

市政房建工程施工进度管理

汪绮慧

江西正华工程项目管理集团有限公司 江西 南昌 330000

摘要：市政房建工程施工进度管理是市政基础设施建设的核心组成部分，它关乎城市的发展与居民的日常生活。有效的进度管理不仅能够确保工程质量和安全，更能提高投资效益和社会满意度。为此，市政部门需制定科学的进度计划，运用信息化手段进行实时监控，加强团队建设与培训，并优化资源配置，以实现工程的顺利进行和按时完成。市政部门的持续努力与高效管理，将为城市建设的繁荣和发展提供坚实保障。

关键词：市政房建工程；施工进度；管理

引言：市政房建工程施工进度管理作为城市建设的重要环节，对于保障工程质量和提升城市形象具有重要意义。随着城市化进程的加快，市政房建工程规模不断扩大，施工进度管理面临着诸多挑战。因此，引入科学的管理方法和技术手段，提高施工进度管理的效率和准确性，成为当前亟待解决的问题。本文旨在探讨市政房建工程施工进度管理的现状、问题及其优化措施，以期对相关实践提供有益的参考和借鉴。

1 市政房建工程施工进度管理的重要性

1.1 工期控制的重要性

工期控制是市政房建工程施工进度管理的核心目标之一。在市政房建工程中，施工进度管理通过制定合理的施工进度计划、加强施工过程的监控和调整，确保了工程能够按照预定的时间节点顺利完成。这不仅体现了施工单位的工程组织能力，更体现了对业主和城市居民负责的态度。首先，保证工程按期完成是施工进度管理的直接体现。在市政房建工程中，往往涉及到大量的资金投入和社会关注，任何工期的延误都可能导致资源的浪费和社会的不满。施工进度管理通过精细化的计划和控制，确保了工程在规定的时间内高效完成，从而满足了社会和业主的期望。其次，施工进度管理还有助于提高工程效率。通过合理的进度安排和过程监控，施工单位能够及时发现和解决施工中出现的問題，减少不必要的返工和延误。这不仅提高了施工过程的效率，也降低了工程成本，为施工单位赢得了更多的商业机会。

1.2 成本控制的重要性

除了工期控制外，施工进度管理对于市政房建工程的成本控制也具有重要意义。在市政房建工程中，成本控制是项目管理的重要组成部分，而施工进度管理则是实现成本控制的重要手段之一。首先，施工进度管理通过合理的进度安排和资源调配，可以降低工程成本。

在施工过程中，施工单位可以根据进度计划合理安排劳动力、材料和设备等资源的投入，避免了资源的浪费和闲置。同时，通过精细化的施工过程控制，可以减少因施工错误和返工带来的额外成本，从而降低整体工程成本。其次，施工进度管理还有助于提高资金利用效率。在市政房建工程中，资金的及时投入和合理使用对于工程的顺利进行至关重要。施工进度管理通过精准的进度控制和预算分析，可以确保资金在关键时刻得到有效利用，提高了资金的利用效率，为工程的顺利完成提供了有力保障。

2 市政房建工程施工进度管理的现状与问题

2.1 现状分析

随着我国城市化的快速发展，市政房建工程数量和规模不断增大，其施工进度管理的重要性也日益凸显。目前，我国市政房建工程施工进度管理的现状呈现出以下特点：（1）管理模式方面，当前市政房建工程施工进度管理普遍采用项目管理模式，以项目经理负责制为核心，辅以专业团队进行具体的进度管理工作。这种模式在一定程度上能够确保施工进度的有序进行，但也存在管理层次多、信息传递不畅等问题。（2）技术手段方面，随着信息技术的不断发展，一些市政房建工程开始尝试运用信息化管理平台来辅助施工进度管理。通过引入BIM技术、物联网技术等，能够实现施工进度的实时监控和数据分析，提高管理效率。然而，受制于技术成本和人员素质等因素，这些技术的应用尚不普遍^[1]。（3）制度建设方面，近年来我国出台了多项关于市政房建工程施工进度管理的政策法规，为行业内的管理工作提供了基本遵循。然而，在实际操作中，这些制度的执行情况并不尽如人意，仍需进一步完善。（4）人员配备方面，市政房建工程施工进度管理对管理人员素质要求较高。当前，虽然大多数项目都配备了专业的进度管理人

