

浅谈水利施工管理现状与改进

孙卫华

中原大河水利水电工程有限公司 河南 濮阳 457000

摘要：水利工程是我国工程建设的重要组成部分之一，其有力的推动着我国经济和社会的快速发展。然而在当前面临着管理制度不完善、安全生产意识淡薄等问题。文章针对这些现状，提出了完善管理制度、提高人员素质、强化安全生产意识等改进策略。这些措施的实施，将有力推动水利施工管理的现代化与规范化，为我国水利事业的蓬勃发展注入新的活力。

关键词：水利施工；管理；现状；改进措施

引言：水利施工管理作为水利工程建设的核心环节，其质量直接关系到工程的安全与效益。它不仅涉及到工程的施工进度、成本控制，更直接关系到工程质量的优劣与人民群众的生命财产安全。一个科学、合理的水利施工管理能够有效规避潜在风险，提高施工效率，确保工程安全稳定运行。因此，加强水利施工管理，提升管理水平，对于保障水利工程的顺利进行、促进水利事业的健康发展具有不可估量的重要意义。

1 水利施工管理的重要性

水利施工管理在水利工程建设中扮演着举足轻重的角色，其重要性不言而喻。第一，水利施工管理是确保水利工程建设质量的基石。水利工程作为国民经济和社会发展的基础设施，其建设质量直接关系到人民群众的生命财产安全和国家的长治久安。而施工管理则是保障水利工程建设质量的关键环节，通过科学的管理方法和手段，可以有效控制施工过程中的各种影响因素，确保工程建设的顺利进行和质量达标。第二，水利施工管理是保障水利工程安全运行的必要条件。水利工程在运行过程中需要承受各种自然和人为因素的考验，如洪水、地震、人为破坏等。施工管理在水利工程建设过程中，通过严格的安全生产管理和应急预案制定，能够有效预防和应对各种安全风险，确保水利工程的安全稳定运行。第三，水利施工管理还是提高水利工程经济效益和社会效益的重要保障。通过科学的施工管理，可以优化资源配置，降低工程成本，提高建设效率，从而实现水利工程的经济效益最大化^[1]。同时，施工管理还能够充分考虑生态环境保护和社会利益，推动水利工程建设与生态环境的和谐共生，提升水利工程的社会效益。在水利施工管理过程中，我们还需要注重一些关键的管理要素。人员管理，要建立健全的人员管理制度，加强人员培训和教育，提高施工人员的专业技能和安全意识。材

料管理，要确保施工材料的质量和供应稳定，避免使用劣质材料影响工程质量。再次是设备管理，要加强对施工设备的维护和保养，确保设备的正常运转和安全性。是现场管理，要加强施工现场的安全监管和秩序维护，确保施工过程的顺利进行。第四，水利施工管理在水利工程建设中具有极其重要的地位和作用。只有充分认识到施工管理的重要性，并采取科学的管理方法和手段，才能确保水利工程建设的质量、安全和效益。因此，我们应该不断加强水利施工管理的研究和实践，推动水利施工管理水平的不断提升，为水利事业的可持续发展做出更大的贡献。

2 水利施工管理现状

2.1 管理制度不完善

随着国家对水利工程建设投入的不断加大，水利施工管理也面临着新的挑战和机遇，当前水利施工管理的现状并不容乐观，其中最为突出的问题便是管理制度的不完善。管理制度是水利施工管理的基石，它直接关系到施工过程的规范性和有效性，目前许多水利施工企业在管理制度方面存在明显不足。一是企业的管理制度过于笼统和模糊，缺乏具体、明确的操作指南，导致施工人员在执行过程中难以把握尺度，容易出现偏差和疏漏。二是部分企业的管理制度更新滞后，未能及时跟上水利工程建设的新形势和新要求，导致管理制度与实际施工情况脱节，难以发挥应有的作用。三是管理制度的执行力度也是水利施工管理中的一大问题。有些企业虽然制定了相对完善的管理制度，但在实际执行过程中却存在诸多漏洞和空白。一方面，部分管理人员对制度的执行不够严格，存在“人情大于制度”的现象；另一方面，施工人员对制度的重视程度不足，往往只关注施工进度和效益，而忽视了制度的约束和规范作用。

