

建筑工程技术管理控制要点与优化措施探讨

田本军*

山东 潍坊 261000

摘要: 技术管理是建筑工程项目管理的重要一环,管理效果直接关系到工程进度、质量和安全,做好技术管理工作是极为必要的。文章先对建筑工程技术管理的重要意义加以分析,指出加强技术管理有利于提升建筑施工效率和质量,给建筑企业带来丰厚效益回报,理应得到充分重视。然后论述建筑工程技术管理的控制要点,主要包括材料管理、安全管理、流程管理,在此基础上提出几点优化措施,旨在充分发挥技术管理优势,从而推动建筑工程项目的稳定高效开展。

关键词: 建筑工程;技术管理;控制要点;优化措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-5>

引言

随着社会的高速发展,建筑行业之间的竞争日趋激烈,想要立足,就要了解怎样才能将这个行管理好,一定要有科学的、严谨的管理技术。要根据实际情况进行有效的管理,才可做到不延误工期,并且保证工程的质量,满足人们的正常生活所需。

一、对建筑工程技术管理的概述

建筑工程是一项非常有难度的工程,并且是一个耗时耗力的艰难的工程。其中,工程技术管理又成为工程的核心部分,随着时代的进步,工程技术管理逐渐成为建筑工程的重点,包括了许多组成部分,例如前期准备、人员调动、时间安排、在施工过程中的及时调整,还有所有材料的真实性、预判所可能出现的问题以及问题的修改,包括以后的竣工安排等,是一套建筑工程的完整流程所需。

二、建筑工程技术管理的意义

工程技术管理是提高公司核心技能和经济利益的关键,是公司治理发展的重要因素。应用工程技术控制对建筑工程控制的有效影响,是建筑施工顺利开展的重要保障,对于向建筑提供有效的施工质量保护、降低施工成本、增加企业经济效益等具有重要意义。因此,建筑企业需要基本的技术要求、管理人员和技术装备,同时需要独立的技术研发能力和可靠的管理水平。复杂的多工种交叉综合施工、各项工程技术设备综合搭接应用、工序综合搭接等方面存在许多挑战,因此,施工企业要不断加强施工技术质量管理,加强对这些建设项目的质量控制,以确保顺利开发以及降低各种建筑物和其他建设目的的建设成本,同时满足运营可靠性要求和施工服务预期要求^[1]。

三、建筑工程技术管理控制要点

1、施工材料控制要点

材料是影响建筑工程施工质量的决定性因素,施工所需材料种类繁多,如果材料性能指标与施工要求不符,材料质量较为低下,势必会给工程质量带来负面影响。技术管理控制要点之一是对材料进行严格管理,材料选购时以施工图纸为依据制订采购方案,尽量挑选性价比较高的材料;材料进入施工现场时应当分批次进行抽检,不合格的材料不允许进场;安排专业人员管理材料,采取防潮防腐措施,避免材料变质;做好混凝土配比试验,确定各种原材料最佳比例,提高混凝土制备质量^[2-3]。

2、对建筑施工强化质量控制

建筑工程质量是直接影响建筑建设项目整体经济效益和建设管理效率的重要因素。质量控制增加了建设项目

*通讯作者:田本军.出生年月:1979年12月04日。民族:汉。性别:男。籍贯:山东省潍坊市。学历:专科,邮编:261000 研究方向:建筑工程技术

的强度，也是质量控制技能发展的重要组成部分。在一些钢筋混凝土结构的施工中，建筑材料的质量和施工效率必须同时满足要求。建筑企业可通过审核施工图、公开施工图，增加施工方案、特大容量方案、混凝土养护方案，严格管理混合材料的质量。

3、施工技术的把控

施工技术将直接影响到工程的质量。首先要严格按照项目要求，制定相关计划，严格筛选技术人员，做到技术上的严格把控；其次，要对图纸进行一个彻底的分析和探讨，掌握此次项目的核心部位，针对图纸进行一个有效合理的布局，在不合理的地方要根据实际情况及时更正，以免延误工期；再者，要对技术管理人员进行严格的培训，必须按照要求，每一位管理人员做到科学、合理的技术管理；然后就是在施工过程中要加大力度，技术人员做到技术到位，并且加强各个部门的工作进度联系，做到部门之间相互沟通。严格把关施工质量，确保施工过程中不出现纰漏；最后就是在竣工后的查验工作，要仔细、科学地进行竣工检测，合格后才可投入使用，遇到不合格情况要及时补救，做到严格检查工程技术，保证工程的质量。

4、施工安全控制要点

加强安全风险防控，提高安全管理水平，是技术管理人员要着重做好的一项工作，不但要利用多种途径将安全意识渗透给所有施工人员，如将线上培训和线下教育相结合，增加施工人员的安全知识储备，使其能够灵活应用专业知识排除安全隐患，还要在施工现场构建完善的安全防护体系，更新安全防护设施，醒目位置设置警示标语，纠正施工人员的违规操作，将受伤人员及时送往附近医院救治，切实维护施工人员的安全^[4]。

5、工程监督力度的把控

在任何施工方面的工程，都需要监督。在建筑施工的过程中，虽然有先进技术作为支撑，但是由于施工时间长，不可抗拒的第三方因素，比如雨雪天气及时停工后，再次施工时要对先前已经完成的部分进行检查，以免由于雨水冲刷而出现不必要的问题，出现问题后要及时处理；然后就是对于施工人员的监督，人们难免会有一个疲劳时期，所以对于施工人员也要进行监督。需要加大监督力度，保证工程施工的质量。

