

探索加强土建工程造价控制管理的措施

王 朋

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

摘要：随着土建工程的不断发展，加强其造价控制管理已成为行业的迫切需求。本文首先分析了当前土建工程造价控制管理面临的挑战，如管理体系不健全、人员素质参差不齐等。为了应对这些问题，文章提出了一系列改进措施，如完善管理体系、提高人员素质、引入先进信息技术和加强合同管理等。这些措施的实施将有助于提高土建工程造价控制管理的效率，确保工程质量和经济效益，从而推动土建工程行业的健康发展。

关键词：加强土建工程；造价控制；管理措施

引言：随着城市化进程的加快，土建工程规模不断扩大，工程造价控制管理面临新的挑战。土建工程造价控制管理不仅是工程质量和经济效益的保障，更是提升市场竞争力的关键。然而，在实际操作中，造价控制管理往往存在诸多问题，如体系不完善、人员素质不高、信息化水平不足等。因此，探索加强土建工程造价控制管理的有效措施，对于提高工程效益、促进企业发展具有重要意义。

1 土建工程造价控制管理现状分析

土建工程造价控制管理是确保工程质量和经济效益的重要环节。然而，当前土建工程造价控制管理在实践中仍面临诸多问题，亟需深入分析现状，以便提出针对性的改进措施。

1.1 现有管理体系的优劣分析

从现有管理体系的优劣分析来看，当前的造价管理体系在一定程度上已经形成了较为完整的框架，但在实际操作中仍存在诸多不足。一方面，管理体系的完善程度参差不齐，不同地区、不同企业之间的管理水平差异较大，导致造价控制的效果参差不齐。另一方面，管理体系的灵活性不足，难以适应不断变化的工程环境和市场需求，使得造价管理难以发挥应有的效果。

1.2 人员素质与技能水平的评估

人员素质与技能水平也是影响土建工程造价控制管理效果的重要因素。当前，土建工程造价控制管理领域的人才队伍虽然庞大，但整体素质和技能水平仍有待提高。一些造价人员缺乏系统的专业知识和实践经验，难以准确评估和控制工程造价；同时，一些企业对于造价人员的培训和发展投入不足，导致人才队伍的建设滞后于市场需求。

1.3 信息化技术应用状况

信息化技术应用状况也是制约土建工程造价控制管

理水平提升的关键因素。随着信息技术的不断发展，信息化已经成为提升土建工程造价控制管理水平的重要手段。然而，目前土建工程造价控制管理领域的信息化水平仍然较低，一些企业仍采用传统的造价管理模式和方法，导致信息流通不畅、数据处理效率低下等问题。同时，一些先进的信息化技术如BIM技术等，在工程造价控制管理中的应用还不够广泛，未能充分发挥其优势和作用。

2 加强土建工程造价控制管理的关键措施

2.1 完善造价管理体系

土建工程造价控制管理是确保工程经济效益和质量的关键环节，而完善造价管理体系则是实现这一目标的基石。在当前的工程实践中，建立科学合理的造价管理流程以及明确各阶段职责与协调机制显得尤为重要。

(1) 建立科学合理的造价管理流程是完善造价管理体系的核心。这一流程应涵盖从项目立项、设计、施工到竣工结算的各个环节，确保每个环节都有明确的造价目标和控制措施。在项目立项阶段，应充分考虑市场需求、资源条件和技术水平等因素，制定合理的投资估算；在设计阶段，应通过优化设计方案、控制设计变更等方式，降低工程造价；在施工阶段，应严格控制材料采购、劳务分包等成本，确保施工过程中的造价可控；在竣工结算阶段，应认真审核工程量、材料价格等，确保结算造价的准确性和公正性。(2) 明确各阶段职责与协调机制是完善造价管理体系的重要保障。在土建工程造价控制管理中，各个阶段的参与主体众多，包括建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等。为了确保各阶段工作的顺利进行，需要明确各参与主体的职责和权利，并建立有效的协调机制。建设单位应发挥主导作用，统筹协调各方资源，确保工程造价目标的实现；设计单位应提供准确、经济的设计方案，避免设计变更带来的造价风险；施工单位应严格按照合同要求施工，控

制成本, 保证质量; 监理单位应履行监督职责, 确保工程造价的合规性和合理性。(3) 为了实现各阶段之间的无缝衔接和高效协同, 还需要建立信息共享和沟通机制。通过定期召开会议、建立信息交流平台等方式, 加强各参与主体之间的沟通和协作, 确保造价管理信息的及时传递和有效处理^[1]。

