

探究优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

张玉龙*

法正项目管理集团有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 随着我们国家建设市场的发展,建设管理起着重要作用,加强建设管理可以保证建设质量,确保按时完成建设,因此,为了使企业在激烈的市场竞争中占有一席之地,必须加强建筑管理。但建筑工程是一项复杂的系统工作,必须从系统的角度进行管理,需要建筑企业结合其实际条件,分析其特点,制定符合其发展需要的目标,并采取科学合理的措施提高建筑管理质量。本文分析了建筑管理的现状。研究了优化建筑管理的可能性,以提高建筑质量。

关键词: 建筑管理;建设质量;提高

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0210-20>

随着我们国家建设规模的扩大,建设质量逐渐吸引了人们的注意。因为建筑质量直接决定了项目的成功完成,在某种程度上影响了项目管理的质量。在特定的建设过程中,我们必须加强对建筑质量的管理。只有加强和改进建筑质量管理,以鼓励建筑企业的建设质量深入发展,不断提高经济效率。

1 建筑工程质量核心

在建设和建设实践中,必须注意建筑的质量,因为高质量的建筑可以提供更全面的技术安全。总的来说,建筑工作的质量受到各种因素的影响,包括限制建筑面积、技术设备和采用和应用这些技术。了解城市的发展和人民的安全将进一步影响建筑工作的质量,如果质量不好,将直接影响人民的生活和公共机构的完整性^[1]。由于建筑工地存在许多问题和问题,管理必须从质量评估开始,以便更全面、更系统地审查影响建筑质量的管理措施。

在发展的这个阶段,建筑管理的性质。控制方法是分裂的建筑管理仍然需要对管理方法进行持续的研究,总体管理仍落后于技术改进和技术创新的许多需求。这需要不断完善管理技术建设,孵化相关系统来应对多方面变革时代的要求,以及基本性质的管理方法,研究特定元素管理方法,不能用传统手段来解决新的问题,除了建设与管理相关的外部因素,会导致质量建设自己,反过来,可能会出现重大的建筑质量问题,从而降低建筑质量。与安全有关的因此,实践和操作中不受监管因素的频率和强度将影响整个建筑业。控制机制沿着表面流动。建筑业本身正在快速发展,但这并不意味着随着建筑业的发展,建筑管理在不同的层面上进行。即使从现实的建筑管理战略的年代,你可以看到,建筑管理机制仍然在传统的水平,而不是积极从一个新时代的管理要求改革管理机制。建筑本身增加了工作的困难,增加了工作的强度,扩大了使用范围,这对建筑管理来说是一个重要的挑战。保持传统的管理机制,这需要时间来解决困难和困难的问题,会使管理变得肤浅,从而剥夺其最基本的价值。

2 建筑施工管理状况

缺乏对建筑质量的控制使得对每个运营商的有效控制变得困难。建筑管理中缺乏对建筑质量的控制在很大程度上反映在许多不太了解质量的建筑部门,短期行为是非凡的。许多外地建筑部门的技术,以及缺乏建筑管理经验,宏观控制和微观控制并不强大,这也导致了对当地建筑质量的控制混乱。与此同时,建筑设备的质量和投入存在问题,主要是因为它不符合建筑组织、建筑技术和建筑规范的要求。此外,在实践中,个别操作员的不当行为经常导致质量问题,这使得对材料的全面控制变得困难^[2]。良好的建筑管理计划将提高建筑质量,良好的建筑管理需要更先进的建筑概念来管理和管理的。

建筑工作进行得不够严格,造成了不必要的经济损失。由于工作压力很大,纠正错误的困难和纠正错误措施的决策也变得困难。在实践中,如果不及及时发现操作过程的偏差,往往会导致大规模重返工作岗位,导致建筑组织不必要

*通讯作者: 张玉龙, 1988年3月16日, 汉, 男, 山东省巨野县, 法正项目管理集团有限公司, 咨询部经理, 一级建造师/咨询工程师(投资), 本科, 研究方向: 建筑工程。

的经济损失。可以说,管理成本是企业生存的基础。然而,在建设成本分担和管理意识不足的过程中,一些建筑公司想要节约资金,却无能为力。在成本管理方面,许多主管直接将权力移交给项目部,这导致高管很少管理财务,导致管理层与支出管理无关,未能有效控制支出。

3 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

安全生产至关重要,安全生产是一个主要的建筑企业,建筑技术是工人的直接指导,必须高度重视安全。在建设过程中,必须确保所有工作人员都要特别负责,及时纠正和处理违规行为,将不安全程度降至最低,确保工作条件良好和安全,并采取详细步骤:制定规则和系统,改进系统,严格遵守不同的检查点,定期签署安全生产目标的文件。监察员负责监督和监督企业的安全生产和培训,制定安全生产规则和安全操作规则,为不完善的系统改进安全系统,为不完善的系统改进安全系统,为不清楚的建筑企业改期,以遵守规则,违规行为必须作为调查的对象。

