

浅谈市政工程管理所存问题及解决对策

王腾飞 王铭钰

青岛西海岸城市建设集团有限公司 山东 青岛 266400

摘要:在城市发展的进程中,市政工程建设起着举足轻重的作用。本文主要探讨了市政工程管理所存问题及解决对策。首先分析了市政工程管理的特点,接着指出当前市政工程施工管理存在施工现场管理制度不健全、材料控制环节监管力度不达标、施工技术存在缺陷等问题。针对这些问题,提出解决对策,包括做好施工前的准备工作、完善工程的管理体系、提高施工环节的技术管理、合理控制工程变更与强化成本控制、完善施工安全管理制度以及加强对现场人员的监管工作,以提升市政工程管理水平,确保工程质量与安全。

关键词:浅谈市政; 工程管理; 所存问题; 解决对策

引言:随着城市建设的不断推进,市政工程的重要性日益凸显。市政工程管理的好坏直接关系到城市的发展和居民的生活质量。然而,在实际的市政工程施工管理中,存在着一些问题,如施工现场管理混乱、材料质量难以保证、施工技术有待提高等。这些问题不仅影响了工程的进度和质量,还可能带来安全隐患。因此,有必要对市政工程管理所存问题进行深入分析,并提出有效的解决对策,以提高市政工程管理水平,为城市建设和发展提供有力保障。

1 市政工程管理特点分析

由于如今中国都市发展的速度越来越快,更多市政工程项目都与人民的日常生活密切相关,城市建设工程的管理也直接关系到对后续工程的实际利用。做好对市政建设工程项目的管理,就必须明确了城市管理的基本特点。大体而言,市政工程的管理工作相对地比较复杂,由于管理工作内容所涉及的领域比较多,市政工程投入也相对来说比较高。再加上市政建设项目监测涉及各方的切身利益,对城市环境管理的影响也较为突出,由于时间上相对紧迫,且任务量较大,将上述各方面的影响集中到一个城市都会,给市政工程管理提出了较多的挑战与困难。甚至部分市政项目,在工程建设阶段中还会发生压缩工期的现象,将会给工程造成很大的冲击。因为市政工程的建成直接关乎着民生事项的处理,而且工期建设周期比较长,原料的价值,以及周围的社会关系,原有的市政工程修建计划都有可能改变,这也会对市政工程建设造成较多的限制^[1]。

2 市政工程施工管理存在的问题

2.1 施工现场管理制度不健全

没有规矩不成方圆",任何一个公司的发展与壮大都离不开规章制度的指引,而规章制度则是一家公司约束最

杰出的管理人员言行、奖励优秀员工的最直接的手段,而规章制度的完善与否,直接关系到企业未来的生死存亡。市政工程项目也是这样,因为场地的条件本身就是复杂的,技术人员能力的参差不齐,且场地状况复杂,管理更是无法控制。如果缺乏完善的管理体系,施工现场将会显得越来越难以管理,进而影响整个工程的效率,达不到项目验收的标准,进而阻碍企业的长期发展。

2.2 材料控制环节监管力度不达标

道路施工时,所需要用到的施工建材也比较多,尤其是在道路施工时,这就关乎到市场信誉问题,而且在道路施工的过程中不能在建材上偷工,这将严重损害市政工程的总体质量。同时由于市政建设的工作量相当大,同时对建筑物的设计也比较复杂,所以在必要时使用较大的机械进行,而这些设备除了可以保证市政建设工程的顺利完成以外,也可以满足市政建设工程的要求设计条件,并增加了施工人员的设备要求,因此很多企业通常都是在原材料和机械设备等方面加以偷工减料,并借此来实现企业利润的最大化,但由于他们在工程施工的流程中本就没有由于使用了必要的机器设备,所以这就能够从生产的角度上减少了费用问题,也就能够在原材料中选择了部分质量不合格的原材料,从而成为制造工程物料时的必需准备。

2.3 市政工程施工技术存在缺陷

在城镇化进程持续发展的基础上,城乡居民对建设工程施工水平的要求将进一步提高。如今,为了提高市政工程的施工效率,我国多数施工公司也纷纷选择和引入了外国最先进的施工技术和工程机械设备,虽然市政工程技术人员也越来越多样化,但是却缺乏具体的标准化管理工作,很多施工公司仅仅对外地的先进工艺加以参考,对具体的施工标准不够熟悉,导致在具体建筑施

