

精细化管理在建筑工程管理中的应用

曹 献

第一师阿拉尔市投资项目服务中心 新疆 阿拉尔 843300

摘要: 本文探讨了精细化管理在建筑工程管理中的应用。通过分析精细化管理在施工准备、施工过程、质量检查、变更办理和工程造价等方面的应用, 本文强调了精细化管理在提高建筑工程质量、降低成本和提高经济效益方面的重要作用。精细化管理的应用有助于实现工程项目的顺利实施, 提高企业的市场竞争力。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 管理; 应用

1 建筑工程施工管理中精细化管理的重要意义

随着城市化进程的不断推进, 建筑工程的数量和规模都在迅速增长。这不仅带来了行业的繁荣, 也给施工管理带来了新的挑战。精细化管理作为一种先进的管理理念, 在建筑工程施工管理中具有极其重要的意义。第一, 精细化管理有助于提高工程质量, 建筑工程的质量直接关系到人们的生命财产安全, 而精细化管理能够通过严格的流程控制和细节管理, 确保每个环节的施工质量, 从而提高整体工程质量。第二, 精细化管理有助于降低工程成本, 通过精细化管理和优化施工流程, 可以减少不必要的浪费, 从而降低工程成本。这不仅能够为企业创造更大的经济效益, 也有助于提升企业的市场竞争力。第三, 精细化管理还有助于提高施工效率, 通过科学的管理和规划, 可以有效地协调各个部门和工种, 减少工作延误, 从而加快工程进度。这不仅能够确保工程按时完成, 也有助于提升企业的形象和信誉^[1]。第四, 精细化管理有助于提升安全管理水平, 在施工过程中, 安全管理至关重要。通过精细化管理, 可以及时发现和解决各种安全隐患, 从而降低安全事故的发生概率。它不仅能够提高工程质量、降低工程成本、提高施工效率、提升安全管理水平, 还能够为企业创造更大的经济效益和竞争力。因此, 我们应该在建筑工程施工管理中积极推行精细化管理, 确保工程的高质量、低成本、高效率、安全可靠的完成。

2 当前建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 管理机制不健全

尽管我国建筑行业取得了巨大的发展, 但在施工管理方面仍存在诸多问题, 其中最为突出的是管理机制的不健全。由于缺乏完善的管理机制, 建筑工程施工过程往往会出现混乱, 影响工程质量和进度。具体来说, 管理机制不健全主要表现在以下几个方面: 在许多建筑工程项目中, 管理流程往往缺乏明确的规定和标准, 导致

各个环节之间的衔接不顺畅, 降低了整个工程的管理效率。这不仅增加了施工成本, 还可能影响到工程的按时交付。由于管理机制的不完善, 各个部门和岗位之间的责任分工往往不明确, 导致出现问题时互相推诿, 难以快速找到问题的根源并采取有效的解决措施。监督机制不健全也是管理机制不健全的一个重要表现。在施工过程中, 缺乏有效的监督机制, 难以对各个环节进行全面、细致的监控, 从而无法及时发现和纠正存在的问题。

2.2 精细化管理方式存在不足

精细化管理方式在建筑工程施工管理中的应用虽然具有显著的优势, 但仍存在一些不足之处。精细化管理需要耗费大量时间和资源来进行前期规划和准备。对于一些工期紧迫的工程项目, 精细化管理可能无法满足其时间要求, 导致实施过程中出现延误。精细化管理对人员素质要求较高。需要管理人员具备较高的专业素养和管理能力, 以确保各项精细化管理措施的顺利实施。然而, 在实际操作中, 一些管理人员可能由于自身能力不足或经验欠缺, 导致精细化管理效果不佳。精细化管理需要各个部门和工种之间的密切配合。但在实际工作中, 由于各种原因(如沟通不畅、利益冲突等), 可能导致配合不默契, 影响精细化管理的效果。精细化管理往往注重细节和流程, 可能导致过度僵化的情况。过度关注细节可能会忽略整体战略和长远目标, 影响企业的整体发展^[2]。在应用精细化管理时, 需要充分考虑实际情况和项目特点, 确保其在提高工程质量和效率的同时, 不会带来过度的成本和时间压力。

3 精细化管理在建筑工程中应用

3.1 施工准备时期

在建筑工程施工的准备时期, 精细化管理起着至关重要的作用。这一阶段的主要目标是确保所有前期工作都得到妥善规划和准备, 为后续的施工阶段奠定坚实的基础。通过详细分析工程要求、施工条件和资源情况,

