

# 园林设计与施工协调管理模式研究初探

程 鹏

巴里坤哈萨克自治县园林所 新疆 哈密 839200

**摘要：**随着城市化进程的加速，园林设计与施工在城市建设中的地位日益凸显。本文旨在探究园林设计与施工协调管理模式，分析现有管理模式的特点与存在的问题，并提出新型协调管理模式的构建策略。通过对信息化手段在协调管理中的应用进行研究，本文旨在为提升园林工程整体质量和效益提供理论支持和实践指导。通过优化协调管理模式，推动园林设计与施工的深度融合，实现城市建设与生态环境保护的和谐发展。

**关键词：**园林设计；施工；协调管理模式

引言：园林设计与施工是园林工程中至关重要的两个环节，二者之间的协调管理直接关系到工程的质量和效率。然而，传统的管理模式往往存在着信息不畅、沟通困难等问题，导致设计与施工脱节，影响园林工程的整体效果。因此，本研究旨在探讨新型的园林设计与施工协调管理模式，以期提高园林工程的整体水平和市场竞争力，为园林行业的发展注入新的活力。

## 1 园林设计与施工的重要性

园林设计与施工在城市建设与发展中扮演着举足轻重的角色。它们不仅是美化城市环境、提升城市品质的关键手段，更是体现城市文化、历史与现代文明融合的重要载体。深入理解和把握园林设计与施工的重要性，对于推动城市可持续发展、提升居民生活质量具有重要意义。园林设计是城市绿化的灵魂。优秀的园林设计能够充分利用城市空间，将自然元素与人文景观巧妙融合，创造出宜人的环境氛围。通过精心设计的园林空间，不仅能够为市民提供休闲娱乐的场所，还能够缓解城市生活的压力，提升市民的幸福感和幸福感。同时，园林设计还能够体现城市的文化特色和历史底蕴，成为城市形象的重要展示窗口。园林施工则是实现园林设计理念的关键环节。施工过程中的质量控制、技术运用和项目管理，直接影响到园林工程的质量和效果。高质量的园林施工能够确保设计的完美呈现，使园林空间的功能性和美观性得到充分发挥。反之，如果施工不当，不仅会导致设计理念的失真，还会给园林工程带来安全隐患和后期维护的困难。此外，园林设计与施工还具有生态价值。随着城市化进程的加快，城市生态环境面临着巨大的挑战。园林设计与施工通过合理的植物配置、水景设置和土壤改良等措施，能够改善城市生态环境，提高城市绿地的生态功能。这些措施有助于缓解城市热岛效应、改善空气质量、保护生物多样性，为市民创造一个

更加宜居的环境。同时，园林设计与施工还具有社会价值。它们能够提升城市的整体形象和品位，吸引更多的游客和投资，推动城市经济的发展。此外，园林空间也是市民社交、交流和互动的重要场所，有助于增进市民之间的凝聚力和归属感。

## 2 园林设计与施工协调管理现状分析

### 2.1 当前协调管理模式概述

当前，园林设计与施工的协调管理模式多种多样，但总体上可以分为集中管理、分散管理以及协同管理几种主要模式。（1）集中管理模式：集中管理模式强调设计与施工团队的高度整合，通常由同一个机构或团队负责整个园林工程的设计、施工及后期维护。这种模式下，设计与施工之间的信息传递迅速，沟通成本低，有利于确保设计理念的完整实施。然而，这种模式也可能导致团队规模庞大，管理难度增加，且难以应对复杂多变的项目需求。（2）分散管理模式：分散管理模式则将设计与施工分别交由不同的机构或团队负责。这种模式下，设计与施工团队各自发挥专业优势，有利于提升工程质量和效率。但与此同时，分散管理也带来了沟通不畅、信息传递失真等问题，可能导致设计与施工之间的脱节。（3）协同管理模式：协同管理模式是近年来兴起的一种新型管理模式，它强调设计与施工团队之间的平等合作与信息共享。通过建立有效的沟通机制和协作平台，协同管理能够实现设计与施工之间的无缝对接，提高工程整体质量。然而，协同管理对团队成员的素质和能力要求较高，且需要投入大量的时间和精力进行团队建设和沟通协调<sup>[1]</sup>。