员,但整体素质仍有待提高,特别是在对新技术、新方法的掌握和运用上。

2.2 存在的问题

尽管我国市政房建工程施工进度管理工作取得了一定的成绩,但仍存在以下问题亟待解决:(1)管理制度不完善。尽管国家层面已经出台了一系列政策法规,但在实际操作中,由于各种原因,这些制度并未得到全面有效的执行。例如,项目经理负责制下,各职能部门之间的沟通协调不够顺畅,导致施工进度受阻。此外,缺乏有效的奖惩机制也使得管理人员对进度管理的重视程度不足。(2)技术手段落后。虽然信息化、智能化技术在其他领域已经得到了广泛应用,但在市政房建工程施工进度管理领域,这些技术的应用尚处于起步阶段。许多项目仍然沿用传统的管理手段和方法,导致管理效率低下、信息传递滞后等问题。这不仅影响了施工进度管理的效果,也制约了行业整体的发展。(3)人为因素干扰大。市政房建工程施工进度受多种人为因素影响较大,如设计变更、材料供应不及时、劳动力不足等。这些因素往往导致施工进度无法按照原计划进行,给管理工作带来很大挑战。同时,部分管理人员对进度管理的理解不够深入,缺乏主动性和创造性,也使得管理效果不佳。(4)资源分配不合理。在施工过程中,由于资源分配不合理或调度不当,往往导致某些关键节点无法按时完成。这不仅影响了施工进度,也增加了工程成本。此外,部分项目在资源分配上过于追求短期效益,忽视了长远规划,导致资源利用效率低下。

3 市政房建工程施工进度管理的优化措施

3.1 完善管理制度

在市政房建工程施工进度管理中,完善管理制度是提升管理效果的关键一环。对于当前管理制度中存在的不足,我们可以从以下几个方面进行完善。(1)建立健全项目进度控制体系是至关重要的。项目进度控制体系的建立应以项目的整体目标为导向,确保项目各阶段的目标和任务与整体目标相一致。在项目的初始阶段,应制定详细的项目进度计划,明确每个阶段的起止时间、关键节点以及相应的施工任务。同时,应设定合理的时间节点,以便对项目的进度进行定期检查和评估。在项目执行过程中,进度数据的收集和分析是项目进度监控的基础。通过定期检查和实际完成情况的对比,可以及时发现进度滞后或提前的问题,从而采取相应的调整措施。这要求项目团队建立有效的数据收集和分析机制,确保数据的准确性和及时性^[2]。(2)加强项目进度监控是提升管理效果的关键。通过引入信息

化管理平台,我们可以实现施工进度的实时监控和数据分析。信息化管理平台可以整合项目进度、资源使用、质量安全等多方面的信息,提供实时的进度监控和预警功能。这有助于管理人员及时发现问题、分析原因并采取有效的解决措施,确保工程能够按照预定目标顺利推进。同时,建立完善的奖惩机制是激励和约束管理人员积极履行职责的重要手段。通过设立明确的奖励和惩罚标准,对进度管理表现优秀的人员给予奖励和表彰,对进度滞后或管理不善的人员进行问责和惩罚,可以形成有效的激励和约束机制。这将有助于提升管理人员的责任感和积极性,促进项目进度管理的不断改进和提升。

3.2 引入先进技术

随着科技的快速发展,引入先进技术已成为提升市政房建工程施工进度管理效率和准确性的关键手段。在市政房建工程领域,引入信息化管理平台和智能监控系统等先进技术,可以为施工进度管理带来革命性的变革。(1)信息化技术在市政房建工程施工进度管理中具有广泛应用前景。通过引入信息化管理平台,如BIM(建筑信息模型)技术和物联网技术,可以实现施工进度的实时监控、数据分析和预测。BIM技术作为一种先进的项目管理工具,能够整合项目各阶段的信息,包括设计、施工、运营等,提供全面的项目管理解决方案。通过BIM技术,可以建立三维的建筑信息模型,实现施工过程的可视化和模拟,帮助管理人员更好地掌握施工进度情况,及时发现和解决问题。此外,物联网技术也可以为施工进度管理提供有力支持。通过安装各种传感器和监控设备,可以实时监测施工现场的环境参数、设备状态等数据,并通过网络传输到信息化管理平台进行分析和处理。这有助于管理人员及时了解施工现场的实际情况,发现潜在的安全风险和进度滞后问题,并采取相应的措施进行调整和优化^[3]。(2)智能化技术在市政房建工程施工进度管理中也发挥着重要作用。智能监控系统,如无人机监控和智能传感器等,可以对施工现场进行实时监控和数据分析。无人机技术可以实现对施工现场的高空拍摄和实时监控,帮助管理人员全面了解施工现场的情况,并及时发现潜在的安全问题和进度滞后问题。智能传感器则可以实时监测施工现场的各种参数,如温度、湿度、压力等,并通过数据分析和预测,提前预警可能出现的风险和问题,为管理人员提供决策支持。