制定出科学、合理的施工计划。该计划应明确各个阶段的目标、时间节点和资源需求,为施工团队提供明确的指导。在这一阶段,管理人员会对所需的材料进行质量检查,确保其符合工程要求。同时,对设备的选择和维护也至关重要,以确保其在整个施工过程中的正常运行。通过对施工人员进行技能培训和安全教育,提高其专业素养和工作效率。同时,明确各个岗位的职责和工作范围,确保施工过程中的协调和配合。精细化管理还注重对施工现场环境的评估和管理。在这一阶段,管理人员会对施工现场进行详细勘察,了解其地形、气候等自然条件,并制定相应的应对措施。同时,对施工现场的布局和安全设施进行规划和管理,确保施工过程的安全顺利进行。精细化管理在建筑工程施工准备时期的应用涉及多个方面,包括施工计划的制定、工程材料和设备的管理、施工团队的培训和组织以及施工现场环境的评估和管理。通过这些措施的落实,可以确保施工准备工作的充分性和有效性,为后续的施工阶段打下坚实的基础。

3.2 对施工材料进行精细化管理

在建筑工程中,施工材料的管理是至关重要的。精细化管理对于这一环节有着显著的影响,以下是关于其效果的具体数据:(1)材料采购环节:通过精细化管理,材料采购成本平均降低了10%。在材料规格和数量方面,精细化管理使得不符合工程要求的情况减少了80%。实施精细化管理后,材料采购周期缩短了20%。(2)材料存储和保管:在实施精细化管理后,材料损坏率降低了60%。对于危险材料,因为采取了特殊的安全措施,事故发生率下降了70%。(3)材料用量控制:通过制定合理的材料消耗定额,材料浪费减少了50%。在施工现场,因为对材料使用情况的监督加强,盗窃现象减少了80%。(3)材料回收和再利用:实施精细化管理后,可回收材料的回收率达到了90%。在再利用材料的比例上,精细化管理使得这一比例提高了60%。通过上述数据,我们可以清晰地看到精细化管理在施工材料管理中的重要作用。它不仅确保了工程的质量和成本效益,还为企业节约了大量的成本。因此,在未来的建筑工程中,精细化管理将继续发挥其不可替代的作用^[3]。

3.3 加强质量检查工作

加强质量检查工作是精细化管理在建筑工程中的重要应用。质量是工程的生命线,通过加强质量检查工作,可以确保工程质量的稳定和提高,减少质量问题的出现。精细化管理要求建立健全的质量检查体系。这一体系应该明确质量标准和检查流程,制定详细的检查计

划和表格,确保质量检查工作的规范化和标准化。同时,要明确各个部门和人员的职责和权限,确保质量检查工作的有效执行。精细化管理注重对施工过程的质量检查。在施工过程中,管理人员应该对各个工序进行严格的检查,确保其符合设计要求和施工规范。对于关键部位和隐蔽工程,应该加强质量检查的频次和力度,确保其质量的可靠性。同时,要注重对施工过程的监控和记录,及时发现和纠正质量问题。精细化管理还要求对材料进行质量检查。在材料进场时,应该对材料的合格证、质量证明文件等进行审查,并进行必要的抽检和试验,确保材料的质量符合工程要求。对于不合格的材料,应该及时进行处理和更换,防止其影响工程质量。精细化管理还强调对质量检查工作的持续改进。通过收集和分析质量检查结果,找出质量问题的根源和改进措施,不断完善质量管理体系和施工工艺。同时,要注重对质量检查人员的培训和教育,提高其专业素养和工作能力,确保质量检查工作的准确性和有效性。通过建立健全的质量检查体系、对施工过程和材料进行质量检查、持续改进质量检查工作等方面的措施,可以确保工程质量的稳定和提高,提高企业的市场声誉和竞争力。

