

# 建筑工程管理中施工管理控制的实施

费振才<sup>1</sup> 王芳鑫<sup>2</sup>

1. 山东瑞达工程咨询集团有限公司 山东 聊城 252000

2. 山东茂盛建筑工程有限公司 山东 聊城 252000

**摘要:** 本文概述了建筑工程管理的重要性及其在施工过程中的施工管理控制问题。针对人员管理、材料与设备管理、进度与质量管理以及安全管理等方面的问题,提出了有效的解决措施。通过提高员工素质与技能、优化资源配置、强化安全培训与检查等手段,旨在确保施工项目的顺利进行、提高工程质量和降低风险。这些措施为建筑工程管理中施工管理控制的实施提供了有力支持,为建筑行业的持续健康发展奠定了基础。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工管理; 控制实施

引言: 在建筑工程管理中,施工管理控制占据着举足轻重的地位。它涉及到项目的方方面面,从人员配置到材料管理,再到进度与安全监控,无不要求管理者具备高度的专业素养和精细化的管理手段。本文旨在深入探讨建筑工程管理中施工管理控制的实施问题,分析当前面临的挑战,并提出相应的解决策略,以期提升施工效率,保障工程质量和安全,为建筑业的持续健康发展贡献力量。

## 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是一项复杂而重要的任务,它贯穿于工程项目的始终,涉及多个领域和专业知识。其核心目的是通过科学的规划、组织、协调和控制,确保工程建设的顺利进行,实现预定的质量、成本、进度和安全目标。首先,建筑工程管理具有显著的特点。它是一项综合性的工作,需要整合多个专业领域的知识,如土木、电气、机械等,以实现工程的整体优化。同时,它也具有复杂性和动态性,因为工程项目在实施过程中常常面临各种不确定因素和变化,需要管理者灵活应对。此外,建筑工程管理还具有一定的风险性,管理者需要准确识别并有效应对潜在的风险,确保项目的顺利进行。其次,建筑工程管理的内容丰富多样。进度管理要求制定科学的施工计划,合理安排工期,确保工程按时完工。质量管理则关注工程质量的保障和提升,通过制定严格的质量标准和检测手段,确保工程达到预定的质量标准。成本管理涉及对工程成本的核算和控制,通过优化资源配置和降低成本,提高项目的经济效益。安全管理则是保障工程施工过程中人员安全和财产安全的重要一环,需要制定严格的安全规章制度,加强现场安全监管。最后,建筑工程管理的重要性与意义不言而喻。它不仅能够提高工程建设的效率和质量,降低成本和

风险,还能够促进建筑行业的健康发展。通过科学的建筑工程管理,可以优化资源配置,提高生产效率,推动技术创新和产业升级。同时,建筑工程管理也有助于提升企业的形象和竞争力,为企业赢得更多的市场份额<sup>[1]</sup>。总之,建筑工程管理是一项复杂而重要的任务,需要管理者具备丰富的专业知识和实践经验。在未来的发展中,建筑工程管理将继续发挥重要作用,为建筑行业的持续健康发展提供有力支持。

## 2 建筑工程管理中施工管理控制的问题分析

建筑工程管理涉及多个环节和方面,其中施工管理控制是确保工程顺利进行、质量达标和效益最大化的关键环节。然而,在实际的施工过程中,施工管理控制面临着诸多问题和挑战。首先是人员管理问题。建筑施工现场的劳动力通常来源复杂,技能水平参差不齐,这使得人员管理变得尤为复杂。一些工人可能缺乏必要的操作技能和安全意识,导致施工过程中的质量问题和安全隐患。此外,人员之间的沟通不畅和协作不力也会影响施工效率和工程质量。因此,如何有效地管理和培训现场工人,提高他们的技能水平和安全意识,是施工管理控制面临的重要问题之一。其次是材料与设备管理问题。建筑施工需要大量的材料和设备支持,如钢筋、水泥、混凝土和各种施工机械等。这些材料和设备的质量直接关系到工程质量。然而,在实际施工中,由于采购渠道多样、质量参差不齐,以及现场管理和监管不力等原因,材料和设备的质量问题时有发生。此外,材料的浪费和设备的损坏等问题也增加了施工成本。因此,如何确保材料和设备的质量、降低材料损耗和设备损坏率,是施工管理控制的重要任务之一。再次是进度与质量管理问题。建筑施工往往受到天气、政策、资金等多种因素的影响,施工进度难以保证。同时,由于施工过

