

建筑工程施工质量管理

姜 敏

河北冀科工程项目管理有限公司 河北 石家庄 050000

摘 要：建筑工程施工质量管理是确保工程安全、稳定、高效运行的关键环节。本文深入探讨建筑工程施工质量管理的重要性，分析当前施工质量管理中存在的问题，并提出针对性的管理措施。通过加强对施工现场的控制和管理、提升施工管理人员的质量管理意识、重视安全生产以及加强对原材料的质量管理等多项措施，能够有效提升施工质量管理水平，确保施工质量的稳定和可靠。这些措施的实施，不仅有助于提升建筑工程的整体质量，还能够推动建筑行业的持续健康发展。

关键词：建筑工程；施工质量管理；控制对策

1 建筑工程施工质量管理的特点

建筑工程施工质量管理的特点主要体现在几个方面：第一、建筑工程施工质量管理具有高度的综合性，这是因为建筑工程涉及多个专业领域，如结构、电气、暖通、给排水等，每个专业领域都有其特定的技术要求和施工规范。在施工过程中，这些专业领域需要相互协调、配合，确保各环节的质量达标。施工质量管理需要综合考虑各专业的特点和需求，确保整体施工质量的稳定和提升。第二、建筑工程施工质量管理具有极强的动态性，由于建筑工程项目通常周期长、规模大，施工过程中会受到多种因素的影响，如设计变更、材料供应、天气条件等。这些因素的变化可能导致施工计划的调整，进而影响到施工质量管理。施工质量管理需要具有高度的灵活性和应变能力，及时应对各种变化，确保施工质量的稳定和可控^[1]。第三、建筑工程施工质量管理还具有严格的规范性，为确保施工质量的合格和达标，国家和行业都制定一系列严格的施工规范和质量标准。施工质量管理必须严格按照这些规范和标准进行，确保施工过程的规范化和标准化。施工质量管理还需要对施工质量进行严格的监督和检查，及时发现和纠正施工过程中的质量问题，确保施工质量的稳定和可靠。第四、建筑工程施工质量管理还具有高度的复杂性，这是因为建筑工程项目通常涉及多个利益方，如业主、设计方、施工方、监理方等，各方之间的利益诉求和关注点可能存在差异。施工质量管理需要在协调各方利益的基础上，确保施工质量的稳定和提升，施工质量管理还需要考虑到社会、环境等因素对施工质量的影响，确保施工质量的可持续发展。

2 建筑施工质量管理存在问题分析

2.1 建筑施工缺乏必要的监督管理

建筑施工质量管理存在问题分析，其中最为显著且亟待解决的一大问题是建筑施工缺乏必要的监督管理。缺乏必要的监督管理，体现在施工过程的规范性不足，在施工过程中，往往存在违反施工规范、操作不当等现象，这些行为不仅可能影响施工效率，更可能导致施工质量的下降。由于缺乏有效的监督，这些问题往往得不到及时发现和纠正，长此以往，必然会对整个建筑工程的质量造成严重影响。建筑施工缺乏必要的监督管理还表现在对施工质量的执行不力，虽然国家和行业都制定了一系列严格的施工质量标准，但在实际施工过程中，这些标准往往得不到严格执行。部分施工单位为了追求利润最大化，可能会采用劣质材料、简化施工流程等手段，导致施工质量不达标。而缺乏有效的监督机制，使得这些违规行为得以滋生和蔓延。建筑施工缺乏必要的监督管理还可能导致安全隐患的增加，在施工过程中，如果不严格执行安全操作规程，就可能发生安全事故，对施工人员和周边居民的生命财产安全构成威胁。而缺乏有效的监督管理，使得这些安全隐患得不到及时排查和消除，增加了事故发生的可能性。

2.2 缺少完善的建筑工程管理机制

在当前的建筑施工领域，由于管理机制的不完善，导致施工质量管理难以得到有效保障。缺乏完善的建筑工程管理机制导致施工过程中的质量控制标准不统一，不同的施工单位和施工人员往往根据自己的经验和习惯进行施工，缺乏统一的质量管理标准和操作规范。这使得施工质量的评估和控制变得困难，难以确保施工质量的稳定性和可靠性。缺乏完善的建筑工程管理机制使得施工过程中的问题难以得到及时有效的解决，在建筑施工过程中，经常会遇到各种技术难题和突发情况，需要及时决策和应对措施。由于管理机制的不完善，信息

