

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

朱园园*

河北邯郸 053000

摘要: 对于现代化建筑工程来讲,质量是非常重要的,对于房屋的使用性能和使用寿命有着直接的影响,开展良好的工程管理工作,可以让施工质量符合相关的要求和标准,从而避免发生一些质量方面的问题。但是在目前阶段来讲,有些建筑企业在开展工程管理工作的过程中,还存在着一些问题和不足,无法让工程管理的作用得到充分发挥,因此,还需让工程管理的水平得到有效提高,让施工质量得到有效保证。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量; 提升对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-12>

引言

从建筑工程的管理视角,需要将管理方法和过程进行全面分析,才能及时解决各项源头问题,并且能够提升施工质量控制效果。建筑工程项目的所有管理人员都需要以项目成功为基础目标,并将工程项目的不同实施阶段进行精细化管理。在执行施工质量控制策略的同时,管理人员也需要与相关技术人员进行及时沟通和交流,才能够保障建筑工程项目的顺利完成。

1 建筑工程管理及施工质量控制现状

1.1 建筑工程管理人才的缺失

受我国传统建筑行业的影响,多数建筑工程管理人员依然处于一种原始状态,对建筑工程的管理没有较为全面的认识,对管理的方法和理念也有很大的认识误区,认为建筑工程管理实际上就是对施工队伍的管理。但实际上建筑工程的管理是系统性的、全面性的,而这就造成了建筑工程的管理发展落后于其他行业的发展,他们认为建筑工程的管理存在于施工进度和过程的管理,对其他方面的管理并没有深刻的认识,或者说没有这方面的意识。但是随着现代化的发展,计算机网络已经引入到建筑工程管理中去,这对传统地建筑工程管理人员来讲是一个巨大的挑战,毕竟新时代下,对计算机的运用要求还是比较严格的,并且管理起来也比较方便。我国建筑业属于劳动密集型产业,从施工人员和管理人员的性质上来讲,属于兼职型的,因为多数人员都来自农村,他们没有接受系统化的培训和训练。接受的是师徒形式的帮带培训,关键是他们对新技术的认识是不到位的,这也就造成了这一部分管理人员的专业性不高、综合素质和能力也存在不足。通常情况下他们认为是为了完成工程进度甚至不惜违规作业或者是非安全性作业,这就对工程的质量和安埋下了隐患。

1.2 管理制度因素

建筑工程质量管理是贯穿整个工程项目生产建设全过程,从项目决策、初步设计到项目实施各环节都对工程质量产生重大影响。工程质量取决于管理的质量,建立健全工程质量管理制,同时,在工程建设中要重视人员的管理,加强组织建设,加大施工人员的技术培训,对施工全过程进行控制,从根本上建立起高质量管理体系,保证工程质量及安全。

1.3 技术方面的问题

近年来科技的迅猛发展,对建筑工程产生极大的积极影响,于是,建筑企业逐渐优化与创新施工设备。当实际开展建筑工程施工时,建筑企业广泛使用新型施工设备和施工工艺,然而一些建筑企业因为较为轻视新型施工技术,或者资金较为紧张,所以并未将新技术应用于工程建设施工中;还有一部分建筑企业虽然已经在建设施工中应用了新技术,却没有对施工人员进行培训,由此导致新型施工设备和施工技术无法得到有效应用。现阶段,许多建筑工程施工

*通讯作者:朱园园,出生年月:1991年12月06日。民族:汉。性别:女。研究方向:工程管理。学历:本科工作单位:无,籍贯:河北省邯郸市。

人员存在较大问题——无论是施工经验还是专业素养，都没有达标，因此，不能按照各项标准与要求开展施工，从而造成工程质量问题，在很大程度上降低了施工效率。

2 建筑管理施工过程质量控制中存在的问题

2.1 工作人员存在的问题

(1) 基层施工人员的专业水平无法满足建筑的整体需求。在建筑具体的施工过程中，需要的工作人员数量较多，为保证施工人员数量能够达到要求，相关企业在对人才进行招聘时，会相应降低选拔标准。这就导致施工团队的基层施工人员专业水平以及职业素养相对较低。(2) 管理人员制定的具体施工团队内部管理体系不够完善。我国多数施工企业的管理人员并没有接受过专业的管理学培训，同时缺乏对市场变化的敏锐洞察力，无法针对具体的施工环境以及施工团队建立完善的管理体系^[1]。

2.2 材料因素

实施过程中使用到大量的建筑材料以及相关的零件等，这些物件不仅是施工建造的物质基础。更在整个项目施工中占据主导地位。建筑材料的质量在整个施工项目质量控制中起决定性作用，不仅仅关乎施工人员的人身安全，更能在很大程度上决定施工领导的利益。因此，如何选择和合理使用建筑材料是施工质量控制的重点^[1]。

2.3 对于质量监管的工作还没有得到有效落实

成熟的施工企业除需要具备一套完善的工程管理制度外，还必须让管理人员进行有效的落实，只有这样才可以让施工人员能够根据相应的制度开展施工作业，让施工人员的行为得到有效的规范，使施工的进度和施工质量得到保证。对于施工企业各个部门而言，需要严格开展质量监督的工作，能够让施工质量得到有效提高。但是在开展实际施工作业的过程中，一方面由于基层的施工人员因为自身的专业化知识还存在不足，另一方面一些质量监管人员缺乏责任感，让监管工作也没有得到有效落实，最终使得施工质量无法得到保证^[2]。

