

# 探究建筑工程施工阶段成本造价管理

曲 芑

鲁东大学 山东 烟台 264000

**摘要:** 建筑工程施工阶段是成本形成的主要阶段,其成本造价管理直接影响项目的经济效益与整体竞争力。本文简要介绍了施工阶段造价控制过程中存在的几个主要问题,涉及缺乏科学有序的工程造价统计、施工合同内容与工程实际不符、工程设计缺乏现场验证等方面,并讨论了建筑工程施工阶段造价管控的几个关键措施,强调了在保障工程质量与进度的前提下,实现成本最优化对于提升项目整体效益的关键作用。

**关键词:** 建筑工程; 施工阶段; 成本造价; 管理

## 引言

随着建筑行业的快速发展,工程项目规模日益扩大,成本造价管理成为施工企业关注的焦点。建筑工程施工阶段作为项目实施的核心环节,其成本造价管理不仅关乎企业的经济利益,还直接影响到项目的成功与否。在这一阶段,如何通过科学有效的管理手段,实现成本的有效控制与优化,成为施工企业面临的重要课题。

### 1 施工阶段造价控制过程中存在的几个主要问题

#### 1.1 缺乏科学有序的工程造价统计

在建筑工程的施工阶段,造价控制的复杂性和挑战性尤为显著,其中最为突出的问题之一便是缺乏科学有序的工程造价统计体系。这一问题的根源深植于施工过程的多元性、长期性以及环境的不可预测性之中,直接影响了造价管理的精准度与效率,对项目的成本控制乃至整体经济效益构成了潜在威胁。具体而言,建筑工程的施工阶段往往跨越较长时间周期,涉及从基础开挖到主体结构建设,再到装饰装修等多个紧密相连又各具特色的环节<sup>[1]</sup>。每一个环节都伴随着大量的资源投入,包括种类繁多的原材料、精密复杂的施工设备以及数量庞大的劳动力。这些资源不仅种类繁多,而且价格随市场波动频繁,增加了造价统计的难度。同时,施工环境的复杂多变也是不可忽视的因素,如地质条件的不确定性、气候条件的变化无常等,都可能对施工进度和成本造成不可预见的影响,使得造价统计工作更加棘手。面对如此庞大的信息量和多变的环境条件,传统的造价统计方法往往显得力不从心。一方面,缺乏统一、科学的统计标准和流程,导致不同项目、不同部门之间的造价数据难以有效整合与对比,增加了数据分析的难度和误差。另一方面,信息化手段的应用不足也制约了造价统计的效率与准确性。在信息化水平较低的施工现场,数据的收集、整理、分析往往依赖于人工操作,不仅效率低

下,而且容易出错,难以实现对造价的动态监控和及时调整。

#### 1.2 施工合同内容与工程实际不符

施工合同,作为工程各方权利义务的法律文件,详细规定了工程的施工范围、工程总量、可能的工程变更以及工程整体造价的构成等关键要素。这些条款不仅是工程造价管理的核心依据,也是确保工程质量、控制工期、合理安排资金投入的重要基础。因此,施工合同的制定必须严谨细致,充分考虑到项目实施的各种可能性和变数,以确保其内容的准确性和可执行性。然而,在实际操作中,由于多种因素的影响,施工合同内容往往难以完全与工程实际相符。其中,项目前期的勘察设计工作可能存在不足或偏差,导致对工程量的预估不准确,进而在合同中设定的工程量与实际工作量产生较大出入<sup>[2]</sup>。另外,施工过程中可能会遇到各种不可预见的情况,如地质条件的变化、设计变更的频繁发生等,这些因素都可能导致实际工程量与合同规定发生偏差。施工合同与工程实际不符的问题,其后果是显而易见的。首先,它会导致工程造价的不准确,由于合同中的工程量与实际工作量不符,造价人员进行成本核算时难以获得准确的数据支持,从而难以做出科学合理的造价决策。这不仅会增加造价控制的难度,还可能导致项目成本的超支,对项目的经济效益产生负面影响。其次,施工合同与工程实际不符还会对工程进度和质量造成影响,由于合同条款与实际情况不符,施工单位在施工过程中可能会面临诸多困难和挑战,如材料供应不足、设计变更频繁等,这些问题都可能导致工程进度受阻,甚至影响工程质量。同时,由于合同条款的不明确或不合理,还可能引发工程纠纷和争议,进一步加剧项目管理的复杂性和不确定性。

