

建筑工程管理中的成本控制与优化方法

孟祥欣

石嘴山市星凯建筑安装有限责任公司 宁夏 石嘴山 753000

摘要：建筑工程管理是一个涉及多个环节和复杂因素的综合性工作，其中成本控制与优化是至关重要的一部分。本文旨在探讨建筑工程管理中的成本控制与优化方法，分析当前存在的问题，并提出相应的解决策略，以期为建筑工程的可持续发展提供有益参考。

关键词：建筑工程管理；成本控制；优化方法；问题与策略

引言

随着经济的发展和社会的进步，建筑行业作为国民经济的重要支柱，其发展水平和质量直接关系到国家经济的安全和民众生活的改善。建筑工程管理作为建筑行业发展的关键环节，其成本控制与优化对于提高工程质量、节约资源、增加企业竞争力具有重要意义。然而，在实际操作过程中，建筑工程成本控制与优化面临着诸多问题，亟待解决。

1 建筑工程成本管理和控制意义

建筑工程成本管理和控制对于建筑企业的生存和发展具有深远的意义。在激烈的市场竞争中，成本控制直接关系到企业的经济效益和市场竞争能力。通过有效的成本管理，企业能够降低项目成本，提高利润空间，从而增强自身的市场竞争力。同时，建筑工程成本管理和控制也是企业实现可持续发展的重要保障。在资源日益紧缺的当下，如何高效利用资源、减少浪费成为企业面临的重要课题。通过成本控制，企业能够优化资源配置，提高资源利用效率，降低对环境的负面影响，实现经济效益和环境效益的双赢。此外，建筑工程成本管理和控制还有助于提升企业的内部管理水平。成本控制涉及到项目的各个环节和部门，需要企业内部各部门之间的密切协作和配合。通过成本控制工作，企业能够推动内部管理的规范化、标准化和精细化，提高企业的整体管理效率和管理水平。建筑工程成本管理和控制不仅关系到企业的经济效益和市场竞争能力，还影响到企业的可持续发展和内部管理水平。因此，建筑企业应高度重视成本管理和控制工作，将其作为提升企业综合实力的重要手段^[1]。

2 建筑工程管理中成本控制与优化面临的问题

2.1 成本控制意识不强

在建筑工程管理中，成本控制意识不强是一个普遍存在的问题。首先，部分建筑企业和项目管理人员对成本控制的重要性认识不足。他们可能更关注项目的进

度、质量和安全等方面，而忽视了成本控制对于项目整体效益的影响。这种观念上的偏差导致在实际施工过程中成本超支、资源浪费等现象时有发生。其次，缺乏全员参与的成本控制意识。成本控制不仅仅是财务或成本管理部门的事情，而是需要全员参与、全过程控制的。然而，在实际操作中，往往只有少数人员关注成本控制，而其他人员则缺乏相应的意识和责任感，导致成本控制效果不佳。最后，成本控制意识不强还表现在对成本控制的长期性和动态性认识不足。建筑工程项目的成本是随着施工进度和外部环境的变化而不断变化的，因此需要对其进行动态管理。然而，部分企业和项目管理人员对这一点认识不足，导致成本控制措施滞后于实际变化，无法达到预期效果。建筑工程管理中成本控制意识不强是一个亟待解决的问题。为了提高成本控制效果，建筑企业和项目管理人员应树立正确的成本控制理念，加强全员参与和全过程控制，并充分认识到成本控制的长期性和动态性。同时，还应通过加强培训、宣传等方式提高员工对成本控制的认识和重视程度，形成有利于成本控制的企业文化氛围。

2.2 成本控制体系不完善

建筑工程管理中，成本控制体系的不完善是一个显著且亟待解决的问题。这种不完善主要体现在成本控制流程的不规范、成本控制标准的模糊以及成本控制手段的落后等方面。首先，成本控制流程的不规范导致成本控制工作在实际操作中难以有效执行。由于缺乏明确的成本控制流程和责任分工，各部门在成本控制过程中往往出现推诿扯皮的现象，导致成本控制措施无法得到有效落实。其次，成本控制标准的模糊使得企业在成本控制过程中缺乏明确的指导。由于没有明确的成本控制标准，企业在制定成本控制目标时往往过于主观，无法准确反映项目的实际情况，导致成本控制效果不佳。最后，成本控制手段的落后也制约了成本控制体系的有效

