过程中,人们对工程质量的关注度日渐提升,但根据当下市场调查,大部分工程质量管理与控制都会受到多种因素的影响,再加上在整个项目实施的过程中,包含的施工要素多、流程复杂,一旦存在质量管理漏洞,环境、机械、人员和材料等都会引发质量问题<sup>[1]</sup>。因此,施工质量管理在工程项目中全面实施,有助于提高工程的整体质量,避免现场的质量和安全问题出现,推进整个行业的进步。

### 1.2 有利于节约企业工程成本

建筑工程为高投资项目,在对工程质量管理的过程中,也就对一切的工程要素、流程实施了管控,在很大程度上有助于工程成本管理工作的开展,因此,质量管理可以节约工程企业的成本,使一切的施工作业都能在工程质量基础上提升施工效率,也就可以同步控制各个环节成本,使得工程现场的一切资源都能够在科学规划的基础上得到最为有效的利用。

## 2 建筑工程施工质量管理方面存在的不足

### 2.1 施工质量管理模式较为落后

随着现代建筑工程规模的逐渐扩大,增加了施工质量管理的难度。在这种情况下,必须采取更加先进的施工质量管理模式才能满足实际管理需求。然而在现实中,很多建筑工程施工单位采取的施工质量管理模式仍然较为落后,已经无法满足当下的实际管理需求。从传统的管理模式来看,一般都是以静态管理和粗放式管理为主,因此往往很难发现施工过程中一些影响施工质量的细节性问题<sup>[2]</sup>。

\*通讯作者:刘荣,1986年6月,汉族,男,宁夏吴忠,宁夏第七建筑工程有限公司,助理,大专,研究方向:项目管理。

## 2.2 施工技术及成本问题

在科学技术持续发展的背景下,建设技术实现了进一步的革新。从这点来看,建设工程提出了建设技术的高要求事项。对于建设行业来说,有必要根据相应的技术标准,加强施工技术的重要性,确保工程质量。但是,建设工程中现有工程技术水平低,不进行技术公开工作,现有建设团队中外出打工的人员比例大,由于所需工程技术培训不足,工程质量难以有效保证。管理者很担心建设项目的建设单位如何有效控制成本,不能有效控制建设成本。建设工程中建设工程不管理成本的,建设部不能集结,导致建设部门整体财政赤字。为了在建设项目的建设过程中有效地管理建设成本,需要让施工人员有足够的专业知识。不仅包括成本管理,还包括材料采购,还包括建设项目的成本。只有管理者才能从多个角度来实现管理建设项目的成本管理和控制。

## 2.3 施工质量管理不到位

在建筑工程施工质量控制过程中,必须进行严格的施工质量管理,减少质量问题与隐患发生的可能性。基于当前的建筑工程质量管理可知,多数工程企业存在质量管理不到位的问题。当前,人们的质量管控意识加强,相应地提升了施工质量的控制标准。在工程项目实施期间,在进行工程质量管理控制时,相关管理人员极易受到传统模式与技术工艺的影响。再加上质量控制措施的可行性较低,质量管理策略与项目自身的关系非常大,导致施工建设期间的质量管理漏百出。同时,尽管施工企业想加强质量管理效果,但应用的项目管理方式却无法满足不同标准要求,从而引发安全问题与隐患<sup>[3]</sup>。

# 3 建筑工程施工质量的管理策略

## 3.1 严格把控施工机械与设备的质量

对于建筑工程来说,建筑设备机械质量对工程项目的施工质量影响比较大。所以,在施工建设期间,施工企业必须安全防控设备机械性能的质量。首先,针对未使用的机械设备,施工企业应全面考察设备规格参数、使用规程及使用年限;对于在用的机械设备,应定期保养和维修机械设备,延长设备的使用寿命,降低施工成本。同时,施工企业需要加强设备操作人员的资格审查,提升对设备操作人员的要求,必须要求其持证上岗,同时了解设备机械的使用规范,保证机械设备正常使用,从而维护施工安全,全面提升施工建设效率。其次,施工企业需要安排专人记录机械使用与维护,确保机械设备的性能与质量。例如,对于塔吊设备,操作人员必须获得项目许可才能施工。最后,技术人员发现设备机械损坏时,必须尽快检修与维护,制定标准化的应对措施,保障施工工程质量,并确保操作人员的安全。

## 3.2 建立高素质的工作团队

结合施工管理工作相关的活动开展情况来看,员工自身专业的素质对于工程建设的整体质量也会产生一定的影响,所以打造出一支具有高素质施工队伍,是其中至关重要的内容。在这样的活动开展基础上,建筑的公司就需要做好工人的有效培训工作,在培训的方面除了加入一些传统培训的方法之外,也需要把最新鲜的技术以及全新的理念融入其中。在这一阶段需要充分利用现代化信息的技术,为员工创造一个良好的信息平台,在平台上发布一些与施工的技术,以及安全等有关的视频性内容,潜移默化地对员工进行思想上的影响<sup>[4]</sup>。与传统培训的方法相比,这样的形式能够调动起员工对于相关知识学习的积极性,也能够实现有效的管理效果。除此之外,也需要做好思想教育这一工作,一些建筑的工人虽然拥有着较高的技术和能力,但思想和品德较差,缺少奉献的精神,在施工过程中很难自主地履行义务。所以企业就需要经常组织精神文明建设的活动,这样才能够为每一个劳动者自身素质的提升做出贡献,也能够使其在良好的环境下,完成这项工作内容。

## 3.3 完善施工质量管理体系

施工质量管理体系的制定是不容忽视的一点,建筑工程施工单位应尽快建立完善的施工质量管理体系。在制定施工质量管理体系的过程中,应充分结合建筑工程施工的实际情况与需求,避免制度空洞化和形式化。

具体来说,首先应编制明确的施工质量管理目标,确保建筑工程施工质量管理方向和力量能够集中。其次,明确施工质量管理责任,确保相关管理责任能够落实到具体的人员身上,一旦发现质量问题,要将责任落实到人,将工程质量与绩效挂钩,确保全体人员均重视施工质量,自觉规范操作。再次,编制合理的施工质量管理流程,确保各项管理工作能够有序开展。最后,制定完善的施工质量管理监督机制,确保能够对建筑工程各阶段的施工质量进行全面监管。总而言之,若想提高建筑工程施工质量管理水平,必须使施工质量管理体系完善化、科学化、合理化以及可行化<sup>[5]</sup>。

#### 4 结束语

作为一项综合工程,建设工程的管理和建设质量管理在促进建设企业稳定发展方面起着重要作用。因此,建设企业的经营者要明确认识项目管理和质量管理的重要性,理解和把握管理的缺点,调整所有当事人的工作,增加监督,加强建设成本管理。为了促进中国建设产业的可持续发展,目前水平和中国经济开发持续增加,建设产业进入了新的阶段。而且,建设技术也得到了改善和革新。为了确保住宅建设质量基本条件的改善,有必要致力于提高和强化住宅建设基础技术的建设质量和施工技术。

#### 参考文献:

- [1]陈越.关于机电设备安装工程施工技术与质量管理的几点思考[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021,(10).
- [2]张铭,严军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J].智能城市,2021,7(16).
- [3]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021,(8).
- [4]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [5]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021,(1):99-100.