#### 1.3 工程设计缺乏现场验证

一个普遍存在的问题是,工程设计阶段往往缺乏充分的现场验证,这导致设计图纸与施工现场实际情况之间存在显著的脱节现象。这种脱节不仅削弱了设计对实际施工的技术指导和规范作用,还直接影响了工程造价的精确性与可控性,为项目带来了额外的经济负担和风险挑战。从造价管理的角度来看,工程设计是造价控制的起点和基础,一份科学合理的工程设计应该充分考虑现场条件、施工技术规范以及材料设备等因素,确保设计方案既符合技术要求又经济合理。然而,当设计缺乏现场验证时,设计师往往只能依据有限的资料和信息进行闭门造车,难以全面把握施工现场的实际情况和潜在问题。这种信息不对称不仅可能导致设计方案过于理想化,难以落地实施,还可能因为忽视了某些关键因素而引发设计变更或施工变更,进而推高工程造价。其次,一份经过现场验证的设计图纸应该能够清晰地指导施工队伍按照既定的技术方案和工艺流程进行操作,确保施工质量和进度。但当设计图纸与现场实际存在较大差异时,施工人员往往需要凭借经验和直觉进行调整和变通,这不仅增加了施工的难度和风险,还可能因为技术运用不当而导致质量问题和安全隐患。此外,频繁的设计变更和施工变更也会打乱原有的施工计划,影响工期和成本控制。

## 2 建筑工程施工阶段造价管控的几个关键措施

### 2.1 优化施工组织设计

在建筑工程施工阶段,造价管控是一项系统工程,其核心在于通过精细化管理手段,实现资源的最优配置与成本的有效控制。而施工组织设计的优化,则是这一过程中不可或缺的关键环节,施工组织设计作为指导施工准备及全过程的综合性技术经济文件,其编制的科学性、合理性与实施的有效性,直接关系到工程造价的控制效果、资源利用效率以及项目整体效益<sup>[3]</sup>。第一,施工组织设计的编制应立足于项目的实际情况,充分考虑自然经济条件、工程规模、结构特点、工期要求以及业主方的特定需求等多方面因素。通过深入调研、科学分析,制定出既符合技术规范要求,又经济合理的施工方案。这一过程中,需要运用系统工程的思想,对施工过程进行全面规划,确保各道工序、各个施工环节之间的有序衔接与高效协同。第二,施工组织设计的优化应聚焦于提升资源利用效率与降低施工成本。在编制过程中,应充分利用现代科技手段,如BIM(建筑信息模型)技术,进行三维建模与施工模拟,以直观、精确的方式展现施工全过程,帮助项目团队提前发现并解决潜在的问题与冲突。同时,通过对不同施工方案的经济性、可

行性进行综合比较,选择出最优方案,以最小的资源投入实现最大的施工效益。第三,在具体实施阶段,施工组织设计的执行力度同样至关重要,项目部应严格按照既定的施工组织设计与施工方案进行施工,确保各项技术措施、安全措施、环保措施得到有效落实。通过加强现场管理与监督,及时发现并纠正施工中的偏差与不足,确保施工质量与进度的同时,也有效控制了工程造价。第四,在材料采购、储存、领用等各个环节中,应建立健全的管理制度与流程,确保材料的合理使用与节约。通过采用新材料、新技术、新工艺,降低材料消耗与浪费,进一步提升工程造价的控制水平。

### 2.2 做好工程预算造价编制

预算编制工作的起点在于对建筑工程全生命周期各阶段的深入理解与精准把握,这要求预算工作人员不仅需具备扎实的专业知识,还需具备敏锐的市场洞察力和高度的责任心。在项目初期立项阶段,预算人员应亲自踏勘现场,深入了解地形地貌、地质条件、周边环境等自然因素,以及当地政策导向、市场需求等社会经济因素,为预算编制提供详实的第一手资料。同时,通过与项目团队、设计师及业主方的充分沟通,明确项目定位、功能需求及投资预期,为后续预算编制奠定坚实基础。进入设计阶段,预算编制工作更是需紧密贴合施工设计要求与施工图纸。预算人员需详细研读设计图纸,掌握各分项工程的结构特点、材料规格、施工工艺等关键信息,确保预算编制的精准性。此外,还应充分考虑设计变更的可能性及其对造价的影响,预留合理的风险费用,以增强预算的弹性和可操作性。在此过程中,预算人员还需与设计师保持密切合作,及时就设计中的造价敏感点进行沟通与反馈,共同优化设计方案,力求在满足功能需求的同时,有效控制造价成本。而在编制建筑工程造价预算时,明确工程量、定额单位等核心要素是确保预算准确性的关键。预算人员需依据施工图纸、工程量计算规则及当地定额标准,逐项计算工程量,并准确套用相应定额单位,形成初步预算。并且,还需结合市场行情,合理确定材料、设备、人工等价格因素,确保预算贴近实际,具有指导意义。在此基础上,通过多次复核与调整,确保预算的完整性与准确性,为后续成本控制提供有力支持。

