

建筑工程施工管理及创新分析

迟敬灵*

山东平安建设集团有限公司 山东济南 250306

摘要:随着我国市场经济的发展完善,建筑工程领域逐渐朝着标准化发展,建筑工程管理在工程项目建设与企业经营发展中的作用越来越大。但是,由于工程项目往往具有单一性的特点,每个项目都具有独特的施工要求,给建筑工程的管理工作开展造成了一定的干扰。加之当前建筑工程施工涉及专业更多,专业技术要求更高,管理工作开展的压力更大。为了提高建筑工程管理水平,管理模式的创新势在必行。本文围绕建筑工程管理模式发展现状与创新展开分析,促进我国建筑工程管理水平的提高。

关键词: 建筑工程;管理模式;工程质量

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0211-43>

引言

当前社会主义经济建设速度极快,民众生活水平在实现质的飞跃后,对居住环境的适宜性,对房屋建筑的安全性以及多功能性,提出更高标准和要求。如若房屋建筑在施工阶段,出现质量问题或重大安全事故,势必会对工程的整体建设质量造成影响,甚至还会危及到有关人员的人身安全,就当前的实际情况而言,这一问题仍时有发生,使得项目参建企业的经济收益不断降低,也致使建筑行业难以获得快速发展。结合大量实践经验可以发现,极有可能引发质量问题或安全事故的干扰因素,包括缺少完整的房屋建筑管理制度,有关人员对整体施工质量管控的忽视,加之受环境情况、气候条件与地形等因素的干扰,使得各环节施工作业有序性、顺畅性逐步降低。针对上述现象,只有正确认识到实行建筑工程施工房屋建筑管理的价值意义,并在实践过程中,在科学认识问题的基础上,提出切实可行的有指向性的质量管控策略,与此同时,以绿色施工管理理念为指导,对房屋建筑施工技术加以优化革新,才能切实解决问题。

一、建筑工程管理的特点

1. 系统性特点

建筑工程管理具有系统性特征。建筑工程的开展通常周期长、规模巨大,为了完成工程建设任务,实现建设目标,需要参建各单位、各部门的协调配合。在建筑企业内部,不同部门根据自身职能对项目建设进行管控,在项目内部,项目管理机构同样按照相应责任分工,组织进行施工作业。由此可见,建筑工程项目本身具备系统性,通过完善的组织机构进行工程的管理和组织施工。而项目管理工作贯穿于工程建设的全过程^[1]。

2. 综合性特点

综合性特点是建筑工程管理中最为突出的特点。当前建筑工程功能越来越复杂、规模越来越大,这些发展趋势导致建筑工程涉及不同施工内容,需要不同专业的施工人员开展完成建设任务。相应的管理工作就必须对工程建设过程中不同领域的问题进行解决,做到每个环节的细致管控,为工程建设提供良好的保障。由此可见,建筑工程具备综合性特征。

二、建筑工程施工房屋建筑管理和创新的必要性分析

1. 使施工工艺技术更具规范性

通过做好房屋建筑管理各项工作,可使施工工艺技术更具规范性,具体而言,房屋建筑技术与施工工艺联系密切,譬如,只有在保证电力设备平稳运行的前提下,施工技术才能充分发挥出效能,各环节、各工序的施工作业,才

*通讯作者:迟敬灵,女,汉族,1994.10.09出生于山东济南,毕业于青岛理工大学,学历:本科,就职于山东平安建设集团有限公司,职务造价员,主要从事:建筑工程的投标、预算、结算工作;邮箱:815341716@qq.com

能得以有序且高效地进行,而只有严格依照相关规定进行施工程序,才能使电力设备的运行状态始终保持良好。为进一步提高施工作业的协调性,有关人员必须要遵循建筑工程施工要求,根据规范的施工程序,完成各项建筑任务,由此有效预控安全风险和质量隐患。

2. 满足当代社会发展的实际需求

我国近些年已经成功开展与实施很多大规模的建筑项目工程,比如“十五”期间的重点工程项目、水利水电工程等。从某种角度,正是因为上述建筑工程项目的顺利实施,为我国建筑行业方面提供十分广阔的空间^[2]。现阶段,随着不断扩大的建筑行业市场规模,亟须科学分配建筑市场各方面资源。在建筑行业市场中,如若建筑企业在其管理、资源、内部制度与文化等均没有体现一定优势,那么难以确保其可得的市场份额甚至被市场所淘汰。对此,出于确保建筑企业可以在激烈的市场中站稳脚,应加大管理模式创新力度。

3. 使建筑施工材料更具安全性

因建筑工程的建设施工,需要用到多种型号、类型的建筑材料,如混凝土、钢筋、碎石等等,并且这些材料的耗费用量较大,如若建筑材料管理工作不到位,就将直接造成材料浪费现象,还会使得材料成本投入不断加大。通过有效实施建筑工程施工房屋建筑管理策略,可有效规避上述问题的发生,还能在一定程度上保障房屋建筑整体质量,据此,有关部门应联合项目参建企业,予以这项工作足够的重视,对建筑材料市场进行整顿治理,对进入施工场地的建筑材料,展开严格且细致的质量检测与存贮管理。