四、建筑工程技术管理优化措施

1、健全技术管理制度

要想保证建筑工程技术管理工作的贯彻落实，首要任务是建立健全的技术管理制度体系，结合国家和地方现行的政策法规及建筑行业技术规范，基于建筑工程施工特点进行技术管理制度建设，对技术管理人员职责进行清晰划分，能够在事故发生的第一时间找到责任人和事故原因，控制事态蔓延。定期对技术管理人员实施考核与评价，根据所得结果予以奖惩，以此来调动技术管理人员的主观能动性，加强与其他部门及岗位的沟通，使得全体人员形成合力，妥善处置进度延误、质量病害和安全隐患，以避免对建筑工程施工产生过大影响，降低事故发生概率^[5]。

2、加强施工技术创新

技术创新是提高施工效率和质量的重要驱动力，目前我国科学技术发展迅速，对于施工技术工艺的研究理论越来越成熟，在传统施工技术工艺的基础上大胆进行创新，全面推行机械化施工模式，降低施工人员劳动强度，减少人为因素引起的失误，会对建筑工程进度和质量有所保证，建筑企业的市场竞争力随之增强^[4]。技术管理人员要打破陈旧管理思想的束缚，对本工程的施工特点和具体要求进行深入分析，选择恰当的施工技术，应用新材料、新工艺之前必须进行可行性分析和论证，确保高新科技产物的应用能够给建筑工程施工带来正面影响，以实现项目质量效益的双丰收。

3、注重建筑安全管理

近年来，越来越多的建筑企业纷纷对外投资开展建筑工程施工项目。由于不少建筑企业及其经营者过度重视项目的盈利效果，导致建筑安全事故频发。为此，建筑企业不仅要加强自身的质量控制，而且要加强技术质量管理和安全管理，以提高施工设施安全和事故安全管理水平。工程技术坚持项目管理制度，对确保项目的正确执行起着重要作用。因此，施工管理人员必须结合实际，开展施工管理活动，提高施工安全管理水平和企业执行能力，以保证最大限度地达到海外施工安全企业的高设计标准^[6]。

4、培养相关人员思想意识

在建筑企业中，要提高相关人员的技术水平，实现技术管理的优化，首先要企业内部形成科学、合理的工作氛

围,使得工作人员有一定的思想意识。每个工作人员要明确自身的任务是什么,企业的价值在哪里,让思想意识转换为人员的工作热情,在工作上一丝不苟,保持严谨的工作态度。技术管理人员还要积极履行自身的义务,积极学习专业的管理技术,从而在管理技术上有所突破,促使工程达到预期效果,以保证工程的质量。

5、优化工程技术管理的过程控制

施工过程中的许多技术控制都很难管理,因为控制边界非常宽,其中包括各种材料。因此,建筑企业需要在目标技术中增加和改进对技术管理过程的控制,以最大化的效果建设工程,提高技术的管理效率。在上述流程中,开发人员必须仔细分析各种因素,讲解业务流程和管理内容,分析各个流程技术管理的重点和难点,转向项目准备。相关部门应根据勘察资料和施工要求,认真设计施工图纸。在施工方面,建筑企业应根据项目情况建立管理制度,加强对施工人员的思想教育与技术培训力度,检查机器和设备是否能够满足实际施工要求。在技术培训和准备就绪后,建筑企业应定义施工质量标准和仔细审查各种管理职能的绩效,并加入适当的程序,以确保项目开发的质量和有效性。

6、提高技术管理人员专业素质

技术管理人员的素质能力和工作热情会对建筑工程技术管理工作效果产生重大影响,建筑企业应该定期组织培训活动,提高技术管理人员的综合素质,提高其与岗位的匹配度,促使新技术、新思想能够合理应用于工程实践,推动建筑工程的顺利开展。建筑企业还要想方设法调动技术管理人员的创新积极性,对大胆创新并取得一定成绩的技术管理人员发放物质奖励,将其树立为标兵模范,引导其他人员向之学习,打造一支创新意识强、充满生命力的技术管理工作队伍,为建筑企业创新发展提供人才保障。

结语

建筑行业的不断发展,竞争日趋激烈。要想在建筑行业立足就要优化工程技术管理。工作人员要从实际出发,并不断增加自身的工作技术,要有预判能力,深刻意识到工程技术管理的重要性。在建筑施工过程中,必须要有合理的管理。建筑企业要加大技术的管理,从而保障建筑工程建设的质量,满足人们的日常生活所需。

参考文献

- [1]杨建新.高层房屋建筑工程技术管理要点分析[J].工程技术研究,2020,5(21):149-150.
- [2]王宪军.土木工程施工安全管理模式创新与发展:评《建筑施工安全技术与管理研究》[J].中国安全科学学报,2021,31(5):193-194.
- [3]赵鑫.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施探究[J].居舍,2021(20).
- [4]李嘉豪.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].江西建材,2021(6).
- [5]邹净.有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J].居舍,2020,78(33):153-154.
- [6]宁艳红.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].建材与装饰,2019(21):173-174.