

# 电力工程技术管理的难点和对策

杨晓东\*

威海昊阳热力服务有限公司 山东 威海 264400

**摘要:**近几年我国电力工程发展速度迅猛,电力企业的工程技术管理工作逐步成为电力工程的关键环节。在实际进行电力工程的建设过程中,优良的技术管理体制可以促进电力企业的持续性发展。虽然目前我国的电力工程建设水平已得到显著提高,但由于电力工程具有种类复杂、工程浩大的行业特点,使得工程技术管理方面仍然存在一定的局限性。文章从电力企业技术管理中出现的难点入手,对其提出切实可行的改进措施,旨在为电力行业的健康发展贡献个人微薄之力。

**关键词:** 电力工程; 技术管理; 难点和对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-26>

## 引言

现阶段,电力工程的规模逐渐扩大,工程数量与日俱增,随着社会经济日新月异的发展,人们对电力工程技术提出了更高的标准和要求,使技术管理者面临着巨大的挑战。有效且科学的电力工程技术管理既能提升工作人员的积极性,也有利于减少电力工程建设过程中的资源浪费现象,全面促进我国电力工程施工顺利开展。然而,电力工程技术管理与其他技术管理相比,存在很大的差异,对技术提出了更高的要求。电力工程技术管理还存在许多问题,导致电力工程的正常施工受到严重影响。基于此,本文针对电力工程技术管理难点和对策进行进一步的研究。

## 一. 电力工程技术管理概述

首先,电力工程在开展施工前必须做好管理规划方案。方案制定后,在工程施工时必须执行落实,签订合同后明确合同内的条例要求,制定出详细的规划设计。在电力工程管理过程中将细节落实到实处,保证施工顺利进行。其次,在电力工程施工开始前,施工承包单位还需要根据合同、技术管理要求、工程的具体特征,设计出可行性施工计划,同时严格审核施工单位的资格,下发意见书,随时做好开工和整改。工程施行期间需要结合电力工程施工的具体现象制定出详细的施工技术措施、施工具体方案签订指导书,签订审核完成后,再批准签订。最后,只有在审核合格的前提下设计文件才可以运用到施工中去。图纸会审非常关键,涉及到指挥中心、设计单位、承包商、物质供应商,要做好审核过程记录。如果设计文件存在变更,需要第一时间内递交通知单,交代出现变更的原因。在工程竣工时,需要和承包商制定出合理的竣工图纸,同时由监理单位、指挥中心签订审核后可以投入使用<sup>[1]</sup>。

## 二. 电力工程技术管理中存在的难点

### 1. 供电技术管理不当

供电技术管理是电力工程技术管理中最重要的工作,只有做好供电技术的管理工作,才能保证工程正常施工。供电技术管理工作需要财务部、业务部以及管理部相互配合,如果这些部门在施工过程中只承担自己的责任,比如,财务部的主要责任是收取设备费、材料费等,就会出现各部门之间多次交接工作的现象。而如果交接工作不到位,将直接影响电力工程的进展。这要求电力企业协调各个部门,实现信息共享<sup>[2]</sup>。

### 2. 电力工程技术管理的流程不够科学合理

电力工程管理中的严格进行工程开始之前的审核、控制施工过程的各个环节和完整地收尾工作等,如果都能够遵循科学健全的流程进行处理,无疑会极大地提高电力工程技术管理的质量和效率。但是大多负责人元并未对电力工程技术管理的流程内容和原则等进行基本的了解,所以当工作人员进行管理流程始终没有健全的管理体系作为依

\*通讯作者: 杨晓东,男,汉,1991.07.27,山东威海,威海昊阳热力服务有限公司,助理工程师,电气专工,本科,电力工程,邮箱:415437515@qq.com。

据,导致技术管理的流程缺乏科学性和高效性。

### 3. 管理职员团队的综合素养有待提升

电力工程技术管理职员属于一系列管理工作顺利进行的核心载体,换句话说,他们的职业技能和综合素养等,将决定着整个工程技术管理的效率和质量。可目前一些电力工程的技术管理人员,不管是在专业技能、知识掌握熟练度方面,还是责任心等,都未能达到行业统一规范标准,如若长期放置不管,难保日后会引发诸多技术管理失误结果,出现各种各样的违规行为,给电力工程技术管理工作带来不利影响,令电力企业难以及时赢得适量的经济与社会效益<sup>[1]</sup>。

### 4. 监管流程不严谨

现代电力工程已经构建了完整且广泛的监管体系,从项目初期对施工图纸的设计保护,到实际施工时对工程技术的专项保护,步骤清晰且结构严谨。上述的监管体系也属于电力工程的技术管理范畴。然而,在这样的监管体系下仍然存在施工人员在技术上的违章操作以及监管人员管理失当的环节。有较为完备的监管体系,却缺乏具备专业素养的专业监管团队,这已经成为现阶段国内电力行业的通病。由于监管人员自身的专业技术水平有限,无法及时对施工中存在的技术难点进行改进,再加上管理人员固有的定性思维,缺乏正规化的管理意识,导致项目的技术管理水平停滞不前,进而对整个电力工程行业的施工质量产生消极的影响。除了管理人员自身专业素养不足以外,有些企业为了防止监管人员越权,在规章制度中制订了太多对监管人员权限的限制性条款。这样会导致监管人员在工作过程中力不从心,即使在项目监管时发现了技术问题也明确知道应该如何着手解决,但自身权利受限因而无从下手,导致项目实施效率低下。