三、工程施工及管理现状

1. 管理单位对技术创新不够重视

由于大量企业以及资金向房地产市场的涌入,建筑行业的竞争变得日益激烈。在这激烈的竞争中,一些建筑单位为了提升自我竞争力会在建设过程中会不断缩减成本以减少资金投入。而新技术的使用通常需要耗费较多的资金,这使得很多项目中,施工单位都愿意对新技术进行研究与使用。这使得我国建筑行业新技术迟迟难以得到推广。

2. 管理模式不先进

管理模式是开展管理工作的重要指导,也是影响管理效果的主要因素。由于我国工程管理方面发展缓慢,管理技术进步较快,导致了目前管理模式不先进,无法与管理技术匹配。这种情况导致的直接后果就是管理工作开展不仅无法促进工程质量的提升,还成为了工程建设的制约因素,影响了工程项目的快速高效进行。所以,目前建筑工程管理工作的开展需要从管理模式入手,通过改革与创新,提高管理水平^[3]。

3. 施工组织、管理方案粗糙

在我国,存在很大一部分施工单位对施工管理方案不够重视。工程施工中,工程的施工组织设计、分项交底工作以及安全教育内容都是管理中的重要内容。其具体的实施情况以及组织情况能够很大程度地影响工程进度以及现场安全。但很多施工单位在工程建设中对其不够重视,在施工中存在施工组织方案不够细化、过于粗糙的现象。这类施工方案的应用很容易导致施工现场出现众多安全隐患。

4. 缺少完整的建筑工程管理制度

现下,建筑工程管理制度仍不够健全,继而使得有关人员在开展各项分管工作时,只注重表面而不重视实质,这一问题造成的直接后果,是工程的整体建设质量,将无法达到规定要求及标准,监管部门的职能作用,也将难以得到有效发挥。与此同时,现行的建筑工程管理制度未能落实到各个阶段、各个环节中,权责划分不够明晰,对于建筑材料、机械设备的监管维护不够及时,对于项目所在地的环境保护不够彻底,使得施工现场较为混乱,资源调配不够合理,有关人员的施工操作也难以得到有效约束与管理。除上述内容以外,当前仍有一些项目参建企业,尚未形成良好的风险意识,也未能建立起行之有效的预警机制,对于房屋建筑监理制度的构建与实行,也未能予以特别关注,继而使得质量问题与安全风险,难以得到有效预控处理。

四、创新建筑工程管理模式有关路径分析

1. 建筑工程管理内容精细化。

针对创新工程管理模式,依据要求建筑企业关注管理内容方面,对管理内容进一步细化并强化各方面的综合监管

力量。因为建筑工程施工复杂且规模大,因此,管理创新的关键点较多,只有将管理内容细化,才能进一步完善工程管理。例如安全管理,应采取分区域管理模式,针对办公区、施工区以及生活区进行分开管理,不一样的区域设置相应的门卡,指派门卫对施工人员是否穿戴完备的安装设施进行监督。同样在工程施工现场也应将安全管理有效落实,可采取信息化打卡技术,施工人员每天在指定APP上打卡,以此提升安全管理标准。至于质量管理方面,应积采取监控设备等手段,对施工质量进行实时监控。

2. 创新组织机构

组织结构创新发展是管理模式创新的方向之一。通过对比发现,管理机构缺乏有效的监督评价机制和过程管理能力。因此,在创新过程中,需要以此为目标,对管理机构进行完善和调整。首先,加强过程管理,改变传统以结果衡量工程质量的管理模式。通过对施工过程的有效监管,能够避免隐蔽工程存在质量隐患,提升管理效果。同时建立管理监督机制和评价机制,通过对管理部门开展监督,确保管理人员能够完成自身岗位职责。并且通过结果评价来总结经验,提高管理水平。

3. 做好工程技术管理创新与工程成本管理创新

技术与成本管理是当前建筑工程管理最为关键的构成部分,技术管理水平会直接影响到施工质量以及进度;成本管理质量则对企业经济效益所得造成影响,创新这两方面的管理模式,才是提升建筑工程管理模式创新水平的关键所在。技术管理方面,应认真对待技术人员教育培训工作,确保技术人员可以扎实掌握现代化施工技术且科学制定完备的工程施工方案;积极寻找和企业技术管理需求相符合的有关工艺技术;在实际管理中和自身实际情况相结合,灵活应用新材料与新技术。财务管理始终是建筑工程管理中的核心环节,那么成本管理则是其核心环节的中心。创新财务管理模式并有效应用,对于建筑工程质量的提高尤为重要。在项目正式进行施工之前应认真对待成本预算,在准备期间应该针对工程所涉及的有关人力与物力资源的选择加以严格管理,应依据已制定的工程预算方案去执行,防止资源浪费问题的发生;应该全面掌握企业预设以及可以提供的所有资源,借助科学合理的设计方案有效分配这些资源,从而对资源配置加以优化实现企业效益的最大化。

结语:由于人们日渐增长的住房需求,建筑行业今年在我国非常受关注。工程管理在建筑的施工过程中起到重要作用。建设单位应充分重视管理人员的培养、对管理模式的优化,以保证管理质量能够跟上项目需求,确保管理中不会出现安全漏洞、质量监管漏洞等,以保证工程质量。

参考文献:

- [1] 汪海霞. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 江西建材, 2019, 39(12):216, 218.
- [2] 李箕华. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J]. 门窗, 2019, 13(23):54.
- [3] 赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J]. 中国设备工程, 2020, 36(3):191—192.