

# 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析

张中毅

辽宁皓宇建设工程有限公司 辽宁 沈阳 110020

**摘要：**建筑工程造价管理面临意识薄弱、制度不完善、人员素质不高及信息化程度低等问题，严重影响项目经济效益。本文分析这些问题，提出提高造价管理意识、完善制度、提升人员素质及加强信息化建设等对策，旨在提升造价管理水平，确保项目成本控制，提高经济效益。通过实施这些对策，有望推动建筑工程造价管理向更加规范化、科学化和高效化的方向发展。

**关键词：**建筑工程；造价管理；存在问题；对策

## 引言

随着建筑行业的蓬勃发展，造价管理作为工程项目管理的重要组成部分，其重要性日益凸显。当前建筑工程造价管理存在诸多问题，如管理意识薄弱、制度不健全、人员素质参差不齐以及信息化程度低等，这些问题严重制约了造价管理水平的提升，影响了项目的经济效益。因此，本文旨在探讨当前建筑工程造价管理存在的问题，并提出相应的对策，以期提升造价管理水平提供有益参考。

## 1 建筑工程造价管理存在的问题

### 1.1 造价管理意识薄弱

建筑工程造价管理存在的问题中，造价管理意识的薄弱是一个显著且亟待解决的问题。在当前众多的建筑工程项目中，不少项目在实施过程中，对于造价管理的重视程度明显不足。这种不足主要体现在，项目团队往往将主要的精力和资源集中在施工进度和质量的把控上，而对于造价管理的关注度却相对较低。这种轻视造价管理的做法，导致了在实际的项目实施过程中，经常出现成本超支、资源浪费等一系列问题。例如，由于缺乏对造价的精细管理，项目在材料采购、人工费用等方面可能会出现不必要的支出，使得项目的实际成本远远超出预算。这不仅会严重影响项目的经济效益，还可能对项目的整体进度和质量造成不良影响。因此，造价管理意识的薄弱已经成为当前建筑工程造价管理中的一个突出问题。为解决这个问题，项目团队需要充分认识到造价管理的重要性，并将其纳入项目的核心环节。通过加强造价管理的意识，提高造价管理的水平，可以有效地避免成本超支、资源浪费等问题，从而确保项目的经济效益和整体质量。

### 1.2 造价管理制度不完善

建筑工程造价管理存在的问题是一个复杂且亟待解

决的议题。其中，造价管理制度不完善是一个尤为突出的方面。在当前的建筑工程项目中，不少工程都面临着造价管理制度不健全的困境。这不仅体现在制度的缺失上，更多的是即使有制度，但执行力度却大打折扣，使得制度形同虚设。这样的状况导致了造价管理工作的推进困难重重，难以真正发挥其应有的作用。具体来说，造价管理制度的不完善主要体现在以下几个方面：首先，造价管理流程的不规范是一个明显的问题。没有明确的流程指导，造价管理工作往往显得杂乱无章，容易出现疏漏和错误。这不仅影响了造价的准确性，还可能给工程项目带来不必要的损失。其次，造价管理责任的不明确也是一个亟待解决的问题<sup>[1]</sup>。在很多工程项目中，造价管理的责任往往被分散到多个部门或多个人员身上，导致责任不清、相互推诿的情况时有发生。这样的状况使得造价管理工作难以形成合力，效果大打折扣。最后，造价管理监督的缺失也是一个不容忽视的问题。缺乏有效的监督机制，造价管理工作的执行情况往往难以得到及时的反馈和纠正。这不仅可能导致造价管理工作的偏差和失误，还可能给工程项目的质量和安全带来潜在的风险。造价管理制度不完善是当前建筑工程造价管理面临的一个重要问题。为解决这一问题，需要从制度的制定、执行和监督等多个方面入手，全面提升造价管理工作的水平和效果。

### 1.3 造价管理人员素质不高

建筑工程造价管理作为整个工程项目中至关重要的环节，对于控制成本、优化资源配置具有显著意义。当前在建筑工程造价管理中，确实存在一些亟待解决的问题，其中最为突出的便是造价管理人员的素质问题。造价管理人员的专业素质，直接决定了造价管理的效果与水平。在当前一些建筑工程项目中，不难发现，造价管理人员在专业素养方面存在明显的不足。他们往往缺乏

