

工程建设管理的重要性与创新方法阐述

山长文*

山东黄河工程集团有限公司 山东 济南 250013

摘要: 工程建设管理对于工程项目极为重要,首先需要明确其建设工程的建设要求,要符合建设市场的特征,还要明确其管理方向,根据其实际建设施工情况设定具体的管理条例,并创新管理内容,逐步提高工程建设管理水平,推动我国工程建设的稳健发展。对此,本文针对工程建设管理的重要性与创新方法进行探讨与探究,从而为建设工程管理单位提供更为高效的创新型管理手段,提高其工程建设质量。

关键词: 工程管理;重要性;创新;方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0208-11>

引言

近年来,建筑企业改革力度逐渐加强,企业内部传统的管理机制开始衰弱。如果想在稳定的环境中发展建筑业,就需要正视建筑工程建设管理中存在的不足,将建筑工程管理的重要性充分发挥出来,为人们的生命财产安全提供保障。

1 建设工程管理的重要性

1.1 有助于确保建筑施工过程有序完成

在以往建筑施工工作中,因人为操作失误或管理不当所致的安全问题和质量问题十分普遍,对此,借助建筑工程管理手段,能够就建筑施工全过程进行统筹规划,不仅有助于协调各建筑单位入场顺序,保障建筑施工持续进行,同时还可依托于完善的监督机制就现场施工风险进行管控,有利于从根本上规避潜在的建筑安全隐患和质量隐患。同时,在现代管理理念推广背景下,建筑工程管理工作也呈现出多元化发展态势,尤其是于现场管理层面的创新,使得包括建筑材料污染、建筑噪音扰民在内的诸多问题得以解决,在此背景下,建筑施工过程所受的外界因素将有效得到减少^[1],不仅有助于保障建筑施工效率,同时还能从根源上消除建筑施工潜在的施工隐患。

1.2 降低工程成本开支

建筑工程的施工中采取对应的成本管理措施还可以有效的降低工程的支出成本,提高整体的经济效益。进行成本管理控制的时候不能够出现盲目性与随意性,这样就会增加成本控制的难度。所以施工企业需要注重工程管理的力度与合理性,特别是成本管理,可以提高工程的质量与经济效益,实现工程的顺利施工,减少各种资源的浪费,保证工程的施工成本控制。

1.3 提升工程安全性

建筑工程施工建设中安全属于第一任务,这是保证建筑使用性能与使用时间延长的关键,同时还是保证工程质量的重要因素。为了提高建筑工程的施工安全与质量,就需要合理的管理措施,制定严谨的风险预测、智能监控系统,提高对建筑工程的运行监督管理。这样可以大大的降低建筑工程施工管理中的各种风险因素的发生概率,确保施工工作的顺利实施。

1.4 增强企业市场竞争力

应用建筑工程管理模式是企业增强市场竞争力的有效手段,通过科学、合理的管理方式,并对施工全过程进行高精度的数据分析,能够避免人为造成的误差以及设备故障、老化带来的损失,帮助提升建筑企业施工的整体质量,确保企业形成良好的市场口碑,在激烈的市场竞争中保持较强的市场竞争力。

*通讯作者:山长文,1987年4月,男,汉,山东济宁嘉祥县,山东黄河工程集团有限公司,中级工程师,本科,研究方向:工程建设。

2 工程管理中的主要问题

2.1 企业缺乏先进的工程管理理念

部分建筑企业就算有完善的工程管理体系也缺乏先进的工程管理理念。随着建设技术的重要性在市场中逐渐凸显,多数建筑企业都将目光放到了提升建设技术上,而忽略了工程管理的基本作用,认为只要提升了自身的专业技术便可以实现利润最大化,促进企业的快速发展,然而忽略工程管理,不但无法发挥其应有的作用,还导致企业的发展止步不前的现象发生。然而大部分建筑企业的高层虽然对工程管理的作用和意义有一定的认知和掌握,但是运用在实际管理中,往往还缺乏管理经验以及先进的管理理念。

2.2 管理工作不到位

工程建设会存在诸多的不稳定因素,这些因素不仅源于现场众多的施工人员,而且包括施工现场频繁出入的车辆。这些都需要专业的管理人员进行管理。然而在实际工作中,现场环境往往较为复杂且没有规律性,使得各项工作的进展缓慢,甚至是无从下手。施工现场管理工作的不到位还涉及各项工作安排不合理,这便会导致工作的开展没有秩序可言,甚至会造成相邻工作之间的衔接不到位,导致施工现场的具体工作得不到有效控制。现场施工人员的技术水平不到位也是管理工作不到位的一种体现^[2]。施工现场除了必要的技术人员和管理人员外,更多的工人来自社会底层。这些工人大多对建筑知识的系统学习,而且文化水平普遍不高,在投入工作前又没有经过专业培训,这便使其在具体工作的落实上缺乏理论指导,从而出现违规操作。由于施工现场涉及范围较广,如果建筑工人不能对自身的行为加以规范,只是依赖管理人员的监督,那么施工现场管理将是十分困难的。这也是目前工程建设管理工作中普遍存在的问题之一。