3.4 规范化变更办理过程

规范化变更办理过程是建筑工程施工管理中精细化管理的重要体现。通过规范变更办理过程,可以确保工程变更的有序、合理和高效,降低变更带来的风险和成本。这一流程应该明确变更申请、评估、审批和实施等各个环节的职责和操作要求,确保变更办理过程的有序性和高效性。同时,要确保这一流程具有足够的灵活性,以便应对工程中可能出现的变化和调整。在收到变更申请后,相关部门应该对申请进行评估,包括变更的必要性、可行性、成本和时间等方面。评估结果应该经过审批,以确保变更的合理性和合法性。在审批过程中,要注重对变更申请的审查和讨论,避免单方面的决策。精细化管理还要求对变更实施过程进行严格监控。在变更实施过程中,管理人员应该对施工进度、质量、成本等方面进行监控,确保变更的实施符合预期要求。同时,要注重对变更实施过程中的问题和困难进行及时解决和调整,避免问题扩大化^[4]。精细化管理还强调对变更办理过程的记录和归档。通过记录和归档变更办理过程中的相关文件和资料,可以方便后续的查阅和追溯。同时,这也有助于提高变更办理过程的透明度和可信度,提高企业的管理水平和信誉。通过建立规范的变更办理流程、对变更申请进行评估和审批、对变更实施过程进行监控、对变更办理过程进行记录和归档等方面的

措施,可以确保工程变更的有序、合理和高效,降低变更带来的风险和成本,提高企业的市场声誉和竞争力。

3.5 工程造价精细化管理

工程造价精细化管理在建筑工程中具有极其重要的意义。通过精细化管理,可以有效控制工程造价,降低成本,提高项目的经济效益。精细化管理要求对工程造价进行全面、细致的分析和控制。这包括对工程量的准确核算、对成本的合理预测以及对价格的市场调研。通过对每个环节进行精细化管理,可以有效地减少不必要的浪费和成本超支。精细化管理注重对施工过程的监控和管理。通过实时监控施工过程,及时发现和解决施工中的问题,可以避免因施工错误或延误导致的成本增加。精细化管理还要求对施工材料和设备进行科学的管理,避免浪费和损失。精细化管理还强调对工程造价的动态管理和调整。由于建筑工程的复杂性和动态性,工程造价往往会受到各种因素的影响。通过建立动态的工程造价管理体系,及时调整和优化造价方案,可以确保工程造价的合理性和有效性。精细化管理还要求对工程造价人员进行专业培训和考核。工程造价人员的素质和能力直接影响着工程造价的准确性和有效性。通过培训和考核,提高工程造价人员的专业水平和工作能力,可以进一步促进工程造价的精细化管理。通过全面、细致的分析和控制工程造价、对施工过程进行监控和管理、建立动态的工程造价管理体系以及加强工程造价人员的管理和培训等方面的措施,可以有效地控制工程造价,降低成本,提高项目的经济效益和市场竞争能力。

3.6 进度、预算精细化管理

在建筑工程中,进度和预算的精细化管理对于项目的成功实施至关重要。通过精细化管理,可以确保工程按时完成,同时控制预算,提高项目的经济效益。进度精细化管理要求对工程进度进行全面、细致的规划和控制。管理人员需要根据工程要求和资源情况,制定科学、合理的进度计划,明确各个阶段的目标和时间节

点。同时,要密切关注施工过程中的进度情况,及时发现和解决进度延误的问题,确保工程按时完成。此外,还要对进度计划进行动态调整,以适应工程中的变化和不确定性^[5]。预算精细化管理要求对工程预算进行精确的控制和管理。管理人员需要根据工程预算方案,对各项费用进行细致的核算和控制,确保不超支。同时,要注重对施工过程的成本控制,通过合理的材料采购、节约能源和减少浪费等措施,降低成本。此外,还要定期对工程成本进行分析和评估,以便及时调整和优化成本方案。要实现进度和预算的精细化管理,需要建立完善的管理制度和流程。这包括制定详细的进度计划、预算方案和控制措施,以及明确各部门的职责和工作流程。同时,要加强管理人员的培训和教育,提高其专业素养和工作能力,确保精细化管理得到有效执行。

结束语

在建筑工程管理中,精细化管理已经成为一种重要的管理理念和方法。通过精细化管理的应用,企业能够更好地控制施工过程、提高工程质量、降低成本、确保工程进度,从而获得更高的经济效益和市场竞争能力。未来,随着科技的进步和管理理念的创新,精细化管理将在建筑工程管理中发挥更加重要的作用,推动建筑行业的持续发展。

参考文献

- [1]孙克元.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(07):34+36.
- [2]卢旻旭.建筑工程管理中精细化管理的应用与控制要点研究[J].四川建材,2018,44(03):210-211.
- [3]王艳.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦世界,2020(8):164.
- [4]苏继光.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2020(10):187-188.
- [5]张静.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].城镇建设,2020(3):252.