性。一些企业仍然采用传统的成本控制方法，如手工记账、事后核算等，这些方法不仅效率低下，而且容易出现错误和遗漏，无法满足现代建筑工程管理的需求。

2.3 信息化水平不高

在建筑工程管理中，信息化水平不高是制约成本控制与优化效果的重要因素。当前，虽然信息技术在建筑行业中的应用日益广泛，但在成本控制与优化方面，仍存在明显的不足。首先，部分建筑企业在成本控制与优化过程中，仍然采用传统的手工操作和管理方式，缺乏现代化的信息管理系统支持。这不仅导致成本控制效率低下，还容易出现数据错误和遗漏，影响成本控制结果的准确性^[2]。其次，一些企业虽然引入了信息管理系统，但由于系统功能不完善、操作复杂或与实际业务需求不匹配等原因，导致信息化应用效果不佳。这使得企业在实际施工过程中难以实现对成本的实时、动态监控，无法及时发现和解决成本超支等问题。此外，信息化水平不高还表现在建筑企业与供应商、承包商等合作伙伴之间的信息共享和协同工作方面。由于缺乏有效的信息交流平台，各方之间无法及时共享成本数据、进度信息等重要资源，导致成本控制与优化工作难以取得理想效果。

3 建筑工程管理中成本控制与优化的方法

3.1 提高成本控制意识

建筑工程管理中，提高成本控制意识是实现成本控制与优化的关键。首先，建筑企业和项目管理人员应充分认识到成本控制的重要性，明确成本控制对于提高企业经济效益和市场竞争力的重要意义。只有树立正确的成本控制理念，才能在实际工作中积极贯彻和执行成本控制措施。其次，加强成本控制宣传和培训。企业应通过内部会议、培训、宣传栏等多种形式，向员工普及成本控制知识，强调成本控制的重要性和必要性，提高员工的成本控制意识和技能水平。同时，还可以邀请行业专家或成本控制成功企业进行经验分享和交流，借鉴先进的成本控制理念和方法。再者，建立全员参与的成本控制机制。成本控制不仅仅是财务或成本管理部门的事情，而是需要全员参与、全过程控制的。企业应建立完善的成本控制制度和流程，明确各部门和员工的成本控制职责和目标，形成全员参与的成本控制氛围。最后，强化成本控制考核和激励机制^[3]。企业应将成本控制纳入绩效考核体系，对成本控制成果进行定期评估和考核，对表现优秀的部门和个人给予相应的奖励和激励，激发员工对成本控制的积极性和责任感。提高成本控制意识是实现建筑工程管理中成本控制与优化的重要方法。通过树立正确的成本控制理念、加强宣传和培训、建立全

员参与的成本控制机制以及强化考核和激励机制等措施，可以有效提升建筑企业的成本控制水平，实现可持续发展。

3.2 完善成本控制体系

在建筑工程管理中，完善成本控制体系是实现成本控制与优化的核心环节。一个健全的成本控制体系能够为企业提供更科学、规范、系统的成本管理方法，帮助企业更有效地控制成本，提高经济效益。第一，完善成本控制体系需要建立全面的成本预算制度。通过对项目各项成本的详细预算，企业能够明确成本控制的目标和重点，为后续的成本控制工作提供指导。同时，预算制度还能够促进企业内部各部门之间的沟通与协作，确保成本控制工作的顺利进行。第二，企业需要建立完善的成本核算和分析机制。通过对实际发生的成本进行及时、准确的核算和分析，企业能够掌握成本控制的实际情况，发现成本控制过程中存在的问题和不足，从而及时采取调整措施，确保成本控制目标的实现。第三，完善成本控制体系还需要建立严格的成本控制流程和责任制度。明确的成本控制流程能够规范企业的成本管理行为，确保成本控制工作的有序进行。而责任制度则能够明确各部门和人员在成本控制中的职责和权限，避免出现推诿扯皮的现象，提高成本控制工作的效率。第四，企业需要持续优化成本控制方法和手段。随着市场环境和技术手段的不断变化，企业需要不断探索和应用新的成本控制方法和手段，以适应新的形势和需求。例如，引入先进的成本管理软件、采用精益管理思想等，都能够提高企业的成本控制水平和效率。完善成本控制体系是建筑工程管理中实现成本控制与优化的关键所在。通过建立全面的成本预算制度、完善的成本核算和分析机制、严格的成本控制流程和责任制度以及持续优化成本控制方法和手段等措施，企业能够更有效地控制成本，提高经济效益和市场竞争力^[4]。