2.3 规划设计管理工作不完善

虽然施工单位杜宇项目规划设计工作开展技术评审工作,但是仍旧需要进一步优化管理机制。在设计管理阶段,设计方案审查工作不够完善,主要是针对性使用功能和经济性以及安全性等方面,没有综合考虑社会经济发展趋势和区域产业发展以及项目需求等方面,对于设计优化和新技术应用等没有提出较高的要求,导致规划设计方案缺乏前瞻性^[3],影响到工程项目的实施质量,还会影响到投资效果,引发能源浪费等问题。

2.4 重效益轻质量问题严重

企业生存的重要基础就是经济效益,只有严格控制成本才能保证企业的经济效益。但有些建设单位为了实现最大化经济利益,过于降低施工成本,导致工程质量与规定要求存在较大差异。一方面,建设单位为了节约人员成本,并没有针对性调整员工工资及各项福利待遇,导致聘请的施工人员专业性不高,对相关技术了解较少,不具备较高的施工水平,而且会对现有工人的工作热情产生不利影响,施工人员普遍不具备较高的工作情绪,施工过程中无法严格履行工作责任,直接影响了工程质量。另一方面,在采购建筑材料时,对材料的质量并没有高度关注。建筑材料是建筑工程的主要构造,直接关系到整体工程质量,建设管理人员在具体管理过程中,对材料质量没有把握好,导致实际施工过程中所应用的材料存在明显的质量问题,这种不负责任的行为进一步增加了建筑工程的隐患,增加了质量事故的发生概率,为建筑企业带来严重的经济损失。

3 工程建设管理的创新方法

3.1 进一步创新管理理念

建筑工程管理落实到施工项目中,要进一步创新管理理念。实现发展进步,建筑行业也在与时俱进,对此,工程管理方法也要跟上其发展的脚步。首先要对现有的管理方法进行测评,将其有效的管理条例进行保留,无用的或者管理没有效果的条例要进行创新,并根据施工中经常出现的问题专门创新管理条例,确保其管理效果。另外,还要不断提高管理人员的创新理念,管理人员的管理理念也要不断优化,促使管理工作更为高效^[4]。管理人员在实际施工作业中,要落实以人为本的管理理念,制定科学合理的管理条例,重视绿色建筑,确保建筑质量的同时,保护建筑工地周边的环境,降低对其破坏污染程度。

3.2 完善资料管理工作

完善资料管理工作,可以为工程项目建设前期管理工作提供依据。首先需要结合工程项目的资源,实现资料的分类管理,方便后续工作及及时调查施工管理问题。同时需要结合工程资料的属性,开展分级管理工作,双向保存纸质资

料和电子版资料,避免丢失资料。其次需要结合工程项目建设前期管理情况,完善工程资料管理制度,提高资料管理行为的规范性和科学性。

3.3 严格把控工程质量

针对工程现场来说,比较重要的就是工程质量,但如何加强施工质量控制还需要相关人员加强探索。(1)目前,很多建设单位的管理层对经济效益比较关注,而对工程质量相对轻视。其实,工程质量才可以保证企业获得长远效益,并且关系企业的未来发展。(2)需要准确把握建筑材料质量,严格按照相关要求采购材料,保证材料的规格及数量等符合实际工程需要。在材料进入施工现场之前,还需要进行抽检,确认没有任何问题后,方能在工程施工中有所应用。另外,还需要做好材料保管工作,确保这些材料在使用之前不会出现任何质量问题。(3)需要结合施工现场的实际需求,合理选择施工技术及施工工艺,有效促进工作效率的提高,进一步保证工程的施工质量^[7]。

3.4 提高管理队伍的水平

建设高水平的工程项目建设前期管理队伍,有利于提高整体前提管理水平,提高工程项目施工的质量和安。施工单位在选聘管理人员的过程中,需要综合考虑各项工作内容,选聘优秀的工作人员,同时要注意人员培训工作,避免人为因素影响到工程项目建设前期管理效果。施工单位需要构建科学的岗位晋升制度,在管理人员团队中产生正向的激励效应。培养工程项目建设前期管理人员,不仅需要培养专业技能,还要激发他们的创新意识,此外需要结合工程项目建设前期管理和员工绩效考核,因此激发工作人员的工作积极性。

4 结束语

以上内容充分说明建设工程项目管理的重要性,在工程施工过程中,科学合理地管理条例能够确保其工程施工的质量,在规定时间内完成施工作业,按时竣工,还能够有效降低施工作业中突发的安全事故问题,确保施工作业的安全性,为施工企业的效益争取最大化。完整高效的项目管理能够促进建筑企业长久稳定的发展。

参考文献:

- [1]李军.水利工程建设前期工作存在的问题与对策[J].农业科技与信息,2021(5):124-126.
- [2]李轶男,孙妍,朱少.关于加强农业重点工程项目前期工作费管理的思考[J].农村财务会计,2020(8):54-56.
- [3]匡小青.探究输变电工程建设前期管理工作中的常见问题及解决办法[J].通讯世界,2020(6):160-161.
- [4]张今越.项目前期策划对工程项目管理控制的重要性解析[J].新型工业化,2020(6):152-153.
- [5]林嘉河.电网建设项目前期管理中相关问题及创新方法[J].科技与创新,2019(21):100-101.
- [6]陈德勇.水利水电工程项目决策及施工前期工作要素与管理要点研究[J].水利技术监督,2019(2):40-43.
- [7]赖胜欢.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰,2020(20):188-189.