2.2 提升人员素质与技能

在土建工程造价控制管理中, 提升人员素质与技能是至关重要的。人员是执行管理任务的主体, 他们的专业水平和技能直接影响着造价控制的成效。因此, 加强专业培训与技能提升, 以及建立激励机制与考核体系, 对于提升土建工程造价控制管理水平具有重要意义。

(1) 加强专业培训与技能提升是提升人员素质与技能的基础。土建工程造价控制管理涉及多个学科领域的知识, 包括工程造价、工程技术、工程管理等。因此, 造价人员需要不断更新知识储备, 提升专业素养。企业应定期组织专业培训, 邀请业内专家授课, 分享最新的工程造价理论和实践经验。同时, 鼓励造价人员参加学术交流, 拓宽视野, 增强创新能力。此外, 企业还可以设立内部学习小组, 促进员工之间的知识分享和经验交流, 形成学习氛围浓厚的团队文化。(2) 建立激励机制与考核体系是提升人员素质与技能的重要保障。激励机制能够激发造价人员的积极性和创造力, 使他们更加投入地工作。企业可以设立奖励制度, 对在工程造价控制管理中表现突出的员工进行表彰和奖励, 树立榜样效应。同时, 建立科学的考核体系, 对造价人员的工作成果进行客观评价, 确保奖励的公平性和有效性。考核体系应涵盖多个方面, 包括工作质量、工作效率、创新能力等, 以全面反映造价人员的综合素质。在建立激励机制与考核体系的过程中, 企业还应注重员工个人发展。鼓励员工参加职称评定、资格认证等, 提升个人职业价值。同时, 为员工提供晋升机会和职业发展规划, 使他们在工作中不断成长和进步。(3) 企业还应加强团队协作和沟通能力的培养。土建工程造价控制管理需要多个部门和人员之间的紧密合作, 因此团队协作和沟通能力至关重要。企业可以通过组织团队建设活动、定期召开工作交流会等方式, 增强员工之间的信任和默契, 提升团队协作效率。

2.3 引入先进的信息技术

随着信息技术的迅猛发展, 其在土建工程造价控制管理中的应用日益广泛。通过引入先进的信息技术, 可以实现对工程造价的动态监控和精细化管理, 提高管理效率和准确性。(1) 利用BIM技术实现造价动态监控是

信息技术应用的重要方面。BIM技术以其强大的信息集成和可视化能力, 为工程造价控制管理提供了全新的解决方案。通过BIM模型, 可以实时获取工程量的变化、材料价格的波动等信息, 从而实现对工程造价的动态监控。此外, BIM技术还可以帮助造价管理人员快速识别和解决潜在的成本风险, 为决策提供更加准确的依据。

(2) 建立造价信息数据库与共享平台是提升信息技术应用水平的关键措施。通过建立数据库, 可以将工程造价相关的数据进行统一存储和管理, 实现数据的标准化和规范化^[2]。同时, 共享平台的建立可以打破信息孤岛, 实现造价信息的共享和交流。这样, 不仅可以提高信息利用效率, 还可以促进各部门之间的协同工作, 提升整体工作效率。在引入先进信息技术的过程中, 还应注意以下几点: 一是要确保技术的适用性和实用性, 避免盲目追求先进技术而忽略了实际需求; 二是要加强对信息技术人员的培训和管理, 提高他们的专业素养和技能水平; 三是要注重信息安全和保密工作, 防止数据泄露和非法访问。通过引入先进的信息技术, 可以实现对土建工程造价的精细化管理和动态监控, 提高管理效率和准确性。这不仅有助于降低工程成本、提高经济效益, 还有助于提升企业的核心竞争力。因此, 我们应该积极推广和应用信息技术, 为土建工程造价控制管理注入新的活力和动力。

3 强化合同管理以控制造价风险

3.1 合同条款的明确与细化

在土建工程造价控制管理中, 合同条款的明确与细化对于规避风险、保障双方权益至关重要。一份详尽而准确的合同, 不仅能够有效减少争议的发生, 还能为工程造价的控制提供坚实的法律保障。(1) 明确合同的基本要素是合同条款细化的基础。这包括合同的范围、工作内容、工期、质量标准等关键信息。通过详细界定这些要素, 可以确保合同双方对项目的整体要求有清晰的认识, 为后续工作的顺利开展奠定基础。(2) 针对价款及支付方式、结算方式等核心条款, 必须进行深入研究和细致约定。价款及支付方式的明确可以避免因资金问题导致的工程延误或质量下降; 而结算方式的细化则有助于确保工程款项的及时支付, 减少因结算不清而引发的纠纷。(3) 合同还应包含违约责任、争议解决等条款, 以应对可能出现的风险。违约责任条款的明确可以促使双方自觉遵守合同约定, 减少违约行为的发生; 而争议解决条款的设立则可以为双方在出现分歧时提供有效的解决途径, 避免纠纷的扩大化。在细化合同条款的过程中, 我们还应注重条款的可操作性和可执行性^[3]。例

