

建筑工程管理中的成本控制策略研究

刘 昆

河北省第二建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 建筑工程管理领域中, 成本控制对于促进企业经济效益以及市场竞争力至关重要。文章对建筑工程成本管理现状进行深入剖析, 确定招投标阶段, 施工阶段和竣工阶段成本控制存在的问题, 例如, 成本管理能力较弱、经常出现的“三超”问题以及成本控制的不足等。研究通过案例分析和理论探讨构建精细化管理体系和有针对性的成本控制策略。通过实证研究证明本文提出的策略是有效的, 对建筑工程企业成本管理具有一定的借鉴与指导作用。研究表明: 采取有效的成本控制策略可以显著提升建筑工程项目经济效益, 推动建筑行业良性发展。

关键词: 建筑工程; 成本管理; 控制策略; 经济效益; 精细化管理

引言

建筑工程领域中, 成本控制是保证工程经济效益与市场竞争力至关重要的要素。在建筑市场不断成熟、竞争日趋激烈的情况下, 成本控制策略研究就变得格外紧迫。文章旨在通过对建筑工程管理成本控制现状进行深入剖析, 确定其中存在问题, 探索出行之有效的成本控制策略。本论文试图通过对建筑工程成本管理进行系统的研究来弥补已有研究中的不足, 并为建筑企业进行成本控制提供一种科学的方法与战略。

1 建筑工程成本控制的现状与问题

1.1 建筑工程成本管理的现状分析

建筑工程成本管理现状, 可从几个维度来剖析。一是从招投标阶段看, 一些企业成本预算与控制缺乏科学性与准确性, 造成项目前期有成本失控危险。二是施工阶段成本监控控制机制不得力, 往往超预算, 超工期, 超质量标准, 称为“三超”问题。另外, 竣工阶段由于没有进行系统后评估与成本核算, 常常造成成本控制效果不佳。^[1]这些问题的出现不仅会加重企业经济负担, 而且还会影响到建筑工程质量与安全。

建筑工程成本控制实践过程中仍然存在信息不对称, 资源配置不合理和管理手段滞后等诸多问题。这些问题的出现使成本控制策略在制定与执行过程中遇到了很多挑战。所以, 对建筑工程成本管理现状进行深入的分析, 对制定出行之有效的成本控制策略有一定的实际意义。

在目前建筑工程管理之中, 成本控制是非常重要的。但由于各种原因, 成本控制效果不尽人意。这样不仅会影响企业经济效益, 而且还会限制建筑行业的良性发展。所以, 深入分析建筑工程成本管理现状, 发现问题并提出行之有效的解决策略对提升建筑工程成本效益

有一定的理论与实践价值。通过现状分析可为下文成本控制策略的研究打下坚实基础。

1.2 建筑工程成本控制中存在的问题

建筑工程管理中的成本控制面临着很多挑战, 这不仅会对工程的经济性造成影响, 而且还会对整个建筑行业的良性发展造成影响。一是招投标阶段成本管理水较低, 造成项目前期成本预测不准、预算超支频繁。二是土建施工中存在着大量“三超”现象, 即超预算, 超工期, 超质量标准等, 这些现象不仅会加大费用, 而且还会影响到整个项目的进度与质量。三是竣工阶段成本管控不到位, 常常会造成工程结束时增加开支, 从而影响工程总体经济效益。另外, 成本管理信息不对称是个大难题, 因为信息传递不畅而造成成本控制决策错误, 加大不必要的费用支出。

1.3 影响成本控制的 因素分析

影响建筑工程成本控制的 因素众多, 主要包括以下几个方面: 首先, 市场环境变化显著影响成本控制。原材料价格波动, 劳动力成本上涨和政策调整均会引起成本上升。其次对成本控制起关键作用的项目管理水平。项目管理团队专业能力, 工作经验和成本控制知识水平将直接影响成本控制成效。再者技术进步与创新在成本控制中的作用相同。采用新技术可提高施工效率和降低成本, 但是也会导致初期投资加大。另外, 法律法规是否健全对成本控制有一定的影响。合理的规定能够规范市场行为和减少成本的无谓浪费, 同时规定的不健全也会使成本控制更加困难。最后是企业文化与价值观对成本控制的作用。一个以成本控制为中心, 以追求经济效益为目标的公司, 成本控制的成效往往会比较显著。