### 5. 技术管理落实不到位

为了保障电力工程技术管理的质量,不单单要预先提供完善可靠的监管体制,培育专业优秀的管理团队,同时更应该着力落实各项管理工作内容,如若说管理工作内容未能全面落实,其余环节再过优秀,亦不过是纸上谈兵而已。纵观目前我国部分的电力企业,为了减少建设成本的耗费,获取更多数量的短期利益,会选择过分忽略长远利益,透过各类技术管理环节中减少开支,令预设的技术管理内容和措施不能逐步落实。

## 三. 加强电力工程技术管理的对策

### 1. 完善管理制度

随着我国近年来经济水平的不断提高,我国电力行业得到了快速发展。为了促进企业又好又快发展,电力企业必须加大对电力工程技术的管理力度,统一并细化电力工程,保证各部门既能各司其职,又能统一合作,充分调动各部门的积极性,发挥每个部门的作用。加强各部门之间的沟通交流,搭建一个信息交流平台,以便于各部门之间的信息互通,促进相关工作更好更快开展。加强领导与员工之间的交流沟通,提高员工的舒适度与信任度,充分调动员工的工作热情与积极性,鼓励员工积极提出意见或建议,努力为公司发展出谋划策。提高员工对企业的归属感,自觉将自身与企业融为一体,使企业上下一条心,以主人翁的姿态对工程进行全面管理,不断提高企业技术水平,促进企业健康发展<sup>[4]</sup>。

### 2. 重视电力工程技术管理人员工作水平的提升

切实有效地落实电力工程技术管理工作的重要前提就是团队中有一批专业能力突出的人才,所以需要不断加强对工程技术管理人员专业理论知识和技术的针对性培训。目前我国的电力工程负责团队大多仍处于人才缺乏的情况,相关领导人员必须重视对管理人才的培养和引进,如通过在招聘会中提出尽可能优厚的工作条件,以吸引一批年轻的管理人才加入团队,为电气工程技术管理组织注入新鲜的血液;建立健全团队人才培养计划,并设置一定专业技术能力的培训资金,将资金有效地落实在人才培养方面;大力鼓励和支持管理人员自主学习和提升,让电力工程的技术管理人员尽可能更快地适应时代变化所带来的挑战。

### 3. 积极地培育优秀的电力工程技术管理团队

为了令电力工程技术管理的水平一升再升,选择同步培育优秀的技术管理团队,也是不可忽略的举措,毕竟只有确保整个管理团队拥有超高的职业技能和责任意识,才能够保障工程技术管理的全面性和稳定性。基于此,作为电力企业,须定期组织更加专业和系统化的培训活动,并且树立起严格细致的培训机制,保证令技术管理人员定期更新知

识、技能,朝着专业化管理人员方向不断过渡迈进。

#### 4. 加强合同管理

强化配电网建设项目的合同管理是提高项目造价控制管理水平的重要途径。首先,提高工程管理人员的专业素质和专业水平,谨慎使用签证权。其次,严厉打击签证不实、弄虚作假行为,加强监督施工单位和监理人员,对发生假证、假签等现象要严肃处理。最后,抵制和打击施工单位的不正当竞争行为,加强约束施工合同,在保证配电网建设进度的同时,提高项目造价控制的管理力度。

#### 5. 优化电力工程技术管理方式

现阶段,社会经济飞速发展,各个行业方兴未艾,电力行业也得到了飞速进步和发展,数量不断增加、规模不断扩大。因此,施工单位要对电力工程技术管理方式进行持续优化,增加电力工程中的技术管理岗位,详细划分工作内容,落实好技术管理人员的职责。同时,还要设置独立的管理部门,如技术管理部门和人资管理部门等,各部门在做好自身工作的同时,加强互动和交流,最终实现部门间的信息共享。企业管理层领导也可深入各个部门,同员工进行主动积极的交流,以拉近领导和员工间的距离,充分激发员工的热情。同时,企业还可搭建信息交流平台,提升员工的主人翁意识,使员工主动反馈电力工程施工中遇到的问题,提出更好的建设建议,帮助员工成为电力工程技术管理人员,与技术管理者共同做好电力工程技术管理工作,进而有效提升电力企业技术管理水平以及工程施工效率与质量。

#### 结束语:

综上所述,电力工程属于当前我国建筑工程领域中十分关键的一环,而该类工程本身亦涵盖不同类型的技术项目,所以在针对其开展技术管理工作期间,有必要兼顾多处细节,一旦说忽略任何一处就会引发严重的质量和安全隐患。当前要做的,就是增强技术管理的综合性、加大对一切相关技术的监管力度、培育专业实力超强和责任心重的管理团队,以及推动各个技术管理环节的落实等。相信长期坚持下去,势必能够有机改善电力工程技术的管理质量,带动企业实现可持续竞争与发展目标。

#### 参考文献:

- [1]杨彩霞.电力工程施工技术与管理[J].工程技术研究,2019,4(10):236-237.
- [2]骆文娟.电力工程概预算中的难点分析与解决策略[J].住宅与房地产,2019(9):145.
- [3]刘洁琼.电力工程技术存在的问题及对策探讨[J].科技经济导刊,2019,27(30):76.
- [4]李修海.电力工程技术管理中存在的难点及措施[J].冶金管理,2019(19):57-58.