2.2 人员素质参差不齐

在水利施工管理领域，人员素质参差不齐是一个不可忽视的问题，水利工程涉及多个专业领域，从规划设计到施工实施，都需要高素质的人员参与。部分施工人员专业技能不足，缺乏实际操作经验，导致在施工过程中难以应对复杂的工程问题。他们可能对于新的施工技术和设备操作不够熟悉，影响了施工效率和质量。同时，一些施工人员对于安全生产的重视程度不够，缺乏足够的安全意识和应急处理能力，给工程安全带来了潜在风险。管理人员缺乏现代管理理念和方法，对于工程管理的复杂性认识不足，难以有效地协调各方资源，保障施工的顺利进行。他们的决策能力和应对突发情况的能力有待提高，否则可能导致工程进度受阻或者成本超出预算。

2.3 安全生产意识淡薄

在水利施工管理领域中，安全生产意识淡薄是一个不容忽视的问题，尽管安全生产对于任何工程项目都至关重要，但在水利施工实践中，安全生产意识的缺失却时有发生。一些施工企业和个人往往过分追求施工进度和经济效益，而忽视了安全生产的重要性。他们可能认为安全生产是次要的，甚至将其视为“形式主义”或“累赘”，导致在实际施工过程中，安全生产规定和措施得不到有效执行。部分施工人员对安全生产知识缺乏了解，对于潜在的安全风险认识不足，难以有效应对突发情况^[2]。同时，一些施工现场的安全管理存在漏洞，如安全设施不完善、安全警示标识不明确等，也增加了安全事故发生的风险。安全生产意识的淡薄不仅威胁着施工人员的生命安全和身体健康，也可能对水利工程的顺利进行和长期效益造成严重影响。

2.4 信息化水平低

在当前的水利施工管理领域，信息化水平低是一个显著的问题，随着科技的快速发展，信息化技术已经广泛应用于各行各业，但在水利施工管理中，其应用程度却相对较低。许多水利施工企业仍停留在传统的施工管理模式上，对信息化技术的应用不够深入。尽管部分企业已经开始尝试使用信息化管理工具，但由于缺乏专业的信息化人才和技术支持，其应用效果并不理想。这导致了施工管理的效率低下，信息沟通不畅，难以及时应对各种突发情况。水利施工管理的信息化基础设施建设相对滞后，一些施工现场缺乏必要的信息化设备，如智能监控设备、数据传输设备等，使得施工过程中的数据收集、分析和处理变得困难。这不仅影响了施工管理的决策效率，也增加了管理成本。

3 水利施工管理改进策略

3.1 完善管理制度

在水利施工管理中，制度是规范各项施工活动、确保项目顺利进行的基石，完善的管理制度能够有效指导项目管理各个环节，保证施工质量和效率。以下是针对管理制度进行改进的几个关键策略：（1）明确管理职责与流程：应清晰界定各级管理人员的职责和权限，确保每个管理环节都有明确的负责人。此外，优化管理流程，简化不必要的行政程序，以减少决策延迟和管理冗余，提高决策效率和执行力。（2）强化制度执行力度：制度的制定仅是第一步，关键在于执行。必须通过定期培训、考核和监督来加强制度执行力度，确保所有参与人员都了解、熟悉并遵守相关规定。违反规定的行为应及时纠正，并采取相应的奖惩措施，以保证制度严肃性和权威性。（3）建立动态调整机制：随着工程项目的进展和外部环境的变化，原有的管理制度可能会出现不适应的情况。因此，需要建立一个动态调整机制，定期评估制度的适宜性，并根据实际情况及时进行调整和优化，确保制度始终符合项目的实际需求。（4）提升信息化管理水平：信息技术的应用可以大大提高管理效率。建议采用现代信息技术手段，如项目管理软件、移动应用等工具，来实现信息的即时共享、任务的有效监控和资源的合理调配。这有助于提高管理的透明度和响应速度。（5）加强内部沟通与协作：加强项目团队成员之间的沟通与协作至关重要。可以通过定期召开项目进度会议、设置协调员角色、建立跨部门联动机制等方式，促进不同团队之间信息的畅通无阻，协同解决项目中的问题。

3.2 提高人员素质

水利施工涉及到复杂的技术操作和严格的安全要求，因此，提升施工和管理人员的专业技能和知识水平至关重要。为了实现这一目标，我们需要定期组织培训课程和专题讲座，邀请业内专家授课，分享水利施工领域的最新技术、安全生产规范以及工程管理理念。这些培训不仅可以拓宽人员的视野，使他们了解最新的行业动态和技术发展，还能提升他们的实践操作能力，确保在施工过程中能够熟练掌握各项技能，还应该积极引进具有丰富经验和专业技能的优秀人才，为水利施工队伍注入新的活力。通过与高校和研究机构的合作，我们可以建立人才培养基地，为水利施工行业输送更多的高素质人才。这些新鲜血液的到来，将为我们的团队带来新的思维和创意，推动水利施工管理不断创新和发展。在激励机制方面，我们应该设立奖励制度，对在水利施工管理中表现突出的个人和团队进行表彰和奖励。这不仅可以激励他们继续发挥优秀的作用，还能激发其他人员