### 2.2 存在的问题与挑战

尽管当前园林设计与施工的协调管理模式多种多样，但在实际应用中仍然存在诸多问题和挑战。（1）沟通不畅与信息传递失真：无论是集中管理、分散管理还

是协同管理,沟通不畅和信息传递失真都是普遍存在的问题。设计与施工团队之间往往存在语言障碍、专业壁垒和利益冲突,导致信息传递不及时、不准确,甚至产生误解和冲突。这不仅影响了工程的质量和进度,还增加了项目的风险和成本。(2)设计与施工脱节:设计与施工脱节是园林工程中另一个常见的问题。由于设计师和施工人员对项目的理解和把握存在差异,以及施工过程中可能出现的各种不可预见因素,导致设计理念难以完整实施,施工效果与设计预期相差甚远。这不仅影响了园林工程的整体效果,也损害了设计师和施工人员的声誉和利益。(3)项目管理不到位:项目管理是园林设计与施工协调管理的关键环节。然而,在实际操作中,项目管理往往存在不到位的情况。例如,项目计划制定不合理、进度控制不严格、质量监督不到位等,这些都可能工程延期、质量不达标等问题。此外,项目管理还涉及到成本控制、风险管理等方面,如果管理不善,将给项目带来严重的经济损失和社会影响。(4)技术更新与人才培养滞后:随着科技的不断发展,园林设计与施工领域也在不断更新和进步。然而,当前许多园林企业仍然沿用传统的技术和方法,缺乏创新意识和能力。同时,人才培养也滞后于行业发展的需求,导致高素质设计和施工人才短缺。这不仅制约了园林设计与施工水平的提升,也影响了行业的可持续发展。(5)法规政策不完善与监管缺失:园林设计与施工行业涉及众多法规政策和监管要求。然而,目前一些地区的法规政策尚不完善,监管力度也不足,导致行业秩序混乱、违规行为频发。这不仅损害了行业的形象和声誉,也影响了园林设计与施工行业的健康发展。

### 3 新型园林设计与施工协调管理模式的构建

#### 3.1 新型协调管理模式的特点与优势

新型协调管理模式,作为现代园林工程管理的创新成果,在继承传统模式优点的基础上,融入了现代管理理念和技术手段,从而展现出其独特的特点与显著优势。(1)新型协调管理模式强调信息的共享与流通。在传统的管理模式中,设计与施工团队之间往往存在信息壁垒,导致沟通不畅、工作重复等问题频发。而新型模式通过建立统一的信息平台,打破了这一壁垒,实现了双方之间的实时信息交换和共享。设计师可以及时了解施工现场的实际情况,根据施工进度调整设计方案;施工人员也能快速获取设计信息,确保施工质量和进度。这种信息共享机制不仅提高了工作效率,还减少了因信息不畅导致的错误和损失。(2)新型协调管理模式注重团队之间的协作与沟通。园林工程是一个涉及多个专业

和领域的综合性项目,需要设计与施工团队之间的紧密配合。新型模式通过定期召开项目会议、建立有效的沟通机制等方式,加强了团队之间的交流与协作。设计师和施工人员可以在会议上共同讨论项目进展、存在的问题以及解决方案,形成合力推动项目的顺利进行<sup>[2]</sup>。这种协作与沟通的方式不仅有助于解决项目中的问题和挑战,还能增强团队之间的凝聚力和信任感。(3)新型协调管理模式还注重资源的优化配置和合理利用。在传统模式中,资源的分配往往存在浪费和不合理的情况,导致项目成本增加、效益降低。而新型模式通过对项目资源的统一调度和分配,确保了设计与施工团队能够充分利用各自的专业优势,实现资源的最大化利用。同时,新型模式还注重引入先进的技术和管理手段,提高资源的利用效率和质量,进一步降低项目成本和风险。与传统模式相比,新型协调管理模式具有更高的工作效率和更好的工程质量。由于信息共享和团队协作的加强,设计与施工之间的脱节问题得到了有效解决,设计理念能够得以完整实施。同时,资源的优化配置和合理利用也提高了项目的整体效益,降低了项目的风险和成本。这种新型模式不仅有助于提升企业的竞争力,还能够推动园林行业的持续健康发展。

