

煤矿企业成本管控的思考与建议

祁亚南

河南焦煤能源有限公司中马村矿 河南 焦作 454000

摘要：本文重点探讨了煤矿企业成本管控的问题与策略。面对激烈的市场竞争，煤矿企业必须加强成本管控，以提高经济效益和竞争力。本文提出了更新成本管控理念、引入先进的成本管控方法和手段、加强生产与成本管控的协同作用、培养和引进专业的成本管控人才等策略建议。同时，企业应注重提高采煤效率、优化物资采购和库存管理、加强节能减排以及推进信息化和智能化建设等具体措施的实施，以提升成本管控水平，实现可持续发展。

关键词：煤矿企业；成本管控；思考；建议

引言：随着能源行业竞争的日益激烈，煤矿企业面临着巨大的成本压力。有效的成本管控成为了煤矿企业提高经济效益和市场竞争力的关键。本文旨在探讨煤矿企业成本管控的现状和问题，提出针对性的建议和策略，为煤矿企业的可持续发展提供参考。通过对当前煤矿企业成本管控的分析，发现存在理念落后、手段单一、与生产管理脱节以及人才匮乏等问题。针对这些问题，本文提出了更新理念、引入先进方法和手段、加强协同作用和人才培养等建议。

1 当前煤矿企业成本管控的问题分析

1.1 成本管控理念落后，缺乏创新意识

在当前的煤矿企业中，成本管控的理念往往还停留在传统的管理模式上，缺乏对新的管理理念和方法的理解和运用。这种落后的成本管控理念，往往会导致企业在成本控制上的效率低下，无法有效地应对市场环境的变化。此外，由于缺乏创新意识，企业在成本管控上往往缺乏新的思路和方法，无法有效地提高成本控制的效果。

1.2 成本管控手段单一，缺乏系统性和科学性

在当前的煤矿企业中，成本管控的手段往往比较单一，主要依赖于人工的统计和计算，缺乏系统性和科学性。这种单一的成本管控手段，往往会导致企业在成本控制上的效率低下，无法有效地应对市场环境的变化。此外，由于缺乏系统性和科学性，企业在成本管控上往往无法形成一个完整的管理体系，无法有效地提高成本控制的效果。

1.3 成本管控与生产管理脱节，缺乏协同性

在当前的煤矿企业中，成本管控与生产管理往往是脱节的，两者之间缺乏有效的协同。这种脱节的现象，往往会导致企业在成本控制上的效率低下，无法有效地应对市场环境的变化。此外，由于缺乏协同性，企业在成本管控上往往无法形成一个有效的管理体系，无法有

效地提高成本控制的效果。

1.4 成本管控人才匮乏，缺乏专业素质和经验

在当前的煤矿企业中，成本管控的人才往往是匮乏的，缺乏专业的素质和经验。这种人才匮乏的现象，往往会导致企业在成本控制上的效率低下，无法有效地应对市场环境的变化。此外，由于缺乏专业素质和经验，企业在成本管控上往往无法形成一个有效的管理体系，无法有效地提高成本控制的效果。

总的来说，当前煤矿企业在成本管控上存在着理念落后、手段单一、与生产管理脱节以及人才匮乏等问题。这些问题的存在，严重影响了煤矿企业的成本控制效果，阻碍了企业的发展和进步。因此，煤矿企业必须正视这些问题，积极寻求解决方案，以提高成本控制的效果，提升企业的竞争力。

2 煤矿企业成本管控的策略建议

2.1 更新成本管控理念，强化创新意识

在当今竞争激烈的市场环境中，煤矿企业要想在众多竞争对手中脱颖而出，实现可持续发展，就必须更新传统的成本管控理念，树立全面成本管理思想。这意味着企业需要将成本管控贯穿于生产经营的全过程，从原材料采购、生产、销售到售后服务等各个环节都要注重成本控制，以提高企业的核心竞争力。首先，企业高层领导要充分认识到成本管控的重要性和意义。作为企业的决策者，高层领导要对企业的财务状况有清晰的了解，明确成本管控的目标和方向。同时，高层领导还要关注市场动态，把握行业发展趋势，以便及时调整企业的战略布局，确保企业在市场竞争中立于不败之地。其次，企业要加强基层员工的成本意识培训。基层员工是企业生产经营的基础，他们的成本意识和行为直接影响到企业的成本控制效果。因此，企业要定期组织成本管理培训，提高员工的成本意识，使他们在日常工作中

