

加强土木工程施工项目质量管理的对策探讨

焦靖凯* 曹建亮 陈思远

陕西冶金设计研究院有限公司 陕西 西安 710000

摘要: 在土木工程高速发展趋势下,其施工质量也日渐倍受人们关注,由于土木建设项目涉及面十分广泛,尤其很多土木工程都关系着国计民生,为社会发展给予很大助力,其质量的重要性是不言而喻的。所以说在土木项目推进期间相关工作人员必须重视和加强质量管理工作,在质量管理中严格要求施工各个环节,细化质量管控工作,确保工程建设取得良好建设效果。而且在土木项目中需注重项目管理工作的开展,做好对质量管理问题的剖析与处理,提升土木建设质量管控水平,保证土木建设达到预期建设目标及要求。

关键词: 土木工程;项目管理;质量管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0210-21>

前言

现阶段,随着城市化进程的不断推进,我国土木建筑行业也迎来了飞速发展,越来越多的建筑项目不断涌出,如何有效管理和控制其质量,就成了首要问题。同时,由于人们的思想和理念不断进步,对建筑物提出的要求也越来越严苛,不仅要求其质量过硬,还要求其具有更加繁杂的功能性,总之,土木工程施工是一种对技术要求较高、对质量要求较高的工程项目。在整个建筑施工项目中,土木工程往往意味着根本和保障,是整个施工顺利进行的第一步,也是最重要的一步,然而,却往往容易被某些施工企业忽视。从现状来看,许多施工企业为了获取更多的经济利益,一味追求工程进度的快速推进,仅仅做到了高效,却忽略了高质,这无疑是本末倒置的,最终会造成整个施工项目根基不稳,大大增加建筑的后期维护成本,影响其使用价值,因与管与管与管理工作就显得必不可少。

1 土木施工项目进行质量管理的必要性与意义

土木工程施工项目因受新时期市场环境的影响,在其建设规模逐渐增加的同时,其作业环境也呈现出逐渐复杂化的趋势,在此背景下也就致使了实际土木施工过程中会存在一些风险隐患问题,这些也将给工程施工质量以及进度均造成很大威胁。而质量管理是保障整体施工质量的前提基础,在进行土木施工建设期间,施工单位需要针对项目管理工作加强思想重视。通过规范性的管理构安全、稳定的施工环境,同时也可更有效的规避在土木建设环节所引发的风险隐患。不仅如此,在重视项目质量管理的同时也可以更好地确保工程建设更加符合建设需求,提升工程建设效益。因此在实际项目质量管理中,管理者要梳理一套适用于项目建设的质量管理体系,在注重常规施工建设的同时,更需要从项目管理层面对具体的工程项目进行有效的质量管控。

随着当前我国各行各业相应的规章制度的不断完善,土木工程开展过程中也更加注重对于项目质量管理工作的监督,这对于保证建筑质量来说是非常关键的。因而当前很多土木工程项目开展过程中非常注重项目质量管理工作的开展,只有保证了土木工程施工项目质量管理工作的质量,才能真正保证土木工程建设能够创造更大的经济效益。任何一个项目的最终建设质量对于后期盈利及社会影响都是非常大的。如果质量管理不到位,可能会对参与该项目的员工生命安全造成威胁,甚至后续相关项目可能会对社会以及相关企业的发展产生一定的影响,因而在各类项目的建设过程中,开展项目管理工作是非常有必要的。质量管理是项目的核心,只有明确质量管理工作的职责及目标,保证管理质量,才能更好地推动相应项目的开展,使其最终获得一定的经济效益和社会效益,推动社会进步和经济发展。

2 土木施工项目质量管理中常见问题分析

2.1 管理机制需完善

*通讯作者:焦靖凯,1989年4月12日,汉族,男,陕西延安,设计师,中级工程师,硕士研究生,研究方向:结构工程。

在土木项目具体的管理工作推进过程中,时常会遇见管理机制不太完善的现象,与当前国家所制定的战略方针存在一些差距。首先在管理理念方面是较为滞后的,对管理工作环节也缺乏思想重视,未能真正认识到质量管理对于整体工程体系所产生的作用。其次在管理方式方面不太丰富,致使管理工作比较片面化,这与新时期土木项目管理要求是有着明显差距的。最后在管理职能的安排与划分方面也存在不足,时常因分工不明确或不合理而严重制约了项目管理工作的效能和执行质量。

2.2 风险控制不到位

在土木工程建设体系中,也会存在诸多风险隐患,这给工程效能和质量均会造成不良影响。在土木施工作业过程中,部分单位在风险防控方面的工作做得并不太规范,甚至存在着一定的桎梏性。首先在风险预防处理方案的设置上就不太规范,未能依据土木施工现场环境所存在的风险隐患进行优化,致使土木工程的质量受到威胁。其次由于风险管控工作未能落实到位,未能践行全过程的质量管理,对于质量管理的思想理念也较片面性,导致管控效果并不突出。

