

浅议建筑工程施工质量管理

胡永红*

宁夏燕华建筑工程有限公司 宁夏 固原 756000

摘要: 建筑工程施工质量关系到整个建筑的安全稳定性,而影响施工质量的关键因素,便是施工技术。所以要提升建筑工程施工技术的管控效果,强化建筑工程质量管理工作,确保工程施工质量符合标准要求,提升建筑的安全性。基于此,本文便对建筑工程中,质量管理的通病进行分析,同时提出有效的防治对策。

关键词: 建筑工程; 施工; 质量管理; 措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0209-27>

引言

伴随着我国社会经济的不断发展,当前人们对于建筑工程的质量有了更多的关注,这就对建筑工程施工质量管理提出了越来越高的要求。建筑行业是我国经济发展中十分重要的支柱产业,工程项目则是建筑工程的产品,对项目的建设往往要消耗大量的人力、物力以及财力,因此,建筑工程项目质量的好坏,不但会直接影响到建筑企业的经济效益与社会效益,而且关乎着人们的生命财产安全。

1 建筑工程管理工作的特点

1.1 局限性

由于建筑工程的规模往往比较大,并且施工过程十分复杂,所以相较于一般的工业产品而言,在建筑工程正式竣工以后,无法因对建筑工程内在质量进行检查而拆卸或是解体。所以,针对建筑工程项目所进行的终检,往往无法对建筑工程内部的质量问题进行检查,难以发现建筑工程当中隐蔽的质量问题。

1.2 材料复杂多样

建筑工程施工量大、周期长、规模大,在开展施工的过程中,需要多个工程环节相互配合,所需的施工材料也呈现出复杂、多样的特点。就建筑材料本身来讲,其易受到季节和运输等因素的影响,价格会出现波动,因此在材料采购之前,要先了解市场行情,避免因材料价格波动,影响采购环节,造成成本增加,甚至影响后续施工。

1.3 波动性

在建筑工程施工的过程当中,存在许许多多影响工程质量的因素,无论是系统性的因素还是偶然性的因素都将导致建筑工程的质量变化,因此,建筑工程的施工质量具有明显的波动性^[1]。具体而言,建筑工程施工原材料的细微变化、施工器械的正磨损、施工环境的变化等都属于导致建筑工程施工偶然性变化的原因,而原材料规格、施工工艺及机械故障等则属于导致建筑工程质量变化的系统性原因。在对建筑进行施工建设的过程当中,所有的变化都有引发工程质量事故的可能性。所以,在实际施工时,必须加强对质量的管理与控制,最大限度地做好对质量变化的控制工作。

2 建筑工程施工质量管理中的问题

2.1 工程设计图技术

工程设计图的风格会直接影响到建筑工程后期的主要发展方向,以及现场施工情况。实际上,很多的建筑设计师并没有充分对施工项目场地进行详细的了解,所设计出来的图纸也没有明显的针对性,设计图和施工现场差别较大,严重影响到工程的进度和质量,不仅工程的运行成本增加了,同时,施工成果也不符合现代化建设要求。

2.2 施工管理方案不够科学

科学的施工管理方案是保障施工工序能够正常运行,施工质量符合标准要求的有效手段。现阶段我国大多数的施工企业都将重点放在了施工上,对管理的重视程度不够,造成施工管理工作浮于表面,无法深入落实。还有一些企业

*通讯作者: 胡永红, 1985年5月, 女, 汉, 宁夏固原, 宁夏燕华建筑工程有限公司, 项目经理, 中级职称, 本科, 注册一级建造师。

对于施工管理方案的监管力度不够,造成方案不科学,管理效果差强人意。

2.3 工程预算方面

在工程建设中,需要用到大量的资金,可以说工程预算在整个工程建设过程中是比较重要的,合理的经费预算和规划是现场施工工作能够开展的基础。但是在实际的工作中,工程预算还是与实际支出的经费有很大的差异,导致工程资金不能很好的支持工程建设^[2]。

2.4 没有严格把关材料质量

对于任何工程的建设而言,建筑材料都是最为重要的一个部分,可以说,材料质量的好坏将会直接决定最终工程的质量。在对建筑工程进行施工的过程中,很多施工单位由于受到工期紧张、材料供应不及时以及追求利益等因素的影响,没有严格执行材料进场检验以及中间检验的程序,忽视了材料质量的重要性,偷工减料的现象时有发生。例如,在基础回填及路基处理的过程中应当使用石灰的地方使用了其他材料来进行代替并减少石灰用量,从而引发渗水、路面塌陷等问题。在给排水安装的过程中,选择了劣质管材,致使材料老化速度加快。开发商及承包商对材料质量掉以轻心,以更低的质量来换取更高的经济效益,将质量问题及隐患留给了消费者,造成了各种各样的社会问题。