系统的专业知识学习,对于工程造价的各个环节、细节把握不够准确,难以胜任日益复杂的造价管理工作。此外,实践经验的匮乏也使得他们在面对实际问题时,难以迅速作出准确的判断和决策。更为严峻的是,部分造价管理人员对于新技术、新方法的掌握程度不够。随着科技的不断发展,建筑工程造价管理领域也在不断更新换代,涌现出许多新的技术手段和管理方法。这些管理人员由于自身知识结构的局限,往往难以迅速掌握并应用这些新技术和新方法,导致他们在面对快速变化的市场环境时,显得力不从心。

#### 1.4 造价管理信息化程度低

建筑工程造价管理是工程项目实施过程中不可或缺的一环,其信息化程度的高低直接关系到管理效率的提升与项目成本的优化<sup>[2]</sup>。在当前的建筑工程造价管理实践中,信息化程度低的问题仍然较为突出,给造价管理带来了诸多挑战。具体来说,信息化程度低主要体现在缺乏先进的信息管理系统和技术支持上。传统的造价管理方式往往依赖于人工收集、整理和分析数据,这种方式不仅效率低下,而且容易出错,难以适应现代建筑工程项目复杂多变的需求。同时,由于缺乏有效的信息共享机制,不同部门之间的数据交流不畅,导致信息孤岛现象严重,难以形成全面、准确的造价管理数据体系。此外,信息化程度低还导致造价管理决策缺乏及时、准确的信息支持。在工程项目实施过程中,造价管理需要根据项目进度、市场变化等因素进行动态调整。由于信息化程度不足,造价管理部门往往难以获取实时、准确的数据支持,导致决策滞后或失误,进而影响到项目的整体效益。因此,提升建筑工程造价管理的信息化程度已成为当前亟待解决的问题。通过引入先进的信息管理系统和技术支持,可以实现造价管理数据的自动化收集、分析和处理,提高管理效率,减少人为错误。同时,加强信息共享和沟通协作,打破信息孤岛,形成全面、准确的造价管理数据体系,为决策提供及时、准确的信息支持,从而推动建筑工程项目的顺利实施和成本优化。

## 2 建筑工程造价管理问题的对策

### 2.1 提高造价管理意识

造价管理人员作为造价管理的核心力量,其专业素质的高低直接关系到造价管理的效果。因此,提高造价管理人员的专业素质是提升造价管理水平的基础。为提升造价管理人员的素质,首先需要加强对现有造价管理人员的培训和教育。通过定期举办专业培训课程、邀请行业专家进行讲座等方式,帮助管理人员更新知识、提高技能,使其能够更好地适应市场需求和项目管理的

需要。同时,还可以组织内部经验交流活动,让管理人员分享彼此的成功经验和做法,相互学习、共同进步。除了加强培训和教育外,还应积极引进具备高素质、高能力的专业人才。通过招聘具有丰富经验和专业技能造价管理人员,充实造价管理队伍,提升整个团队的实力。同时,还应该为这些人才提供良好的工作环境和发展空间,激发他们的工作热情和创造力。此外,还应该鼓励管理人员积极学习新技术、新方法。随着科技的不断发展,新的造价管理工具和方法不断涌现,管理人员需要不断学习新知识、掌握新技能,以适应不断变化的市场环境。可以通过组织学习交流、提供学习资源等方式,为管理人员创造学习条件,帮助他们不断提升自己的专业素质。提升造价管理人员的素质是提升建筑工程造价管理水平的关键措施之一<sup>[3]</sup>。通过加强培训和教育、引进高素质人才以及鼓励学习新技术和新方法,可以有效提高造价管理人员的专业素质,为项目的顺利实施和经济效益的提升提供有力保障。

### 2.2 完善造价管理制度

建立健全的造价管理制度,不仅有助于规范造价管理流程,还能确保造价管理工作的科学性和有效性。首先,制定明确的造价管理流程至关重要。通过梳理造价管理的各个环节,明确各环节的职责和任务,形成清晰、完整的管理流程。这有助于管理人员在实际操作中遵循规定的程序,减少管理漏洞和错误,提高工作效率。其次,建立责任和监督机制也是完善造价管理制度的关键。要明确各层级管理人员的职责和权限,形成权责分明的管理体系。同时,建立健全的监督机制,对造价管理过程进行全程跟踪和监控,确保各项管理制度得到有效执行。这有助于及时发现和纠正管理中的问题,防范风险的发生。此外,加强对制度执行情况的监督和检查也是必不可少的。通过定期检查和评估制度执行情况,及时发现问题和不足,并采取有效措施进行改进和完善。这有助于确保造价管理制度的落实效果,推动造价管理工作的持续改进和提升。完善造价管理制度是提升建筑工程造价管理水平的重要途径。通过制定明确的造价管理流程、建立责任和监督机制以及加强对制度执行情况的监督和检查,可以有效地提升造价管理的规范性和科学性,为项目的顺利实施和经济效益的提升提供有力保障。