程中的质量问题具有隐蔽性和累积性,一旦发现往往已经造成了不可逆转的损失。因此,如何制定合理的施工进度计划并严格执行,如何对施工过程中的质量进行持续有效的监控和管理,是施工管理控制的重要任务。最后是安全管理问题。建筑施工现场涉及大量露天、繁重、危险作业,是安全事故易发多发领域。一些施工单位安全意识薄弱,现场安全管理制度执行不力,安全培训和应急演练不到位,容易导致安全事故的发生。因此,如何建立健全安全管理体系、强化安全培训和应急演练、严格执行安全检查和整改制度等,是施工管理控制不可忽视的重要方面。

### 3 施工管理控制的有效措施

#### 3.1 人员管理措施

在建筑工程管理中,人员管理是确保项目顺利进行的关键因素之一。为了提高员工素质与技能,首先需要定期组织技能培训和安全教育活动。这些培训可以包括专业知识的学习和实践操作的技能培养,以及安全规范的宣传和演练。通过这样的培训,员工的专业能力将得到提升,同时他们的安全意识也将得到增强。这样,员工们就能够更好地胜任各自的工作岗位,为项目的顺利推进做出更大的贡献。其次,优化人员配置与分工也是至关重要的。根据员工的技能水平和工作经验,合理分配工作任务,确保每个岗位都有合适的人选。这样可以避免因人员配置不当而导致的工作效率低下和安全隐患。同时,还需要加强现场沟通与协调,建立良好的信息交流平台。通过及时的信息交流,各部门和人员能够了解施工进展情况,协同解决施工中遇到的问题。这不仅有助于提高工作效率,还能够减少因信息不畅而引发的误解和冲突。此外,还需要关注员工的工作状态和心理健康。在高强度的工作压力下,员工可能会出现疲劳、焦虑等不良情绪。因此,管理者应该关注员工的身心健康,提供必要的支持和帮助。例如,可以定期组织团队建设活动,增进员工之间的感情;或者提供心理咨询服务,帮助员工排解压力。通过这些措施,可以提高员工的工作满意度和忠诚度,进一步促进项目的顺利进行<sup>[2]</sup>。总之,在建筑工程管理中,针对人员管理问题,需要从多方面入手。通过提高员工素质与技能、优化人员配置与分工、加强现场沟通与协调以及关注员工的工作状态和心理健康等措施,可以有效地解决人员管理问题,为项目的顺利进行提供有力保障。

#### 3.2 材料与设备管理措施

在建筑工程管理中,材料与设备管理是确保项目顺利进行的关键环节之一。为了保障工程质量和施工安

全,必须对材料与设备的质量进行严格把控。这一过程从采购开始,选择信誉良好的供应商至关重要,因为可靠的供应商能够提供符合国家标准和行业要求的材料和设备,从而为工程的质量和安打下坚实的基础。在采购过程中,除了考虑供应商的信誉,还需要对其提供的材料和设备进行详细的规格和性能审核。这包括检查相关的质量认证文件、产品合格证明以及性能测试报告等,确保所有采购项都达到了预定的标准。同时,应当与供应商建立明确的质量责任机制,一旦发现材料或设备存在质量问题,能够迅速采取措施,包括但不限于退货、换货或者索赔。施工现场的验收工作同样重要。验收人员需要对进场的材料和设备进行严格的检查,确保它们没有损坏、符合设计要求,并且适用于特定的施工环境。对于不合格的材料和设备,应立即采取措施进行处理,避免其影响施工进度和工程质量。此外,合理配置材料与设备资源也是材料与设备管理的重要组成部分。项目管理团队应根据施工进度计划,提前预测材料和设备的需求量,避免因供应不足而导致施工延误,同时也要避免过量采购造成资源浪费和现场积压。通过精确的物流管理和库存控制,可以确保施工现场的材料和设备供应与需求之间达到平衡<sup>[3]</sup>。最后,落实材料与设备的验收与保养制度对于延长其使用寿命和保持良好的工作状态至关重要。定期对材料和设备进行检查和维护,可以及时发现潜在的问题并进行处理,减少因设备故障导致的施工中断。保养工作应包括清洁、润滑、紧固松动部件等,以确保设备在最佳状态下运行。总之,在建筑工程管理中,通过对材料与设备的质量把控、合理配置资源以及落实验收与保养制度,可以有效地提高工程效率,保证工程质量,同时也有助于降低维护成本和延长设备的使用寿命。这些措施共同构成了一个全面的材料与设备管理体系,对于确保工程项目的成功实施至关重要。