#### 3.2 设计与施工阶段的衔接策略

在园林工程的新型协调管理模式中,设计与施工阶段的衔接是至关重要的环节,这一环节直接关系到项目能否按照预期完成,以及最终呈现的效果是否与设计理念相符。为了确保两个阶段之间的顺畅过渡和高效配合,我们需要采取一系列策略。(1)建立明确的设计交底制度是关键。当设计阶段完成后,设计师不能简单地交付图纸就了事,而应组织专门的交底会议,详细向施工人员解释设计意图、关键节点、技术难点以及特殊要求等。这样的交底过程应确保施工人员对设计方案有充分的理解和把握,能够准确地将设计理念转化为实际景观。(2)加强施工过程中的设计与施工沟通至关重要。设计师不应只在设计交底时露个面,然后就销声匿迹。相反,他们应定期到施工现场进行巡查,与施工人员面对面交流,了解施工进度,及时发现并解决问题。同时,施工人员也应主动向设计师反馈施工中的实际情况、遇到的问题以及可能的改进建议。通过这种双向沟通,设计师可以根据实际情况对设计方案进行必要的调整,施工人员也能得到及时的技术支持,确保施工质量和进度。(3)建立联合工作小组也是一个有效的策略。这个小组可以由设计师、施工人员、项目经理以及其他相关人员组成,共同负责项目的推进和协调。联合工作

小组可以定期召开会议,讨论项目进展、存在的问题以及解决方案,形成合力推动项目的顺利进行。通过这种方式,设计与施工团队之间的壁垒可以被打破,形成一个更加紧密、高效的协作团队<sup>[3]</sup>。(4)开展技术研讨会也是加强设计与施工团队之间交流与协作的有效途径。这些研讨会可以邀请行业内的专家、学者以及经验丰富的从业者,就项目中的技术难点、创新点以及行业发展趋势等进行深入交流和探讨。通过技术研讨会,设计与施工团队可以拓宽视野、汲取新知,提高自身的专业素养和创新能力,为项目的顺利实施提供有力保障。

### 3.3 信息化手段在协调管理中的应用

随着信息技术的迅猛发展,其在园林设计与施工协调管理中的应用日益广泛,信息化手段不仅能够有效提升协调管理的效率和准确性,还能够促进设计与施工之间的紧密配合和高效协作。(1) BIM技术作为信息化手段的重要组成部分,在园林设计与施工协调管理中发挥着关键作用。通过BIM技术,设计师可以创建项目的三维模型,将设计方案以直观、立体的方式呈现出来。这不仅有助于施工人员更好地理解设计意图,还能够提前发现潜在的问题和冲突,从而减少施工过程中的变更和返工。同时,BIM技术还可以实现设计与施工之间的信息共享和实时更新,确保双方始终掌握项目的最新状态,提高协同工作的效率。(2) 项目管理软件也是信息化手段在园林设计与施工协调管理中的重要应用之一。这些软件通常具备项目进度管理、成本管理、质量管理等功能,能够帮助项目团队实时追踪项目的关键指标,确保项目按计划进行。通过项目管理软件,设计师和施工人员可以共同制定项目计划,监控项目进度,及时调整工作策略,确保项目能够按时、按质完成。此外,项目管理软件还能够实现数据的集中存储和分析,为决策提供有力支持,提高协调管理的科学性和准确性。(3) 除了BIM技术和项目管理软件外,还有其他信息化手段也在园林设计与施工协调管理中发挥着重要作用。例如,云计算技术可以实现数据的云端存储和共享,方便团队成员

随时随地进行协作;大数据技术可以对海量数据进行分析 and 挖掘,帮助项目团队发现潜在的风险和机会;物联网技术可以实现对施工现场的实时监控和管理,提高施工安全和效率等<sup>[4]</sup>。信息化手段的应用不仅提高了园林设计与施工协调管理的效率和准确性,还推动了管理模式创新和优化。通过信息化手段,我们可以实现更加精细化的管理,提高资源的利用效率,降低项目的风险和成本。同时,信息化手段还能够促进设计与施工之间的沟通和协作,打破信息壁垒,形成合力推动项目的顺利进行。然而,信息化手段的应用也面临着一些挑战和问题。例如,如何确保数据的安全性和隐私性?如何避免信息孤岛和信息冗余?如何充分利用信息化手段提高管理效能?这些问题需要我们在未来的实践中不断探索和解决。

### 结束语

通过对园林设计与施工协调管理模式的深入研究,我们不难发现,有效的协调管理不仅是确保园林工程质量和效率的关键,更是推动园林行业持续发展的动力源泉。在未来的园林实践中,我们应积极探索更加科学、高效的管理模式,不断优化设计与施工之间的衔接机制,充分利用信息化手段提升管理效率。同时,加强行业内的交流与合作,共同推动园林设计与施工协调管理模式的创新与发展,为美丽中国的建设贡献更多的智慧和力量。

### 参考文献

- [1]廖振玲.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2019(10):45-46.
- [2]寇艺怀.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2020,35(02):203-204.
- [3]周健翔.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2020,29(22):189-189.
- [4]全祖林.园林设计与施工协调管理模式的相关探索[J].绿色环保建材,2019,143(01):243-244.