的工作积极性,形成良性竞争的氛围。此外,我们还应该为人员提供广阔的发展空间和晋升机会,使他们能够在水利施工行业中实现自我价值,增强对企业的归属感和忠诚度。通过培养良好的企业文化氛围,可以使员工更加投入和专注地投入到水利施工管理中。

3.3 强化安全生产意识

强化安全生产意识在水利施工管理中至关重要,因为水利施工环境往往存在较高的安全隐患,一旦发生事故将对人员和财产造成严重损失,通过提高安全生产意识,可以有效预防事故的发生,保障工程施工的顺利进行。强化安全生产意识需要全员参与,所有施工人员都应明确意识到安全问题的重要性,将安全放在工作的首位。领导应当树立榜样,积极关心员工的安全情况,制定并执行严格的安全规程和操作流程。安全教育,员工能够了解施工过程中可能遇到的危险情况,学习正确的应对方法和自救技能,从而在危急时刻做出正确的反应。对认真执行安全操作规程、积极参与安全培训和教育的员工进行表彰和奖励,同时对违反安全规定、造成事故的行为进行惩罚,以此强化员工对安全的重视和自我约束能力。如监控摄像头、传感器等设备可以实时监测施工现场的安全状况,及时发现潜在的安全隐患并进行预警,保障施工人员的生命和财产安全^[3]。强化安全生产意识是水利施工管理改进中不可或缺的一环,全员参与、定期培训、建立奖惩机制和借助技术手段是提高安全生产意识的有效方法,只有确保在施工过程中时刻保持警惕和重视安全,才能有效预防事故的发生,保障施工人员的安全和工程的顺利进行。

3.4 提高信息化水平

在现代水利施工管理中,信息化建设是提升管理水平与工作效率的重要途径。以下是提高信息化水平的关键策略:(1)应用现代信息技术:积极引入和利用GIS(地理信息系统)、BIM(建筑信息模型)、ERP(企业资源计划)等先进信息技术,以实现施工过程的实时监控、数据管理和项目优化。通过技术手段提高工程设计、施工及运维阶段的精准度和效率。(2)建立集成

化信息平台:开发或采用集成化的项目管理平台,该平台能够整合所有项目相关信息,包括设计文件、进度计划、成本控制、质量监督等,确保信息共享、即时更新且易于获取,从而提高决策的速度和准确性。(3)推行自动化办公系统:使用自动化办公系统来简化日常的文档处理、审批流转等工作,减少纸质文件的使用,提高工作效率和响应速度,通过电子文档管理系统保持信息的统一性和追溯性。(4)加强数据分析与决策支持:利用大数据分析和人工智能技术对历史数据进行深入挖掘,预测项目风险,优化资源配置。建立决策支持系统,辅助管理者根据数据分析结果做出更科学合理的管理决策。(5)增强网络安全防护:随着信息化水平的提升,网络安全变得尤为重要。必须建立健全的网络安全机制,包括防火墙、入侵检测系统、数据加密等措施,保障信息传输的安全性和保密性,防止数据泄露和损坏。(6)培训数字化人才:加强对员工的信息技能培训,提高他们的数字素养,确保他们能够熟练使用各类信息工具和平台。同时,吸引和留住具有信息技术背景的专业人才,以支撑信息化建设和维护。

结语

未来,随着科技的飞速发展和管理理念的持续更新,水利施工管理将迎来更加广阔的发展前景。新型技术的不断涌现,将为水利施工管理注入强大的动力,推动其向智能化、精细化方向迈进。同时,先进的管理理念将引导水利施工管理更加注重人文关怀、环境友好与可持续发展,使其更加符合时代要求。我们坚信,在科技与管理的双重驱动下,水利施工管理必将焕发出更加绚丽的光彩,为水利工程建设提供更加坚实有力的保障。

参考文献

- [1]杨信国.关于水利水电施工项目工程实例及管理的实践思考[J].中国高新科技,2021(18):73-74.
- [2]荣瑞兴.山东聊城小型农田水利工程建设现状与施工质量[J].农业工程技术,2021,41(14):42+44.
- [3]张旭哲.浅谈水利施工管理现状与改进[J].工程学研究与应用,2023,4(22).DOI:10.37155/2717-5316-0422-52.