### 2.3 提升造价管理人员素质

造价管理人员作为造价管理的核心力量,其专业素质的高低直接关系到造价管理的效果<sup>[4]</sup>。因此,提高造价管理人员的专业素质是提升造价管理水平的基础。为

提升造价管理人员的素质，首先需要加强对现有造价管理人员的培训和教育。通过定期举办专业培训课程、邀请行业专家进行讲座等方式，帮助管理人员更新知识、提高技能，使其能够更好地适应市场需求和项目管理的需要。同时，还可以组织内部经验交流活动，让管理人员分享彼此的成功经验和做法，相互学习、共同进步。除了加强培训和教育外，还应积极引进具备高素质、高能力的专业人才。通过招聘具有丰富经验和专业技能造价管理人员，充实造价管理队伍，提升整个团队的实力。同时，还应该为这些人才提供良好的工作环境和发展空间，激发他们的工作热情和创造力。此外，还应该鼓励管理人员积极学习新技术、新方法。随着科技的不断发展，新的造价管理工具和方法不断涌现，管理人员需要不断学习新知识、掌握新技能，以适应不断变化的市场环境。可以通过组织学习交流、提供学习资源等方式，为管理人员创造学习条件，帮助他们不断提升自己的专业素质。提升造价管理人员的素质是提升建筑工程造价管理水平的关键措施之一。通过加强培训和教育、引进高素质人才以及鼓励学习新技术和新方法，可以有效提高造价管理人员的专业素质，为项目的顺利实施和经济效益的提升提供有力保障。

#### 2.4 加强造价管理信息化建设

针对建筑工程造价管理存在的问题，加强造价管理信息化建设是至关重要的一环。信息化建设不仅能够提升造价管理的效率，还能够确保数据的准确性和实时性，为项目决策提供有力支持。为推进造价管理信息化建设，应首先加大投入力度，引进先进的信息管理系统和技术支持。这些系统和技术能够实现对造价管理数据的实时收集、分析和处理，从而帮助更好地掌握项目的造价情况，及时发现和解决潜在问题。同时，还应加强与其他管理系统的信息共享和互通。通过将造价管理系

统与项目管理系统、财务管理系统等其他系统进行有机整合，可以形成一体化的项目管理平台。这样的平台能够打破信息孤岛，实现信息的快速流通和共享，提高管理效率和决策水平。在加强造价管理信息化建设的过程中，还应注重信息安全和保密工作。确保造价管理数据的安全性和完整性，防止数据泄露和非法访问。加强造价管理信息化建设是提升建筑工程造价管理水平的重要举措。通过引进先进的信息管理系统和技术支持，加强数据共享和互通，可以实现造价管理的现代化和智能化，为项目的顺利实施提供有力保障<sup>[5]</sup>。

#### 结语

通过本文的分析，深刻认识到建筑工程造价管理存在的问题及其严重性。为应对这些问题，提出了提高造价管理意识、完善制度、提升人员素质及加强信息化建设等对策。这些对策的实施将有助于提升造价管理水平，确保项目成本控制，提高经济效益。未来，随着科技的不断进步和市场环境的不断变化，还应继续探索新的造价管理方法和手段，以适应行业的发展需求，推动建筑工程造价管理不断向前发展。

#### 参考文献

- [1]汪佳亮.建筑装饰装修工程施工中节能环保化的实践[C].//2021工程建设与科技发展论坛论文集.2021:1-8.
- [2]韩鹏飞.建筑装饰装修工程施工中节能环保化的实践[J].城市建筑与发展,2022,3(9).
- [3]李涛.建筑装饰装修工程施工中节能环保化的实践[J].电脑高手(电子刊),2021(2):1022.
- [4]王春光,周宏泓.建筑装饰装修工程施工中节能环保化的实践[J].建筑设计与研究,2022,3(3).
- [5]王春光,周宏泓.建筑装饰装修工程施工中节能环保化的实践[J].建筑设计与研究,2022,3(3).