传递不畅,决策层难以迅速做出反应,导致问题得不到及时解决,进而影响施工质量和进度。缺少完善的建筑工程管理机制还容易导致资源配置不合理和浪费,建筑施工涉及众多资源和材料的调配和使用,需要科学合理的管理机制来确保资源的有效利用。由于管理机制的不完善,往往会出现资源配置不合理、材料浪费等问题,这不仅增加了施工成本,还可能导致施工质量下降。缺乏完善的建筑工程管理机制还会影响施工人员的积极性和责任心,一个好的管理机制能够激发施工人员的积极性和创造力,提高他们的工作质量和效率。在管理机制不完善的情况下,施工人员往往缺乏工作动力,对施工质量不负责任,这进一步加剧了施工质量管理的问题^[2]。

2.3 施工现场管理力度不足

建筑施工质量管理存在问题分析,其中施工现场管理力度不足是一个亟待解决的问题。目前许多建筑工程在施工现场管理方面存在明显的短板,导致了施工质量的不稳定和隐患的增多。施工现场管理力度不足体现在对施工人员的管理不到位,施工人员是施工现场的主要执行者,他们的操作技能和质量意识直接影响到施工质量的优劣。一些施工现场往往缺乏对施工人员的有效培训和监督,导致施工人员在操作过程中存在违规行为或技能不足,从而影响了施工质量的稳定性和可靠性。施工现场管理力度不足还表现在对施工材料和设备的管理不善,施工材料和设备是施工过程中的重要资源,其质量和状态直接影响到施工质量的好坏。然而,一些施工现场对材料和设备的管理不严格,存在材料浪费、设备损坏等问题,这不仅增加了施工成本,还可能导致施工质量下降。施工现场管理力度不足还体现在对施工进度的把控不够精准,施工进度是施工质量管理的重要指标之一,合理的进度安排能够确保施工质量的稳定和可控。一些施工现场由于缺乏有效的进度管理机制,往往出现进度延误或赶工现象,这不仅影响了施工质量的稳定性,还可能增加了安全事故的风险。

3 建筑工程施工质量管理措施

3.1 健全施工质量管理体系

建筑工程施工质量管理措施中,健全施工质量管理体系是至关重要的一环。

为了健全施工质量管理体系,需要明确施工质量管理的目标和原则,目标应聚焦于确保施工质量符合设计要求和相关标准,原则应强调预防为主、持续改进的理念。在此基础上,制定详细的施工质量管理计划,明确各项工作的责任主体、时间节点和质量要求。接下来,需要完善施工质量管理的组织架构,建立由项目经理负

责、各职能部门参与的施工质量管理团队,明确各成员的职责和权限。健全施工质量管理体系还需要加强施工过程中的质量控制,这包括对施工材料、施工设备、施工工艺等方面的严格把关,确保各项施工活动符合质量要求。加强施工质量的监督和检查,及时发现和纠正施工质量问题,防止质量隐患的产生。施工质量管理体系的健全还离不开信息化手段的运用,通过引入先进的施工质量管理软件和信息系统,实现对施工质量的实时监控和数据分析,提高施工质量管理的效率和准确性。健全施工质量管理体系需要注重持续改进和创新,通过定期总结施工质量管理经验,分析存在的问题和不足,制定改进措施并推动实施。

3.2 加强对施工现场的控制和管理

建筑工程施工质量管理措施中,加强对施工现场的控制和管理是至关重要的。施工现场是施工活动的核心区域,其秩序和效率直接影响到施工质量的优劣。加强对施工人员的控制和管理,施工人员是施工现场的主要执行者,他们的操作技能和质量意识直接关系到施工质量的优劣。因此,需要对施工人员进行严格的培训和考核,确保他们具备足够的技能和素质。要建立健全的施工人员管理制度,明确岗位职责和操作规范,确保施工人员在施工过程中能够遵守规定,严格按照施工要求进行作业。加强对施工材料和设备的控制和管理,施工材料和设备是施工过程中的重要资源,其质量和状态直接影响到施工质量的好坏。需要对进入施工现场的材料和设备进行严格的质量检查,确保其符合相关标准和要求^[3]。要建立完善的材料和设备管理制度,做好材料的储存、使用和回收工作,避免材料的浪费和损坏。要加强对施工现场安全管理的控制和管理,安全是施工现场管理的重中之重,任何安全事故都可能对施工质量造成严重影响。要建立健全的安全管理制度,加强施工现场的安全监管和检查力度,及时发现和消除安全隐患。要加强对施工现场进度和质量的控制和管理,施工进度和质量是施工质量管理的重要指标,合理的进度安排和高质量的施工是确保施工质量稳定的关键。因此,需要制定详细的施工进度计划,并严格按照计划进行施工。要加强施工质量的监督和检查力度,确保每道工序都符合质量要求,及时发现和纠正质量问题,防止质量隐患的产生。