系列改善质量管理的措施。(1)管理人员对工作质量的责任制度的建立和改进。建筑公司的法定代表人和项目经理对建筑质量负有责任,对生活负有责任。根据“谁负责”的原则,各级工作的质量由个人、材料、设备、过程、技术等负责。(2)购买严格技术材料。材料质量是工作质量的基础。采购和使用的建筑材料的质量必须符合标准要求。例如,某建筑公司生产20楼,建筑成本与高级别特别装饰,新材料和质量要求严格,质量管理部门集中注意在使用材料采购,严格控制采购材料,广泛的职责和责任。要对进入现场的工程材料和设备进行多项技术控制,必须有质量证书或产品质量证书,符合设计要求,以及需要重新使用的材料。进口建筑材料利用所需遵守我国相应的质量标准,以及检验证书的同时,更加重视设计、施工过程、合理选择材料、半成品建筑细节,确保不能混为一谈,经过努力,不仅按时顺利完成建设,但作为高质量评估工作,他得到了建筑部门和社区圈的一致认可。(3)提高实践专家的资格。建筑有三个层次:决策、管理和操作。人员的质量涵盖了参与建设、决策、管理能力、剥削能力、控制能力、工作能力和道德品质等方面。两者都必须是合格的专家。

通过科学管理方法协调和控制建筑工地的各种元素,包括人力、机械设备、原材料、建筑条件和信息,加强现场管理。现场建筑管理的目的是组织对这些元素的维护,并使它们保持良好的工作状态。必须加强对建筑的管理。注意建筑工地的安全,因为建筑工地几乎总是在户外,有很多体力劳动者,建筑条件和环境更加复杂,再加上工人的技能低下,对建筑工地的安全产生了一定的影响^[3]。为了加强建筑管理,在现场,首先,预防,必须建立一个有效的安全生产管理系统,影响建筑工地的安全,消除不稳定因素以确保安全。实现支出管理目标。项目完成后,它进入了建设项目的实施阶段,这是投资活动的主要阶段,因此,控制成本也是项目管理的關鍵阶段。首先,购买设备和材料来控制成本,购买材料是建筑的重要任务之一。无论是好是坏,采购产品的质量都对项目投资的有效性产生了重大影响。第二,在建设过程中,在建设阶段控制投资的成本不仅要由建筑付款控制,还要由组织、经济、技术和其他措施控制。在项目管理过程中,投资控制贯穿所有阶段,重点是积极控制和积极控制投资可能出现的偏差,以实现尽可能多的成本控制目标。

为了科学地理性地使用现代管理工具,必须通过现代管理来加强对建筑的管理。通过信息化和使用计算机技术,可以控制和控制整个建设过程,直到实现建设目标。使用现代管理方法可能会产生乘数效应。但是,建设目标必须建立在实际研究的基础上,再加上实际的施工管理,对企业自身的优点和缺点的分析,在实际的建设过程中,可能会出现早期设计的问题,以防止出现紧急情况。建筑管理概念的创新,管理概念对于提高建筑管理水平至关重要。在我们国家的传统建筑管理中,我们经常忽视对实际影响和管理意义的研究和分析,经常提到其表面分层的概念。对我国建筑工作管理的发展和进展,只关注表面工作,忽视工作的存在,会产生非常负面的影响^[4]。因此,管理现代建筑工作的概念是不可避免的创新,但创新管理的概念不是重新创造新的管理概念,也不是基于最初的管理概念来改进、填充一些现代元素和管理理念。在建设管理的创新发展过程中,不能单方面追求新的理论、想法和观点,必须与我国的国家环境密切联系,确定正确的发展方向。随着我们的特殊性,管理的概念逐渐形成,但这一过程的创新发展速度既不可能太快,也不可能太慢。

建筑管理是一项全面、深入和彻底的工作,需要整个建设过程的监督和支持,不仅需要企业领导的关注和支持,还需要与广大员工积极合作,需要执行和执行有效的规章制度。只有这样,企业才能获得经济效益,如果满足建筑要求,才能提高企业的建筑管理水平。

参考文献:

- [1]左骞.房地产开发企业住宅工程质量管理动力分析[J].常州工学院学报,2019年1期.
- [2]杨世利.基于上下文感知的建筑工程质量管理模型的设计与实现[D].武汉理工大学,2020年.
- [3]罗乾龙,刘军辉,郑鹏基.建筑施工现场管理有效性提升研究[J].建筑技术开发,2021,48(12):51-52.
- [4]孙维军.BIM技术在建筑工程施工管理中的运用[J].房地产世界,2021(12):82-84.