工的工程技术没能充分发挥其功能,导致市政工程无法按计划时间进行实施^[2]。

3 市政工程施工管理的解决对策

3.1 做好施工前的准备工作

(1) 要做好细致的实地勘察。市政工程往往涉及到城市规划的不同地段,施工现场的周边环境错综复杂。勘察人员应深入了解施工现场的地形地貌、地下管线分布、周边建筑物情况等,为施工方案的制定提供准确的依据。通过现场勘察,可以及时找到可能阻碍工程建设的原因,并采取相应的方法加以解决,防止在实施过程中发生意外情况而影响工程进度。(2) 制订合理的施工计划。施工方案要按照项目的实际特点和实地勘察成果加以编制,包括施工工艺、施工进度计划、质量控制措施、安全保障措施等。施工方案要具有可操作性和针对性,能够指导施工人员进行规范施工,实施方案还应充分考虑到可能存在的突发状况,并建立相关的紧急预案,以保证在发生问题的能够及时有效地进行处理。

(3) 做好施工材料和设备的准备工作。根据施工方案的要求,提前采购质量合格的施工材料和性能良好的施工设备。对施工材料要进行严格的检验和验收,确保其符合相关标准和工程设计要求。施工设备要进行调试和维护,确保其在施工过程中能够正常运行,要合理安排施工材料和设备的存放地点,便于工程实施过程中的资金取用与控制。

3.2 完善工程的管理体系

(1) 建立健全的质量管理制度。首先确定了质量要求与准则,再建立规范的质量控制措施。从施工物资的购买、验收到工程实施过程中的每一环节,都必须实施严密的品质把关。并建立了质量监理岗位,设置专门的质量管理人员,对质量过程实施全程监控。同时强化了对施工人员的的质量安全意识培训,使员工意识到产品质量才是施工的生命线,自觉遵守质量管理制度,确保工程质量符合标准要求。(2) 完善进度管理体系。制定详细的施工进度计划,明确各个阶段的工作任务和完成时间。将进度计划分解到具体的施工班组和责任人,加强对进度计划的执行情况的监督和检查。及时发现和解决影响进度的问题,采取有效的措施加快施工进度。建立进度奖惩制度,对按时完成任务的班组和个人进行奖励,对拖延进度的进行处罚,激发施工人员的积极性和主动性。(3) 完善内部安全管理制度。通过确立“安全第一”的意识,逐步形成了完备的内部安全管理体系和安全操作规程。强化了对施工者的安全教育训练,以增强学生的安全意识和自身防护意识。在施工现场设有了醒目

的安全警告标识,并设置了必要的安全保护装置^[3]。

3.3 提高市政工程施工环节的技术管理

(1) 加强技术人员的培训与管理。定期组织技术人员参加专业培训,学习最新的施工技术和规范,不断提升他们的专业素养。建立技术人员考核机制,激励他们积极进取,提高工作质量,要注重引进高素质的技术人才,为施工技术管理注入新的活力。(2) 严格施工技术方案编制与审核。在施工前,根据工程特点和实际情况,制定详细、科学的施工技术方案。方案应包括施工工艺、技术参数、质量标准、安全措施等内容。组织专家对技术方案进行审核,确保其合理性、可行性和安全性。在施工过程中,严格依据技术方法进行作业,严禁任意改动。(3) 加强对施工现场的技术指导和监督管理。组织专门人员到施工现场,对施工进行技术指导,并及时处理工程建设中存在的技术问题。强化了对施工过程的质量监控,以保证施工工艺达到最高技术要求,工程质量达到国家标准。对工程关键部位和主要环节实施重点监督,以保证建筑工程安全万无一失。(4) 积极推广应用新科技、新工艺、新材料。注意建筑行业科技发展动向,根据市政工程现场状况,及时引入新型的建筑工程技术和材料。对新材料、新工艺做好测试与论证,确定其安全可靠后才能实施推广应用。