2.3 质量管理体系缺乏创新性

在具体实施质量管理工作期间,由于在管理体系建设方面缺乏一定的创新性,致使实践管理工作在具体执行时存在着一定的限制,所呈现的管理效能也偏低,质量管理也就不太理想。而且在进行质量管理时也缺乏创新理念和思想的重视,导致管理工作具体开展时存在一定局限性因素。同时在管理工作具体落实期间,未能根据具体的施工工艺进行分类和分层次的管理,致使项目管理比较的片面化和笼统化^[1]。

2.4 施工技术标准不规范

当前,许多地方的土木工程没有标准化的技术标准。在施工过程中经常出现各种问题。建筑技术是不合理的,甚至许多技术和过程都相对落后。一些建筑单位无条件地追求经济效益并使用老式建筑材料,忽略了使用新建筑材料对土木工程质量的影 响,不完整或落后的土木工程技术直接影响土木工程的效率,因此很容易掩盖整个项目的质量和安全风险。另外,土建技术管理机制不健全,相关建设单位无法监督整个工程的施工,监理人员对土建现场的情况不了解,对土建施工的顺利进行有很大影响。同时,建设单位尚未对土建进行深入研究,施工人员综合素质不高,土建技术水平低下,施工进度和施工质量不能满足土建要求。

3 土木工程施工项目质量管理的优化对策

上文总结了当前土木工程施工项目质量管理工作中存在的问题,如果这些问题得不到有效解决,不仅会影响建筑项目的经济效益,甚至会因为建筑出现安全事故而影响社会效益,为社会带来一些不安定的因素。因此在土木工程施工项目质量管理工作的开展过程中,要不断实现各方面的优化,接下来具体探讨土木工程施工项目质量管理的相应优化策略^[2]。

3.1 优化管理机制建设,构建现代化管理体系

质量管理离不开项目管理机制建设,所以质量管理得先从管理机制层面上着手进行合理优化。首先要从思想上认真对策质量管理工作要务,认识到质量管理工作对工程整体效能和效益提升中所发挥的积极影响和作用。其次在管理要素方面要做到不断地丰富和优化,不仅要认识到质量管控的重要性,还要对其所包含的管理要素有明确了解,进而保障所构建的管理机制更为适用和全面,所呈现出的管理品质也更加突出。此外在具体管理工作推进中要不断优化工作机制,推行科学管理机制和落实工作职责,确保项目管理更加规范和有序地开展。

3.2 提高施工项目质量管理人员知识能力

建设项目质量控制人员的工作性质决定了其对相关知识的需求越来越大。为此,有必要注意建设项目质量控制人员日常培训的知识和技术培训。建设项目质量控制人员必须学习如何总结其日常工作 中的经验,指导施工人员进行工作,及时发现和解决问题,并为土建工程中可能出现的安全问题做好准备。这与建设项目质量管理人员的知识保存和能力应用是分不开的。同时,不要忘记通过放松对建设项目质量控制人员的思想培训来获取利润的工作责任。

3.3 加强施工现场质量管理

如果土木工程施工现场质量管理工作开展不到位,那么施工完成后的建筑物质量也将难以得到保证。因此,必须加强施工质量管理工作。首先,必须建立健全科学的质量保证体系,让每一个环节的质量管理工作都得到有效保证,最终建筑的质量才能得到有效保证。在施工过程中,施工材料和施工设备对于最终的施工质量影响较大。因而在前期

施工开展阶段要选择合适的施工材料和施工机械设备。施工材料必须符合国家的质量标准,施工机械设备要定时进行维修养护,保证其精准度,进而更高效地完成相应的建筑工作。另外,高空施工项目危险性相对较高,要保证相应的施工人员采取安全防护措施,避免因防护不当而出现问题^[1]。

3.4 加强施工现场质量管理

如果土木工程施工现场质量管理工作开展不到位,那么施工完成后的建筑物质量也将难以得到保证。因此,必须加强施工质量管理工作。首先,必须建立健全科学的质量保证体系,让每一个环节的质量管理工作都得到有效保证,最终建筑的质量才能得到有效保证。在施工过程中,施工材料和施工设备对于最终的施工质量影响较大。因而在前期施工开展阶段要选择合适的施工材料和施工机械设备。施工材料必须符合国家相应的质量标准,施工机械设备要定时进行维修养护,保证其精准度,进而更高效地完成相应的建筑工作。另外,高空施工项目危险性相对较高,要保证相应的施工人员采取安全防护措施,避免因防护不当而出现问题。

4 结语

在土木工程项目质量管理工作中,施工人员、施工材料、施工设备及施工现场管理,对于最终的建筑质量的影响均较大,任何一个环节出现问题,最终土木工程的质量都会受到一定的影响。因而在土木工程项目质量管理工作中,要通过提升人员的专业素养、完善相应的管理制度、加强施工现场质量管理、对施工现场进行有效监督等多种措施,来保证土木工程的施工质量,最终推动建筑行业发展,使其创造更大的经济效益。

参考文献:

- [1]陆洋旭.加强土木工程施工项目质量管理的对策[J].建材与装饰,2020(51):154-155.
- [2]李英红.关于加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析[J].民营科技,2019(1):3822.
- [3]吴骏驰,希一文.关于加强土木施工项目质量管理的对策浅析[J].科技致富向导,2021(23):263-263.