如,在材料、设备的采购方面,应明确品牌、规格、数量、价格等详细信息,以确保采购过程的透明度和规范性;在施工过程中的安全、环保要求方面,应制定具体的标准和措施,以保障工程的顺利进行和环境的可持续发展。

3.2 工程变更与索赔处理流程的规范

土建工程中,工程变更与索赔是常见的造价风险点,规范其处理流程对于有效控制造价、维护双方权益至关重要。(1)在工程变更方面,应建立一套清晰、高效的变更处理机制。变更申请应明确阐述变更的原因、内容以及对工程造价、工期等方面的影响。审批环节需组织专业人员对变更方案进行技术经济评估,确保变更的合理性和经济性。实施阶段,应严格按照批准的变更方案进行施工,并实时跟踪变更执行情况,确保变更效果符合预期。结算时,应根据实际变更情况调整合同价款,确保工程造价的准确性。(2)在索赔处理方面,双方应明确索赔的范围、条件和程序。索赔方在提出索赔时,应提供充分的证据和依据,明确索赔金额和理由。被索赔方应在规定时间内对索赔请求进行核实和处理,给出合理的答复。如双方对索赔存在争议,应首先通过友好协商解决;协商无果时,可寻求第三方调解或按照合同约定采取仲裁等法律手段解决。(3)为了提高处理效率,双方可建立信息化平台,实现工程变更与索赔信息的实时共享和快速处理。通过信息化手段,可以简化流程、减少纸质文件传递时间,提高处理速度。同时,信息化平台还可以用于存储和管理工程变更与索赔的历史数据,为今后的工程管理提供经验和参考。

3.3 合同履行过程的监督与管理

土建工程中,合同履行过程的监督与管理是确保工程造价控制管理有效性的重要环节。合同履行不仅关系到双方的经济利益,更直接影响到工程的顺利推进和质量保障。(1)建立合同履行监督机制是关键。双方应设立专门的监督机构或指派专人,对合同的履行情况进行定期的检查和评估。通过现场实地查看、资料审查等方式,全面掌握施工进度、质量、安全等方面的情况,确保合同约定的各项内容得到严格执行。(2)对于合

同履行过程中出现的问题和偏差,双方必须高度重视。一旦发现施工进度滞后、质量不达标、成本超出预算等问题,应立即组织双方进行沟通和协商,共同分析原因并制定相应的纠正措施。这些措施可能包括调整施工计划、优化资源配置、加强质量控制等,旨在尽快恢复合同的正常履行状态。(3)合同管理档案的建立也至关重要。双方应设立专门的档案管理系统,对合同履行过程中的所有重要事项、变更记录、索赔情况等进行详实记录。这不仅有助于双方随时掌握合同的履行状态,还为后续的结算工作提供了有力的证据支持。同时,档案管理也有助于在出现争议时,为双方提供客观、公正的依据。(4)强化合同履行的责任意识也是必不可少的。双方应明确各自在合同履行过程中的职责和义务,增强合同意识,确保合同的顺利执行。对于违反合同约定的一方,应依法追究其法律责任,以维护合同的严肃性和权威性^[4]。

结束语

经过对土建工程造价控制管理的深入探索,我们认识到加强其管理对于提升工程质量和实现经济效益至关重要。本文提出了一系列针对性强、实用性高的改进措施,旨在完善管理体系、提升人员素质、引入先进技术和强化合同管理。随着这些措施的有效实施,我们期待土建工程造价控制管理能够迈上新台阶,为行业的健康发展提供坚实支撑。展望未来,我们将持续关注行业变化,不断优化和完善造价控制管理策略,助力土建工程行业持续繁荣。

参考文献

- [1]姬忠成.土建工程造价成本管理的控制方法解析[J].装饰装修天地,2019(3):86-87.
- [2]李晓强.建筑工程土建造价成本管理的控制方法浅述[J].江西建材,2020(4):24-25.
- [3]武家广.土建工程造价成本管理的控制方法探微[J].建筑工程技术与设计,2020(2):11-12.
- [4]陈晶晶.建筑工程土建造价成本管理的控制方法[J].四川水泥,2021(2):153-154.