3.3 强化团队建设

在市政房建工程施工进度管理中,强化团队建设是确保管理效果持续提升的关键。一个优秀的团队不仅能够高效执行管理任务,还能够面对挑战时迅速作出反

应,保证项目的顺利进行。因此,提高管理人员素质、加强团队建设,对于提升施工进度管理水平具有不可替代的作用。(1)提高管理人员素质是团队建设的基础。管理人员作为施工进度管理的核心力量,他们的素质和能力直接影响到管理效果。为此,应该加强对管理人员的培训和学习,不断提升他们的专业素养和管理能力。通过组织定期的培训课程、分享会等活动,让管理人员深入了解施工进度管理的理论知识和实践经验,掌握先进的管理方法和工具。同时,鼓励管理人员积极参与行业交流和学术研讨,拓宽他们的视野和知识面,激发创新意识和思维。(2)加强团队建设是提升整体执行力的关键。一个团结、协作、高效的团队能够充分发挥每个人的优势,形成强大的合力。因此,应该建立健全团队协作机制,明确各部门的职责和协作方式,促进部门之间的信息共享和沟通。通过定期召开项目进度会议、协调会议等方式,让各部门及时了解项目进展情况和存在的问题,共同制定解决方案。同时,注重团队文化的建设和凝聚力的提升,通过组织团建活动、文化交流等方式,增强团队成员的归属感和责任感,激发他们的工作热情和创造力。(3)为了持续提升团队的管理能力,还可以引入外部专家的指导和咨询。外部专家具有丰富的行业经验和专业知识,能够为团队提供有益的建议和指导,帮助团队解决复杂的管理问题。通过与外部专家的合作,不仅可以提升团队的管理水平,还能够拓宽团队的发展空间和视野。

3.4 优化资源配置

在市政房建工程施工进度管理中,优化资源配置是确保工程顺利进行并提升效益的关键环节。针对人力资源、物力资源和财力资源三个方面,我们可以采取以下具体措施来优化资源配置。(1)在人力资源方面,要根据施工进度计划合理安排劳动力投入。这意味着我们需要对工程进度有清晰的认识,了解各个阶段所需的人力资源需求。通过制定详细的人力资源计划,我们可以确保关键节点有足够的人力资源保障,避免劳动力不足或

过剩的情况发生。同时,为了提升劳动力素质和效率,我们还应该加强对劳动力的培训和技能提升。这可以包括定期组织技能培训、安全培训等活动,提高劳动力的专业技能和安全意识,从而更好地完成施工任务。(2)在物力资源方面,要根据施工进度计划和施工需求,合理调配材料和设备资源。物力资源的充足和及时供应是施工进度的重要保障。我们应该建立完善的物资管理系统和供应链体系,确保材料和设备的供应及时、充足且质量可靠。这需要我们与供应商建立紧密的合作关系,制定合理的采购计划和库存管理策略。同时,我们还应该加强对物资使用情况的监控和分析,及时发现和解决物资浪费和损失的问题,提高物资利用效率。(3)在财力资源方面,要加强成本控制和预算管理,合理分配资金资源。市政房建工程是一个资金密集型项目,对财力资源的合理配置和有效利用至关重要。我们应该建立精细化的财务管理和成本控制体系,确保资金的合理分配和有效使用。通过定期的成本核算和预算分析,我们可以及时发现和解决成本超支和资金短缺的问题,确保工程的经济效益和社会效益得到最大化实现。

结束语

市政房建工程施工进度管理的优化与实践,对于提升城市建设整体质量和效率至关重要。通过本文的探讨,我们深入了解了当前施工进度管理所面临的挑战及其应对策略。展望未来,市政部门应继续加强技术创新、完善管理制度、强化团队建设,确保施工进度管理的持续优化。让我们携手努力,为构建更加繁荣、宜居的城市贡献力量,共同书写城市建设的辉煌篇章。

参考文献

- [1]李剑霞.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰,2020(05):146-147.
- [2]柏建东.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].门窗,2019(23):186-187.
- [3]李志强.市政道路工程施工进度的管理要点分析[J].运输经理世界,2021(01):47-48.