

公路工程施工管理中成本控制问题探讨

杨 媛*

江苏宿迁交通工程建设有限公司 江苏 宿迁 223800

摘 要: 公路工程施工是经济建设过程中联系各地区的一个纽带, 是进行经济活动的一个基础, 是人民生存和发展不可缺少的因素, 是国家基础设施建设的重要环节。对公路施工企业而言, 成本管理工作的高效落实, 能够充分调动和组织企业全体工作人员, 在保证产品质量的前提下, 对企业生产经营过程的各个环节进行科学高效的管理, 能够以最少生产耗费取得最好的生产成果。

关键词: 公路工程; 施工管理; 成本控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0210-24>

引言

成本控制是在一定的利润目标约束下, 在成本产生之前以及成本控制的过程中, 对影响企业利润的因素进行预测和管控, 从而确保利润目标的实现。公路工程施工建设时间长、施工环境复杂, 在这期间会有很多影响因素, 导致施工成本增加, 为了能够有效控制成本投入, 势必要加强成本控制力度。企业财务管理部门以及相关管理者, 要从施工的各个环节入手, 科学采用成本控制手段与先进的管理理念, 这样才能够真正实现成本管控目标, 从而促进公路企业稳定、和谐发展。

1 公路施工企业开展成本管理的必然性

成本管理是由成本规划、成本计划、成本控制和业绩评价四项内容组成。成本规划是公路企业对公路施工项目进行成本估计, 要求在对整个公路项目的规划之中, 既满足公路施工企业的经济效益, 还要保证施工建成的公路质量能够满足国家的相关指标。成本计划是进行成本规划的前提, 对于公路施工企业而言, 成本计划就是对公路施工项目预计完成情况进行准确分析, 制定推动公路施工项目顺利完成的措施方案, 寻找公路施工项目计划中存在的问题, 并且提出解决相关问题的意见。成本控制则是公路施工企业根据预先建立的成本管理目标, 在成本控制主体的职权范围之内, 对影响成本控制的各种因素进行一系列的调节、预防, 以保证成本管理目标的顺利完成。

2 公路工程成本管理存在的问题

2.1 人工费用控制不合理

人员是施工的主体, 而人员在公路工程成本中占比较大, 需要严格按照工程需要确定人员数量, 加强定额管理, 为项目顺利实施提供基础。项目班组以及项目部门需要同时参与到方案制定、实施的过程中, 保证施工管控方案科学合理, 成本符合预算与合同的要求, 并且合理配置每个班组的工作人员, 招聘技术水平高、操作熟练的工作人员。但是从实际情况分析, 很多公路项目的管理不当, 工作流程设置不合理, 有些班组人员不足, 有些班组人员过剩, 窝工情况普遍存在, 现场施工也不能满足设计方案和技术标准的要求, 造成现场施工混乱、成本上升, 威胁项目经济效益。

2.2 工程成本管理与控制的工作人员专业能力不足

影响工程成本管理无法有效发挥作用的原因有很多, 但相关人员的专业能力将对此产生重要影响。现阶段, 中国建筑行业部分员工的专业水平相对较低, 因为缺乏系统的学习, 他们编制的工程成本管理方案往往不符合相应的标准^[1]。还有一些员工虽然具备专业资质, 但缺乏相应的实践经验, 对施工过程中发生的一些实际问题不能很好地应对, 这也会导致对应的工程成本管理工作出现问题。

*通讯作者: 杨媛, 女, 汉, 1978.01.05, 江苏宿迁, 江苏宿迁交通工程建设有限公司, 高级工程师, 本科, 研究方向: 公路工程。

2.3 成本管理意识缺乏

当前建筑施工单位高度重视成本控制和管理工作,强化了成本管理思想,不过从项目成本管理情况来看,还存在着成本管理意识不足的问题,主要表现如下:一方面,部分项目管理人员将成本控制和压缩成本混淆,存在随意性和盲目性问题,或者在成本管理方面执行力度不足,由此难以达到成本控制效果;另一方面,在项目材料采购环节为了保证施工进度一次性、大批量采购建材,由此导致资金被挤占,也容易导致预算失控,影响资金的正常周转。

2.4 材料浪费,造成成本增加

材料浪费情况普遍存在,有的企业甚至不惜一切代价提高施工进度,现场材料浪费严重、成本升高,给企业造成巨大的经济损失。主要包含如下几种情况:一是项目建设施工环节,材料进入到现场前,没有严格按照标准要求做好记录、管控工作,导致材料在使用前才发现有质量问题,严重影响施工进度,浪费工程资源;二是施工环节材料丢失、损毁的情况较为常见,这与材料管理者工作不到位存在直接关系;三是在公路工程施工中,因为现场管理比较混乱,交叉施工时没有合理安排现场施工,导致人员相互干扰情况存在,影响施工进度;四是现场管理不到位,人员考核不当,造成工作积极性较差,极大的影响正常施工。

2.5 机械设备控制不合理

公路施工过程必然需要用到大型的机械设备,在实际公路项目落实过程中,公路施工企业一般会选择购置或者租赁,但无论是购置还是租赁,其产生的费用都是十分巨大的。机械的购置租赁市场大,产品繁多,质量参差不齐,导致在大型机械设备的租赁和购置方面风险性增大,容易产生大额的不合理支出费用,使得资金没有进行有效利用。