3 建筑工程项目的施工质量控制措施

3.1 建立健全工程管理体系

建立健全工程管理体系是奠定建筑工程项目基础的关键管理因素，也是强化管理过程的主要渠道。在建立健全工程管理体系的过程中，建设方、施工方以及监理方都需要严格审核多项数据文件是否符合建筑行业的相关法律政策，才能够进一步执行对应的管理工作流程。尤其对于建设要求比较高的建筑工程项目而言，建立健全工程管理体系是相关管理人员必须要完成的工作内容，也关系到施工现场具体组织协调工作流程的完整性和可靠性。在建筑工程项目的施工现场，工程管理体系的健全程度会直接影响到人力资源和物质资源的精准对接状态，从而影响到整体建设施工质量。尤其对于施工单位的管理人员而言，建立健全工程管理体系，也能够从侧面体现出工程规范化的重要价值。

3.2 加强施工过程中的质量管理与控制

施工质量控制的关键是增加对施工全程管控，是对全部施工期间的质量节制关键所在。对施工过程中的现状进行掌控，然后有针对性地拟定管理计划；进一步推动员工树立起责任意识，推行工程问责机制；要进一步对管理人员的责权进行了解，同时有针对性地进行划定。对施工进度举行明确的辨别，分阶段的举行质量节制事情。施工筹办的时候应该充实掌握所有能对质量产生影响的要素来提前结束准备阶段的工作任务；在进行施工的时候，要预先对工作质量进行控制，要严格检验好各个工作阶段的内容，同时要监控好施工的整个过程；最后的建成验收的时候，更要完成验收事情，实时看到隐藏的问题，保证工程的质量。当前不少的团体在质量监制时，不会全程的把握只是对工程建筑的实行阶给了充足的器重。施工项目的全部过程是一个整体，如果想在最后得到一个质量过关的工程，就必须对全过程进行监督。在整个工程全程都使用合理的方式方法，积极解决施工时所遇到的各种问题从而保证工程质量^[3]。

3.3 提升施工管理人员的专业技能水平

针对建筑施工过程中相关工作人员专业素质不高的问题，可以从以下几方面入手对其进行改善。具体包括：
(1) 在对施工管理人员进行选拔的过程中，应该提高相应选拔标准，选择专业对口或者持有职业资格证书的管理人员，可通过宣传或提高管理阶层待遇的方式引进高级技能人才。(2) 对企业内部管理人员进行定期专业技能以及职业素养培训，针对市场环境的具体变化对管理人员的管理理念进行及时更新。(3) 通过内部激励措施对管理人员进行考

核, 优胜劣汰。选择更能适应工程环境的管理工作者, 提高管理人员竞争意识。(4) 企业内部定期举行高级技能人才交流会, 不同部门的管理阶层定期进行沟通交流, 扬长补短, 必要时可由企业出资组织管理人员外出学习, 引进优秀企业的管理理念^[4]。

3.4 做好施工材料和施工设备方面的管理工作

在房建工程开展施工作业的过程中, 还有一个问题就是施工材料和施工设备方面的问题, 如果施工设备和施工材料的应用不够规范, 那就会导致发生一些安全问题, 对于这种情况, 管理人员还需重视施工材料和施工设备的管理工作, 因为在施工的过程中需要大量的施工材料, 对于这些施工材料的管理工作, 主要是需要重视两个工作方面。首先在施工材料的采购方面, 作为管理人员, 还需对施工材料的检查力度进行加强, 并且多开展抽样检查的工作, 对于重要的施工材料, 还需开展逐个检查的工作, 避免施工材料存在着质量方面的问题。其次, 对于施工材料的现场管理工作, 管理人员还需按照施工材料的特点, 选择不同的区域放置施工材料, 避免施工材料出现受潮或者锈蚀等问题。在开展房屋施工的过程中, 还需要应用到大量的施工设备, 开展施工设备的管理工作, 就会涉及施工设备的存放工作和保养工作这两个方面, 作为施工设备的管理人员, 还需按照施工设备的使用情况进行分析, 对施工设备开展分类存放的工作, 能够在应用的过程中可以及时找到所需要的施工设备。与此同时, 因为房屋施工设备还存在着一定的特殊性, 所以还需定期开展施工设备的保养工作和维护工作, 可以让施工设备始终保持着安全稳定的运行^[5]。

4 结束语

建筑工程项目的管理方法有很多种, 会对现代化建筑施工技术的创新研发过程产生深远的影响。建筑工程项目的所有管理人员都需要以项目成功为基础目标, 并将工程项目的不同实施阶段进行精细化管理。强化监督管理意识, 逐步形成自我约束的良好风气, 从而影响到每位项目参与人员的职责分配效率, 有利于推动施工质量管控进度, 形成和谐的施工现场生态环境。

参考文献

- [1] 张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2020,No.292(10):55-55.
- [2] 刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.
- [3] 郑宏.浅议如何进行建筑管理施工过程中的质量控制[J].海峡科技与产业, 2020(06): 124-125.
- [4] 黄世鸿, 刘娇.建筑管理施工过程质量控制措施探究[J].江西建材, 2021(04): 200-201.
- [5] 郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).