3.3 加强信息化建设

在建筑工程管理中，加强信息化建设对于成本控制与优化至关重要。随着信息技术的快速发展，传统的成本管理方法已经难以满足现代建筑工程的复杂需求，因此，借助信息化手段提高成本管理效率、准确性和透明度成为必然趋势。首先，加强信息化建设有助于实现成本数据的实时采集、处理和分析。通过引入先进的信息管理系统，企业可以实时跟踪和监控项目成本的发生情况，及时发现和解决成本超支等问题。同时，利用大数据和人工智能技术对项目成本数据进行深度挖掘和分析，可以为企业提供更准确的成本预测和决策支持。其

次,信息化建设能够提升企业内部各部门之间的协同工作效率。通过构建统一的信息交流平台,各部门可以实时共享成本数据、进度信息等重要资源,加强沟通与协作,共同推进成本控制与优化工作。这不仅可以减少信息传递的延迟和误差,还可以避免部门间因信息不对称而导致的成本浪费。此外,加强信息化建设还有助于促进企业与供应商、承包商等外部合作伙伴之间的信息共享和业务协同。通过与外部合作伙伴建立紧密的信息联系,企业可以及时了解市场动态和原材料价格变化等信息,从而调整采购策略和成本控制措施,降低采购成本风险。最后,需要注意的是,在加强信息化建设的过程中,企业应注重信息安全和隐私保护。建立完善的信息安全管理体系,确保成本数据等敏感信息不被泄露或滥用,是保障信息化建设成果的重要前提。加强信息化建设是建筑工程管理中实现成本控制与优化的重要途径。通过引入先进的信息管理系统、构建统一的信息交流平台以及和外部合作伙伴建立紧密的信息联系等措施,企业可以显著提升成本管理的效率和效果,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

3.4 引入先进的成本控制方法

在建筑工程管理中,引入先进的成本控制方法是提升成本控制效果和优化整体管理水平的关键策略。传统的成本控制方法往往基于经验和粗略估算,难以适应现代建筑工程的复杂性和多变性。因此,积极引入并应用先进的成本控制方法显得尤为重要。先进的成本控制方法,如目标成本法、挣值管理法等,能够为企业提供更加精准、科学的成本控制手段。这些方法通常基于详细的项目分析和数据模型,能够更准确地预测项目成本,帮助企业制定合理的成本控制目标。同时,它们还能够对项目执行过程中的成本偏差进行及时监控和预警,使企业能够迅速作出调整,避免成本超支。此外,引入先进的成本控制方法还有助于提升企业的成本管理理念。

这些方法往往强调全过程、全员参与的成本控制思想,推动企业内部形成注重成本效益、追求精细化管理的文化氛围。这不仅能够提升当前项目的成本控制效果,还能够为企业未来的可持续发展奠定坚实基础。然而,在引入先进成本控制方法时,企业也需结合自身实际情况进行选择和调整^[5]。不同的项目和企业具有不同的特点和需求,盲目照搬其他企业的成本控制方法可能难以取得理想效果。因此,企业应在充分了解和评估自身需求的基础上,选择最适合的成本控制方法,并持续进行优化和改进。引入先进的成本控制方法对于提升建筑工程管理中的成本控制效果具有重要意义。企业应积极关注并学习行业内外先进的成本控制理念和方法,结合自身实际情况进行灵活应用,以不断提升成本控制水平,增强市场竞争力。

结语

建筑工程管理中的成本控制与优化是一个系统工程,需要企业从提高成本控制意识、完善成本控制体系、加强信息化建设和引入先进成本控制方法等多个方面入手,形成全方位、多层次的成本控制体系。只有这样,才能有效降低建筑工程成本,提高企业经济效益和竞争力,推动建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 李晓蓓.BIM技术在工程管理与施工成本控制中的应用[J].工程建设与设计,2018(22):235~236.
- [2] 洪敏.如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].居业,2018(10):138+140.
- [3] 温玲.浅谈项目管理中建筑工程成本控制模型研究[J].居舍,2018(29):133.
- [4] 陈雷.建筑工程管理中的全过程造价控制探究[J].城市建设理论研究,2017(15):57~58.
- [5] 翟明.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].四川建材,2018(5):238~239.