### 2.3 强化合同管理

(1) 合同的签订应遵循公平、公正、诚实信用的原则。在签约阶段,施工单位作为承包商,应充分利用自身专业知识与谈判技巧,积极与建设单位就合同条款进行深入细致的磋商,力求达成一份既符合法律法规要

求,又体现双方真实意愿、权利与义务对等的合同。这就要求承包商不仅要熟悉建筑工程相关法律法规及行业惯例,还需准确把握市场动态,合理预测项目风险,以便在谈判中占据有利地位,为后续的造价管理奠定坚实基础。(2)合同条款的明确性、具体性与可操作性是保障合同执行效果的关键<sup>[4]</sup>。从造价管理的角度来看,合同中的每一项条款都可能成为日后双方争议或索赔的焦点。因此,在合同签订过程中,承包商应特别关注与造价直接相关的条款,如工程范围、工期要求、质量标准、计价方式、支付方式、变更与索赔程序等,确保这些条款表述清晰、无歧义,便于双方理解与执行。同时,还应根据项目实际情况,合理设置风险分担机制,明确双方的责任与义务,降低因合同条款模糊或遗漏而引发的造价风险。(3)在项目实施过程中,承包商应严格按照合同条款进行施工,确保工程质量、工期与造价目标的实现。同时,还应加强合同管理意识,建立健全合同管理制度,明确合同管理职责,加强合同履行的监督与检查,及时发现并纠正合同履行中的偏差与问题。对于因设计变更、不可抗力等因素导致的造价变动,应及时与建设单位沟通协商,按照合同约定的变更与索赔程序进行处理,确保造价管理的连续性与有效性。(4)合同文件是项目实施过程中重要的法律文件与证据资料,对于解决争议、维护权益具有不可替代的作用。所以,承包商应建立完善的合同文件管理体系,对合同文件进行分类、编号、归档管理,确保合同文件的完整性与可追溯性。并且,还应加强合同文件的保密工作,防止合同信息泄露给第三方造成不必要的损失。

#### 2.4 把控市场动态

施工单位应建立健全市场监测机制,密切关注建筑市场动态,特别是材料市场价格的变化趋势,这要求项目团队具备敏锐的市场洞察力和数据分析能力,能够及时收集、整理并分析各类市场信息,为决策提供有力支持。当发现材料市场价格波动较大时,施工单位应立即启动应急预案,迅速响应市场变化,确保项目成本得到有效控制。而在材料采购方面,施工单位应优先选择规

模大、信誉好、实力雄厚的供应商进行合作。这类供应商通常拥有稳定的供货渠道和较强的议价能力,能够提供更优惠的价格和更可靠的质量保证。同时,在与供应商签订材料供应合同时,施工单位应明确约定价格浮动的计算公式和条件,以应对未来可能出现的材料价格上涨风险。例如,可以约定当材料价格上涨超出一定范围时,工程款也应相应上涨,从而有效分摊成本上涨的压力。此外,为了更准确地确定材料价格的基准价,施工单位可以参考政府部门每月公布的材料定额信息。这些定额信息通常具有较高的权威性和公信力,能够为施工单位提供有价值的参考依据。在材料品种的选择上,施工单位应根据工程的具体需求和用料性质,合理确定所需材料的种类和规格,并抓住主要材料进行重点控制。并且,施工单位还应加强材料的库存管理,根据工程进度合理安排材料的采购和进场时间,避免材料积压或短缺造成的不必要的损失。

#### 结语

综上所述,建筑工程施工阶段的成本造价管理是一项复杂而系统的工作,需要企业从多个方面入手,采取综合措施进行有效控制。通过加强成本预测与计划、优化施工方案与资源配置、强化合同管理、严格把控材料采购与使用以及建立健全成本监控与调整机制等手段,施工企业可以在保障工程质量与进度的前提下,实现成本的最优化。这不仅有助于提升企业的经济效益与竞争力,还有助于推动建筑行业的持续健康发展。

#### 参考文献

- [1]刘博智.探究房建工程造价的全过程成本控制策略[J].建材与装饰,2020(12):189-190.
- [2]魏钊.房建施工阶段成本控制措施探讨[J].居舍,2020(02):186-187.
- [3]詹晓钰.试论房建工程造价的全过程成本控制措施[J].四川水泥,2019(06):224.
- [4]王亮.试析房建工程施工阶段的工程造价控制[J].环球市场,2019,000(014):P.86-86.