能够自觉地节约资源、降低成本^[1]。此外,企业还要建立完善的成本管理制度。制度是保障企业成本管控有效实施的重要手段。企业要根据自身的实际情况,制定科学合理的成本管理制度,明确各部门、各岗位的成本管理职责,确保成本管控工作有序进行。同时,企业要强化创新意识。在市场经济的大背景下,企业要想实现持续发展,就必须不断创新。在成本管控方面,企业要勇于探索适合自身的成本管控模式,运用现代信息技术手段,如大数据、云计算等,对企业的成本数据进行实时监控和分析,以便及时发现问题、调整策略。总之,煤矿企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须更新传统的成本管控理念,树立全面成本管理思想。通过加强高层领导、基层员工的成本意识培训,建立完善的成本管理制度,以及强化创新意识,企业才能实现成本的有效控制,提高企业的核心竞争力。

2.2 引入先进的成本管控方法和手段

煤矿企业作为重要的能源供应商,其成本管控对于企业的盈利能力和竞争力具有至关重要的作用。为了提高企业的成本管控效果,引入先进的成本管控方法和手段是必要的。首先,作业成本法是一种有效的成本核算和分析方法。通过对企业各个生产环节的作业进行详细的分析和核算,可以找出关键的成本控制点。这些关键控制点可能是生产过程中的某个环节,也可能是某个特定的资源或设备。通过识别和分析这些关键控制点,企业可以采取相应的措施进行优化和控制,从而降低生产成本并提高效益。其次,信息化手段在成本管控中发挥着重要的作用。建立成本管理系统可以实现成本数据的实时采集、分析和监控。通过将各个环节的成本数据与信息系统相结合,企业可以及时了解 and 掌握成本的变化情况,并根据数据分析结果进行决策和调整。例如,企业可以通过系统对原材料的采购成本进行实时监控,及时发现价格波动和供应链问题,从而采取相应的措施进行调整和优化。此外,还可以引入其他先进的成本管控方法和手段,如精益生产、六西格玛等。精益生产强调通过消除浪费和提高效率来降低成本,而六西格玛则注重通过精确的数据和统计分析来改进生产过程和质量。这些方法和手段可以帮助企业更加系统和科学地进行成本管控,提高生产效率和产品质量,从而增强企业的竞争力^[2]。总之,引入先进的成本管控方法和手段对于煤矿企业来说具有重要意义。通过作业成本法、信息化手段以及其他先进的管理方法的应用,企业可以更加系统和科学地进行成本管控,提高生产效率和产品质量,降低成本,从而提高企业的盈利能力和竞争力。

2.3 加强生产与成本管控的协同作用

煤矿企业作为重要的能源供应商,其生产效率和成本控制能力直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。因此,加强生产与成本管控的协同作用,对于煤矿企业的发展具有重要的意义。首先,煤矿企业需要将成本管控理念融入到生产管理中。这意味着,企业需要在生产过程中,让生产人员充分认识到成本控制的重要性,使他们能够在生产过程中自觉地进行成本控制。为了实现这一目标,企业可以制定详细的操作规程和作业标准,明确各环节的成本控制要求。这样,生产人员在执行生产任务时,就能够按照这些规程和标准进行操作,从而有效地控制生产成本^[3]。其次,煤矿企业需要建立健全的成本信息反馈机制。这是因为,只有及时了解生产过程中的成本问题,管理层才能做出正确的决策,以解决这些问题。为了实现这一目标,企业可以建立一套完善的成本信息收集和反馈系统,使生产过程中的成本问题能够及时反馈给管理层。这样,管理层就能够根据这些反馈信息,及时调整生产策略,以降低生产成本。此外,煤矿企业还需要加强生产与采购、销售等环节的协同配合。这是因为,这些环节的成本控制能力,直接影响到企业的总成本。为了实现这一目标,企业可以建立一个跨部门的协同工作小组,负责协调这些环节的工作。通过这种方式,企业可以有效地降低不合理的成本消耗,从而提高企业的经济效益。总的来说,加强生产与成本管控的协同作用,对于煤矿企业的发展具有重要的意义。企业需要通过将成本管控理念融入到生产管理中,建立健全的成本信息反馈机制,以及加强生产与采购、销售等环节的协同配合,来实现这一目标。

2.4 培养和引进专业的成本管控人才

煤矿企业作为重要的能源供应者,其成本管控能力直接影响到企业的经济效益和竞争力。因此,培养和引进专业的成本管控人才,对于提升企业的成本管控水平具有重要的意义。首先,企业可以通过内部培训的方式,提升员工的成本管控能力。这种培训可以包括成本管控的基本理念、方法和技巧,以及如何在实际工作中应用这些知识和技能。通过这种方式,员工可以掌握先进的成本管控理念和方法,提高企业的整体成本管控能力。同时,内部培训也可以帮助员工了解企业的战略目标和成本管控的重要性,从而提高他们的工作积极性和满意度。其次,企业也可以通过外部引进的方式,引入专业的成本管控人才。这些人才通常具有丰富的经验和独特的视角,他们可以为企业带来新的思维和经验,推动企业的成本管控创新。例如,他们可以通过引入新的