3.4 合理控制工程变更,强化施工阶段的成本控制

(1) 项目变化通常会对施工成本带来很大影响。所以,在施工前应尽量完整、正确的完成施工方案,减少因设计缺陷导致的工程变更。对于必须进行的变更,要严格按照规定的程序进行审批。建立变更审批制度,明确变更的审批权限和流程,确保变更的合理性和必要性。在审批过程中,要充分考虑变更对成本、工期和质量的影响,进行综合评估。(2) 强化施工阶段的成本控制,首先要制定详细的成本计划。根据工程预算和施工进度计划,将成本目标分解到各个施工阶段和具体的施工项目中。明确每个阶段和项目的成本控制指标,为成本控制提供明确的目标和依据。(3) 加强对施工材料和设备的成本控制。在采购环节,要进行充分的市场调研,选择质量可靠、价格合理的供应商。建立严格的材料和设备验收制度,确保采购的材料和设备符合质量要求。在使用过程中,要加强管理,避免浪费和损失。合理安排施工设备的使用,提高设备的利用率,降低设备租赁成本。

3.5 完善施工安全管理制度

(1) 必须建立健全的安全责任体系。明确了各类管理者和从业人员的安全责任,把安全责任层层落实到

人。从项目经理到一线的施工人员，每个人都要明确了自身在安全管理工作中的地位与职责。通过签订安全责任书等方式，强化安全责任意识，确保安全管理工作有人抓、有人管。（2）制定详细的安全操作规程。针对不同的施工工序和设备操作，制定了具体的安全操作规程。工作人员应当严格地按照操作规程进行作业，并严禁违规操作。对违反安全操作规程的行为将严肃处理，并发挥警示效果，要定时组织施工人员开展安全操作规程技术培训，保证员工了解和学会各项操作规程。（3）加强了施工现场安全管理工作。在施工现场设立了醒目的安全警告标识，如“小心触电”“严禁烟火”等。对施工现场的安全保护装置进行了定期检查与维修，以保证其完整有效。并加强了对施工中用电、在高处施工、起重吊装等危险操作的管理人员，严格遵守审批规定，以保证施工安全。（4）还设立了安全检查机制。通过定时地对施工现场开展检查，以及时发现并消除重大安全隐患。安全检查要全面、细致，涵盖施工设备、安全防护设施、施工人员行为等各个方面。对在抽查中发现的问题要及时下发整改通知单，并确定了整改负责人、整改时间和整改措施，保证问题得以有效处理。

3.6 加强对现场人员的监管工作

（1）建立严格的人员考勤制度。利用现代化的考勤设备，如指纹识别、人脸识别等，准确记录施工人员的出勤情况。确保施工人员按时到岗，避免因人员缺勤而影响工程进度。同时，对迟到、早退、旷工等行为制定明确的处罚措施，以增强施工人员的纪律意识。（2）加强对施工人员作业行为的监管。在施工现场设置专门的安全监督员和质量检查员，对施工人员的操作进行实时监督。确保施工人员严格按照施工规范和安全操作规程进行作业，防止因违规操作而引发安全事故或质量问

题。对于发现的违规行为，要立即进行纠正，并对相关人员进行批评教育和处罚。（3）注重对施工人员的技能培训和考核。定期组织施工人员参加专业技能培训，提高他们的施工技术水平。培训内容应涵盖施工工艺、质量标准、安全知识等方面。培训结束后，进行严格的考核，考核合格者方可继续参与施工。通过不断提升施工人员的技能水平，确保工程施工质量和安全。（4）加强对施工现场管理人员的监管。明确管理人员的职责和权限，要求他们认真履行管理职责，做好施工组织、协调和监督工作。对管理人员的工作绩效进行定期考核，对表现优秀的给予奖励，对失职的进行处罚。确保管理人员能够有效地管理施工现场，保障工程顺利进行^[4]。

结束语

综上所述，市政工程管理中的问题不可忽视，这些问题不仅影响工程质量与进度，也关乎城市的可持续发展和居民的生活品质。通过健全施工现场管理制度、加强材料监管、提升施工技术、合理控制工程变更、完善安全管理以及强化对现场人员的监管等对策，能有效提升市政工程管理水平。在未来的市政工程建设中，应持续关注并不断改进管理措施，为城市建设打造更加优质、安全、高效的市政工程，推动城市的蓬勃发展。

参考文献

- [1]赵树新,李柠.试论市政工程建设管理问题与对策[J].建筑与预算,2022(07):47-49.
- [2]杨龙胜.市政工程管理存在问题及改进措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(08):12-13.
- [3]蒋杰.浅析市政工程管理存在问题及改进措施[J].江西建材,2021(03):251+253.
- [4]李红.浅析市政工程项目管理存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(04):184-185.