2 建筑工程成本控制的理论基础与方法

2.1 成本控制的理论框架

成本控制理论框架,是指导企业进行成本控制实践工作的基石。它由成本预测,成本计划,成本控制,成本分析4个基本环节组成。成本预测就是对项目成本进行事先估算,从而为成本计划的制定奠定基础;成本计划为成本控制提供了前提条件,并确定了成本控制目标及措施;成本控制在成本管理中处于核心地位,采取有效控制手段保证成本目标得以实现;成本分析就是对成本控制效果进行评估,并对后续成本控制起到反馈作用。这4个环节互相联系在一起共同组成成本控制理论框架。^[2]

2.2 成本控制的方法论

成本控制中的方法论,就是达到成本控制目的的特定制定手段与工具。它涵盖了如成本预算法、成本核算法、成本分析法以及成本控制法等多种方法。成本预算法就是通过预算编制来确定成本控制的对象与准则;成本核算法就是通过成本核算来正确地反映费用的真实发生状况;成本分析法就是对成本进行分析来发现成本控制存在的问题及成因;成本控制法就是通过对成本的控制来采取行之有效的降低成本的方法。这些方法论与成本控制实践相辅相成,共同推动着成本控制目标得以实现。

就建筑工程管理而言,成本控制策略的选择是非常关键的。不同项目特点及市场环境对成本控制策略提出了要求。如招投标阶段可采取优化设计方案,合理确定工程量及控制投标报价的策略来降低项目成本;施工阶段可采取强化施工组织,提高施工效率及控制材料消耗的策略来控制成本;竣工阶段可采取强化竣工验收,控制工程变更及及时结算的策略来控制成本。这些策略的选择与执行需结合工程具体情况综合分析评判。

2.3 成本控制的策略选择

在建筑工程管理中,成本控制策略的选择对成本效益最大化具有重要意义。选择适当的成本控制策略需考虑工程特点、施工条件、市场环境和企业管理能力等因素。首先成本控制策略要与工程生命周期相协调从工程策划、设计、建设到完工各阶段都要采取相应成本控制措施。其次策略选择要注意预防与控制的结合,通过对风险的前期评估与成本预算制定合理的成本控制目标以及对建设过程进行动态监控与调整。另外,在成本控制策略上也应兼顾技术创新与管理模式创新,以引进先进施工技术与管理方法来提升成本控制效率与成效。比如利用BIM技术的项目管理能够有效地减少设计变更以及施工误差以达到降低成本的目的。最后在成本控制策略选择上应该重视团队协作与交流,保证项目团队成员间信息共享与决策一致,从而形成成本控制的有效合力。

2.4 成本控制策略的实施要点

有效执行成本控制策略需明确执行重点及操作步骤。^[3]首先实施成本控制策略要从项目策划阶段入手,在市场调研、成本分析的基础上,建立科学、合理的成本预算与控制目标。其次建设过程的成本控制需要有一个完整的成本管理系统,该系统主要由成本预测,成本核算,成本分析以及成本考核组成。通过将这几个环节有机结合起来,对成本进行全程控制。此外,在执行成本控制策略时,还需重视信息的整理和处理,并采用如ERP系统、项目管理软件等现代信息技术工具,以确保成本信息的精确性和时效性。与此同时,在成本控制策略实施过程中,仍需强化人员培训与激励以增强项目团队成员成本意识与控制能力。定期进行成本控制培训与评估,保证团队成员能熟练运用成本控制方法与技术。最后,在成本控制策略实施过程中,还要建立行之有效的激励与约束机制,以成本节约奖励与成本超支惩罚来激励项目团队成员控制成本。

2.5 成本控制的策略与实践

成本控制方面的战略和做法相辅相成。行之有效的成本控制策略,还需在实际工作中不断地进行检验与改进。^[4]首先在实际工作中,成本控制策略要重视对成本进行预测与预算,并通过类比法,参数法等科学方法对成本进行预测,从而编制合理的成本预算来进行成本控制。其次在实践中成本控制策略要注意对成本进行动态监控与调节,并通过经常性成本核算与分析及时发现成本偏差与风险,调整相应措施以保证成本控制优于预定目标。另外,在实践中成本控制策略也应重视成本优化与创新,并通过引进先进施工技术与管理方法来提升成本控制效率与成效。比如绿色建筑与节能技术的应用,既能减少施工成本又能提升建筑环保性能与市场竞争力。最后,在实践中成本控制策略也需重视对成本进行分析与总结,并通过对成本控制案例进行分析与经验总结来对成本控制策略进行持续优化与改进,增强其科学性与实用性。