2.6 成本控制体制不完善

(1)公路工程中成本控制的主要权利在于项目经理,通过项目经理再层层分化责任,将成本控制任务分化给各业务部门负责人及相关管理人员,从而形成管理体系,但在部分施工单位中,未能做到成本控制责任的划分,导致成本控制体系存在缺陷。(2)部分项目部虽然将责任明确划分至各个部门,但是没有明确的执行制度,导致各个部门管理人员不重视成本管理工作,从而难以有效地控制施工成本^[2]。

3 公路工程施工质量管理与控制策略

3.1 提升预算工程成本管理人员的专业水平

各施工单位应提高工程成本管理部门人员的专业门槛,严禁无专业技能的人员参与建造过程的工程成本管理。其次,在项目开始前,施工单位要加强对相关人员的岗前培训,培训内容包括工程成本管理标准与流程等方面。施工单位必须要求施工人员严格按照管理标准进行施工,一旦出现违反相应要求的现象要进行严厉的处罚,进一步提高公路工程项目的工程成本管理水平。最后,各单位要及时使用实用性强、综合素质高的应用型人才,多引进专业人员来监督施工过程中成本控制的合理性,确保工程项目的施工质量。

3.2 材料价格控制

在公路工程施工的各个环节都应用到施工材料,施工材料种类多、价格各异,在保障施工材料质量符合施工要求的前提下,应该尽可能选择成本低廉的材料。有关部门和工作人员要深入到实地对施工材料价格、品质等进行调查和了解,做好货比三家,结合施工标准和要求选择最合适的供货源头,最终选择成本低廉、品质优良的材料供应商。另外,在公路工程中用到的材料都要经过详细的质量检验,绝对不能盲目追求低价而不能保证工程质量^[3]。

3.3 优化机械设备管理

控制机械费用应做到以下四方面基础:(1)机械费用使用和控制的工作在于准确使用机械成本,进行经济核算,机械费用的计算,资料和数据务必真实。(2)分析机械费用超支的原因,针对性地采取相应措施。(3)按时对机械设备进行保养,定期查修设备,杜绝只注意机械一时的效益,而不重视对机械的管理的行为。(4)通过对外使用机械设备,提高其利用率,避免让机械处于停滞状态而导致价值损失。

3.4 创建完善科学的工程成本管理与控制体制

科学的工程成本管理体制可以有效地对公路施工项目进行全面、科学的管理。各个建筑单位为了实现长期发展,必须要以长远眼光看待问题,要有前瞻性,合理预测公司的前景,制定对应的工程成本管理制度,确保相关费用支出的合理性,保证建设过程的资金充足。在实际施工过程中,往往会出现实际情况与设计不符的现象,出现这种问题是

因为相关员工没有考虑到整个施工体系而自行其是造成的。因此,编制工程成本管理方案的工作人员需要仔细监测建设过程中的每一项成本,减少后期公路施工阶段由于建筑材料或施工技术引起的相关问题,确保实现建设工程的最高质量,实现建设项目的经济效益。

3.5 健全内部监督机制,强化成本管理的执行力度

对于一些公路施工企业来说,其本身具备相应比较完善的成本管理体系,也遵循了成本管理预算的相关原则,制定处理科学合理的成本预算。但是,在实际执行的过程之中,由于企业内部缺乏相应的监督机制^[4],对成本管理工作落实来讲,执行力度严重不足,导致执行结果不尽如人意,没能满足公路施工企业的成本管理需求。面对这一问题,公路施工企业应当在企业内部建立起有效的监督机制,成立专门的监督部门,明确监督工作的内容、范畴,制定监督工作的评估指标,指派专门的监督人员,对成本管理工作的落实进行严格监督,保证成本管理工作不仅仅要被制定,还要被有效落实。

3.6 加强成本控制人员考核

在当前的项目建设过程中,加强人员培训与考核是提升成本控制质量的重要途径。本项目围绕建设成本控制整体目标完善考核体系,明确绩效考核指标,对不同岗位人员施工内容赋予考核权重,还对成本控制不同环节精确掌控,及时发现薄弱环节并加以处理^[5]。在绩效考核过程中,项目管理人员与奖惩机制相结合,通过该措施能够引起全体人员的重视。

4 结束语

公路施工行业在我国是一个不可缺少的行业,面对愈发激烈的市场竞争,公路施工企业完善自身成本管理体系,进行高效的成本管理工作是其良好健康发展的必然选择。为此,要求施工项目建设单位从多角度出发,以此提升项目施工单位的市场竞争力。通过成本控制手段,在保证工程质量前提下,采取全方位、全过程成本控制模式,降低企业的成本,最终保证公路建设单位的经济效益。

参考文献:

- [1]叶鸿燕.建设工程项目成本控制系统的分析与设计[J].四川建材,2021,47(3):209-210.
- [2]程立新.浅谈建筑施工项目管理与成本的控制策略[J].消费导刊,2019,12(26):12.
- [3]张红操.基于市政道路工程财务管理及成本控制的对策探讨[J].企业改革与管理,2016(3):152-153.
- [4]姚荣成.浅谈公路工程施工项目的成本管理与控制[J].消费导刊,2019(26):75.
- [5]李爱春.浅析公路施工企业项目成本控制与财务管理[J].今日财富,2020(1):151.