3.3 提升施工管理人员的质量管理意识

建筑工程施工质量管理措施中,提升施工管理人员的质量管理意识是一项关键而紧迫的任务。施工管理人员作为施工质量管理的重要主体,质量管理意识直接关系到施工质量的优劣和工程的安全稳定。加强质量管

理教育和培训是提升施工管理人员质量管理意识的重要途径,通过组织定期的培训活动,向施工管理人员传授质量管理知识、技能和标准,帮助他们深入了解质量管理的重要性和紧迫性。结合具体案例和实践经验,让施工管理人员亲身感受质量管理带来的实际效果,从而激发他们对质量管理的兴趣和动力。建立健全的质量管理激励机制也是提升施工管理人员质量管理意识的重要手段,通过设立质量管理奖项、给予质量管理优秀人员表彰和奖励,激发施工管理人员参与质量管理的积极性和主动性。将质量管理绩效与个人的职业发展、薪酬待遇等挂钩,让施工管理人员深刻认识到质量管理对于个人和企业的双重意义。加强施工现场的质量管理氛围营造也是提升施工管理人员质量管理意识的重要方法,通过在施工现场设立质量管理标语、悬挂质量管理横幅,让质量管理意识深入人心。鼓励施工管理人员积极参与质量管理的讨论和交流,分享质量管理经验和心得,形成一种互相学习、共同进步的良好氛围。强化施工管理人员对质量标准的理解和执行也是提升质量管理意识的关键环节,通过组织学习相关质量标准和规范,让施工管理人员明确质量管理的具体要求和操作规范。

3.4 重视安全生产

为了实现安全生产,先要建立健全的安全生产责任制,明确各级管理人员和施工人员的安全生产职责,确保责任到人、落实到位。加强安全生产教育和培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,使他们能够熟练掌握安全生产的规章制度和操作规程,有效预防和减少安全事故的发生。还应加强对施工现场的安全监管和检查力度,及时发现和消除安全隐患,对于发现的安全问题,要立即进行整改,确保施工现场的安全环境得到有效控制。建立健全应急预案和救援体系,确保在安全事故发生时能够迅速、有效地进行救援和处理,最大限度地减少事故损失。在推进安全生产的过程中,还应注重科技创新和信息化建设,通过引入先进的施工技术和设备,提高施工效率和安全性;利用信息化手段对施工现场进行实时监控和数据分析,及时发现和解决安全问题。

3.5 加强对原材料的质量管理

在建筑工程施工质量管理措施中,加强对原材料的质量管理至关重要。建立严格的原材料采购制度,选择信誉良好、质量有保障的供应商进行合作,在采购过程中,要仔细审查供应商的资质和产品质量证明文件,确保所采购的原材料符合相关标准和设计要求。对于进入施工现场的原材料,要进行严格的验收和检测,验收时要检查原材料的外观、规格、数量等是否与采购合同一致,同时委托专业机构进行质量检测,确保原材料的质量符合施工要求^[4]。对于检测不合格的原材料,要坚决予以退货或换货,防止其进入施工环节。在施工过程中,还要加强对原材料的使用和管理,要建立健全的原材料管理制度,明确原材料的储存、保管和使用要求。对于易受潮、易变质的原材料,要采取有效的防护措施,确保其质量稳定。要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的原材料使用意识和技能水平,确保原材料得到合理利用。最后,还要建立健全的原材料质量追溯机制,对于每一批次的原材料,都要记录其来源、检测结果和使用情况等信息,以便在出现问题时能够及时追溯和处理。

结束语

建筑工程施工质量管理是一项长期而艰巨的任务,需要不断探索、创新和完善。通过本文的探讨,深刻认识到施工质量管理的重要性及其面临的挑战。在未来的工作中,将继续加强施工质量管理,不断提升管理水平和技术水平,为建筑工程的优质施工和行业的健康发展贡献力量。同时,也期待与业界同仁共同交流、学习,共同推动建筑工程施工质量管理水平的不断提升。

参考文献

- [1]姜烈永.建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2020(9):100+102.
- [2]臧传君.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].工程技术研究,2019,4(4):152-153.
- [3]李海文.基于BIM技术的智能建筑工程施工质量管理研究[J].智能建筑与智慧城市,2020(01):53-55.
- [4]韦姚凯.高层建筑工程地下室防渗施工质量管理分析[J].建材与装饰,2020(03):175-176.