#### 3.3 进度与质量管理措施

在建筑工程管理中,进度与质量管理是确保项目成功交付的关键要素。为了实现这一目标,首先需要制定一个科学合理的施工进度计划。这个计划应该根据工程的特点和实际情况来制定,以确保工程能够按照预定的时间节点顺利完成。在制定施工进度计划时,需要充分考虑到各种可能影响工程进度的因素,如施工条件、材料供应、人力资源等。通过对这些因素的综合分析,可以合理安排施工顺序,确保各个施工环节能够有序进行,避免因某个环节的延误而影响到整个工程的进度。在施工过程中,质量监控是非常重要的的一环。为了

确保工程质量,需要对施工过程中的关键部位和隐蔽工程进行重点检查。这包括对施工材料的检验、施工工艺的把关以及对施工人员的操作规范进行监督。通过这些措施,可以及时发现和解决施工过程中可能出现的质量问题,确保工程质量符合设计要求和相关标准。在竣工阶段,严格执行竣工验收与质保期制度是确保工程质量的最后一道关口。竣工验收是对整个工程进行全面检查的过程,包括对工程质量、安全性能、环保要求等方面的评估。只有在满足所有相关要求的情况下,工程才能顺利通过竣工验收,进入质保期。质保期是对工程质量进行后续跟踪和维护的阶段。在这个阶段,施工单位需要对工程进行定期检查和维修,确保工程在使用过程中不会出现质量问题。同时,业主也需要对工程进行合理使用和维护,以保证工程的使用寿命<sup>[4]</sup>。总之,在建筑工程管理中,进度与质量管理是相辅相成的。只有通过科学合理的施工进度计划、严格的质量监控以及有效的竣工验收与质保期制度,才能确保工程的顺利完成,为后续维护提供有力保障。

### 3.4 安全管理措施

在建筑工程管理中,安全管理是确保施工项目顺利进行的关键环节,它不仅关系到工程质量和工程进度,更关乎到每一位工作人员的生命安全。因此,将安全管理作为施工管理控制的重中之重是至关重要的。首先,建立健全的安全管理体系是实施有效安全管理的基础。这需要从组织结构和制度建设两方面入手。组织上,应设立专门的安全管理部门,配备专业的安全管理人员,形成一套完整的安全管理网络。制度上,制定一系列完善的安全管理制度和操作规程,包括但不限于施工现场安全规定、高危作业审批流程、事故报告与处理程序等。同时,明确各级人员的安全职责和权利,从项目经理到一线工人,每个人都应清楚自己在安全管理中的角色和责任,确保安全规章制度得到有效执行。其次,开展安全培训与教育活动是提升整个团队安全素质的有效手段。通过定期的安全培训,使员工了解最新的安全生

产法律法规、行业标准和公司的安全管理规定。同时,通过模拟演练和应急救援训练,提高员工的安全操作技能和应对突发事件的能力。此外,还可以利用宣传栏、安全会议、在线课程等多种方式,增强员工的安全意识,营造浓厚的安全文化氛围。最后,严格执行安全检查与整改制度是预防和控制安全风险的关键措施。定期对施工现场进行细致的安全检查,包括机械设备的安全性能、临时设施的稳固性、作业环境的安全状况等。一旦发现安全隐患,应立即采取措施进行整改,并追究相关人员的责任,防止类似问题的再次发生。同时,建立隐患报告和反馈机制,鼓励员工积极参与安全管理,及时上报潜在的安全问题。总之,通过建立健全的安全管理体系、开展全面的安全培训与教育、以及严格执行安全检查与整改制度,可以有效地提升建筑工程的安全管理水平,保障施工现场的安全稳定,为工程的顺利完成打下坚实的基础。

### 结束语

随着建筑行业的快速发展,建筑工程管理中施工管理控制的实施显得越来越重要。通过对人员、材料、设备、进度和安全等方面的精细化管理,可以有效提升工程质量、降低成本、保障施工安全,从而为企业赢得更多市场份额和竞争优势。展望未来,随着技术的不断进步和管理的不断创新,施工管理控制将在建筑工程管理中发挥更加重要的作用,为建筑行业的可持续发展注入新的活力。

### 参考文献

- [1]张强.建筑工程管理中施工管理控制的实施策略分析[J].建筑技术开发,2022,49(07):62-64.
- [2]李明,王刚.基于信息化技术的建筑工程施工管理控制研究[J].施工技术,2021,50(15):103-105.
- [3]陈晓燕.建筑工程管理中施工管理控制的有效实施[J].工程技术研究,2020,5(04):159-160.
- [4]王晓丽.建筑工程管理中施工管理控制策略探讨[J].住宅与房地产,2023,(06):129-131.