3 建筑工程施工质量管理措施

3.1 建立健全的工程管理制度

首先,要重视施工方案的设计与规划,在正式开展项目之前,要将详细的施工规划提交审核,同时施工单位也要及时建立监管部门,来对整个工程进行监督管理;其次,在设计环节,要建立健全责任制度,将责任落实到人,避免出现责任推诿的现象,这样才能够更好地保障设计方案的科学性,同时也能够提升管理人员、监督人员的责任感和工作积极性;最后,根据工程施工的现场情况开展设计工作,提交给上级进行审核,只有审核通过后,才能开展后续工作。

3.2 现场施工材料管理

从建筑工程的角度来说,建筑材料在进入施工现场之后,监管人员就要对施工材料进行严格的检验,判断施工材料是否符合建筑相关标准,材料是否有相关合格检验证明,只有质量合格以后,才能投入施工生产,为提升建筑工程施工质量,给予了基础性的保证^[3]。同时,也需要根据工程的施工情况,明确建筑工程施工材料的使用情况。通过对剩余的使用材料进行二次回收利用,从而极大地降低了施工材料的消耗,也避免对周围环境造成一定的影响,也进一步保证良好的经济效益。

3.3 严格选择分包单位,加强管理

建筑工程项目管理的内容往往非常复杂,其具有工程规模大、建设周期长等特点,在工程项目实施的过程中将会出现许许多多的不确定因素,因此,总承包单位在整个建筑工程施工的过程中具有极其关键的作用。倘若没有做好对分包单位的选择,将会严重影响到最终工程的质量。因此,在工程项目实施的过程中必须对此高度重视,选择具有足够资质的分包单位,并且还要结合情况来制定制度,做好管理工作,从而确保建筑工程施工建设的顺利实施为此,要做到以下内容:①合理选定分包单位,明确合同关系,工程总承包单位在对分包单位进行选择的过程中,最应当重视的一项工作就是对分包单位专业资质证明进行审核,在审核过后还要由总承包单位的监理部门来进行全面的审查。其次,要深入考察分包单位中的主要技术人员的工作经验及业绩等,一般情况下,在正式确定分包单位以前,应选择2~3家展开对比,以对比来选择最为合适的分包单位^[4]。同时,总承包单位和分包单位还要签订权责明确的合同,在合同中对二者所对应的业务及责任进行划分,不管总承包单位和分包单位间有着怎样的关系,都不能够只是通过口头协议来代替规范合同。

3.4 落实现场管理的激励机制

在建设过程中,建筑工程企业还要落实相应的激励机制和管理机制。适当的管理可以保证施工秩序不混乱。对建设工程质量进行妥善管理和监督,并根据建设过程中不同的设计要求来制定管理机制,为了保证管理的合理性,满足施工工程的实际需要。现场施工管理是一项比较复杂的工作,涉及到大量的物力、人力和财力,因此,建立完善的建筑管理机制是非常重要的,它能够保证工程质量^[5]。而激励机制能充分调动职工的积极性,根据职工的实际贡献程度来奖励员工,使员工得到充分的尊重,提高员工的工作积极性,使施工人员与监督管理人员共同配合,完成建筑施工项目,从根本上提高施工建筑物的质量。施工现场管理最有效的办法就是实行奖励机制,这样可以将每个人的责任

充分落实到,针对每个人的不同岗位建立相应的考核体系,再根据不同的岗位和员工为企业的贡献情况给予相应的奖励,使得员工更加具有竞争意识;提高建筑项目的整体效益。

4 结束语

总而言之,在建筑工程开展过程中,如果不能有效解决技术通病,项目施工的质量就会失去保障。因此在建筑工程施工中,需要管理人员重视技术通病问题,考虑到影响施工质量的各方面因素,制定行之有效的解决方案。在开展建筑工程施工管理的过程中,要强化施工材料的采购与管理,做好施工技术的有效监督,同时施工企业要强化对管理人员的培训工作,不断提升管理人员的管理水平。简单来讲,可通过几方面强化建筑工程施工质量,首先规范施工队伍,强化施工队伍的培训;其次强化施工技术,严格按照施工标准要求开展;最后强化管理人员的培训工作,将责任落实到个人,不断提升管理质量。

参考文献:

- [1]刘文志.建筑工程施工技术及其现场施工管理策略分析[J].住宅与房地产,2018,(28):135.
- [2]韩志鹏.关于建筑工程施工技术通病分析与对策探讨[J].四川水泥,2019(09):228.
- [3]殷同春.建筑安全管理中存在的不足及解决策略[J].中国建材科技,2019,28(5):135-136.
- [4]杨国靖.建筑工程施工技术的缺点分析与解决对策[J].城市建设理论研究:电子版,2018(34):97.
- [5]刘柳炼.建筑施工项目质量管理的问题及对策探讨[J].住宅与房地产,2019(15):103.
- [6]林伟燃.建筑工程施工项目质量管理与应用分析[J].中国住宅设施,2020(4):47-48.