3 建筑工程成本控制的策略与实践

3.1 招投标阶段的成本控制策略

招投标阶段作为成本控制的开始,它的战略直接关系到整个工程的经济效益。^[5]现阶段的成本控制策略有以下几点:首先明确项目的需求与预算。招投标之前,要对工程的具体要求有一个全面的了解,主要是工程规模,质量标准和功能要求,还要考虑市场行情进行合理预算。其次对招标文件进行优化。招标文件作为招投标中重要的文件,它的内容是否准确、完整,直接影响着成本控制。要保证招标文件包括详尽的工程量清单,技

术规范及合同条款等内容,使投标方可以准确地进行报价,降低由于误解或者疏漏造成的成本提高。再者采取合理评标方法。评标方法选择是成本控制的关键。在选择评标方法时,应综合考虑项目的特性和市场状况,例如采用最低报价法或综合评分法等,以确保能够选出具有最高性价比的投标方。最后是强化合同管理。合同是控制成本的一种重要手段。合同订立时要明确当事人的权利义务,尤其要对成本控制进行规定,比如变更处理,索赔处理等等,这样才能降低合同履行中的成本风险。

3.2 施工阶段的成本控制策略

施工阶段作为成本控制关键时期,所采取的战略直接影响着工程的成本和效益。现阶段的成本控制策略包括如下内容:首先推行精细化管理。精细化管理对于提升成本控制效果具有十分重要的意义。要建立健全成本管理体系,厘清参与各方的权责,保障成本控制工作高效进行。其次是施工方案的优化。施工方案是否合理,直接关系到成本控制是否有效。在选择施工方案时,应依据项目的具体特性和施工环境,如施工的顺序和方法等,以降低施工过程中可能出现的资源浪费和成本上升。又要强化材料管理。材料成本在施工成本中占有相当大的比重。要制定包括物资采购、储存、使用在内的严格物资管理制度,减少物资浪费,提高成本。最终加强质量控制。质量控制在成本控制中占有重要地位。要建立健全质量管理体系,强化对施工期质量的检验与监管,保证工程质量达到标准要求。

3.3 竣工阶段的成本控制策略

竣工阶段作为成本控制收尾阶段,战略执行情况与工程整体经济效益密切相关。现阶段的成本控制策略有:首先是成本核算。成本核算在竣工阶段成本控制中处于基础性地位。为了确保成本数据的准确性和完整性,我们应该根据实际的施工状况,对项目的成本进行深入的核算,这包括直接成本和间接成本等。其次是要强化变更管理。竣工阶段可能出现设计变更和施工变更对工程成本有影响。再者是成本分析。成本分析对于改

善成本控制效果具有十分重要的意义。要以成本核算与变更管理结果为依据,深入分析项目成本,发现成本控制方面存在的问题与不足并提出改进措施。最后是总结成本控制的经验。工程完工后要对整个工程成本控制工作做一个小结,其中既有成功经验也有失败教训,以便对以后工程起到参考与借鉴作用。

4 结束语

文章通过对建筑工程管理成本控制策略进行深入剖析,揭示出成本控制对促进建筑企业经济效益与市场竞争力提高具有重要意义。通过分析当前成本管理的现状,发现虽然建筑工程成本控制已经有所进步,但是还存在着很多问题,比如招投标阶段成本管理水平较低、施工期“三超”事件频繁发生,竣工阶段成本管控不到位等问题。这些问题的出现不仅会影响到项目的经济效益而且还会限制建筑行业的良性发展。

研究结论认为:行之有效的成本控制策略应贯穿建筑工程各阶段,在招投标,建设直至完工等过程中,均需制定并落实针对性成本控制措施。比如在招投标阶段通过精细化成本预算、合理报价策略等措施能够有效地对成本进行管控;施工阶段优化施工方案,强化材料管理和提高施工效率可降低成本;竣工阶段对成本进行严格审计与分析可及时发现并修正成本偏差。

参考文献

- [1]杜昱蓉.建筑工程土建施工过程中的成本管理与控制策略研究[J].建材发展导向,2024(7):77-80.
- [2]周晓飞.建筑工程经济管理中成本控制策略[J].河南建材,2024(1):147-148.
- [3]邱有波.建筑工程项目中设备物资损耗管理的成本控制与优化策略研究[J].工程建设与设计,2024(1):238-240.
- [4]徐毕楷.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].产业创新研究,2024(2):163-165.
- [5]苏玉良.建筑工程管理中全过程成本控制策略探究[J].品牌研究,2024(2):0061-0063.