成本管控工具和技术,或者通过优化现有的成本管控流程,帮助企业实现成本的大幅度降低。最后,为了吸引和留住优秀的成本管控人才,企业还需要建立健全的人才激励机制。这种机制可以包括提供具有竞争力的薪酬和福利,以及提供良好的职业发展机会。同时,企业还可以通过设立各种奖励和表彰制度,激励员工积极参与成本管控工作,提高他们的工作积极性和满意度^[4]。总的来说,培养和引进专业的成本管控人才,是提升煤矿企业成本管控水平的重要途径。企业需要通过内部培训、外部引进和建立人才激励机制等方式,不断提升员工的成本管控能力,从而实现企业的成本管控目标。

3 煤矿企业成本管控的具体措施

煤矿企业作为我国能源产业的重要组成部分,其成本管控对于提高企业经济效益和竞争力具有重要意义。本文将从四个方面探讨煤矿企业成本管控的具体措施。

3.1 提高采煤效率,降低生产成本

提高采煤效率是降低生产成本的关键措施之一。通过提高生产效率,可以减少单位煤量的生产时间,从而降低人工成本和设备折旧等固定成本。同时,提高采煤效率还可以增加产量,缩短生产周期,降低单位产品的生产成本。为了提高采煤效率,企业可以从以下几个方面着手:一是加强技术创新,引进先进的采煤技术和设备,提高采煤机械化程度;二是优化采煤工艺流程,合理安排采掘计划,降低生产过程中的浪费和重复作业;三是加强员工培训和管理,提高员工技能水平和责任心,确保生产作业的顺利进行。

3.2 优化物资采购和库存管理,降低物资消耗

物资采购和库存管理是煤矿企业成本管控的重要环节。通过优化物资采购和库存管理,可以降低物资消耗和库存成本,从而降低生产总成本。具体措施包括:一是建立科学的物资采购计划和流程,确保物资采购的及时性和经济性;二是加强物资库存管理,合理安排库存规模和结构,确保物资供应的稳定性和连续性;三是推行物料标准化管理,统一物料规格和标准,减少物料种类和数量,降低采购成本和库存成本。

3.3 加强节能减排,降低环境成本

随着环境保护意识的不断提高,煤矿企业需要加强节能减排工作,降低环境成本。具体措施包括:一是加大环保投入,加强矿区环境治理和生态恢复工作;二是推广清洁能源和节能设备,减少煤炭开采过程中的环境污染;三是优化资源利用,提高资源回收率和循环利用率;四是加强与政府、社区和相关企业的沟通合作,共同推动环保工作。

3.4 推进信息化和智能化建设,提升管理效率

信息化和智能化建设是提升煤矿企业管理效率的有效途径。通过引进先进的信息化管理系统和技术手段,可以实现数据共享、流程优化、智能决策等功能,从而提高管理效率和成本控制水平。具体措施包括:一是建立统一的数据中心和管理平台,实现各业务部门数据的集成和共享;二是推广信息化管理系统和技术手段在日常工作中的应用,如物联网、大数据分析、人工智能等;三是加强员工培训和管理,提高员工的信息化素养和技能水平。

结束语

在当今竞争激烈的市场环境中,煤矿企业成本管控的重要性不言而喻。通过深入探讨成本管控的现状和问题,本文提出了一系列针对性的建议和策略。这些建议旨在帮助煤矿企业提升成本管控水平,优化资源配置,提高经济效益。然而,成本管控是一个持续的过程,需要企业不断地进行自我审视和改进。在未来,煤矿企业需要进一步关注市场动态,加强技术创新,提高生产效率,以适应不断变化的市场环境。只有这样,才能真正实现成本的有效控制和可持续发展。

参考文献

- [1]赵亮.煤矿企业成本管控研究[J].煤炭经济研究,2022,42(7):74-77.
- [2]刘宁.基于价值链理论的煤矿企业成本管控研究[J].中国煤炭,2021,47(6):55-58.
- [3]张秀丽.供给侧改革下煤矿企业成本管控探究[J].中国市场,2020(18):57-58.
- [4]马志伟.谈新形势下煤矿企业如何做好成本管控[J].中国经贸,2019(16):204-205.