

# 关于建筑施工企业财务精细化管理的思考

侯鹏飞\*

中国化学工程第十一建设有限公司 河南 开封 475000

**摘要:** 跟随市场经济发展脚步,财务管理显得越来越重要,目前多数企业仍未全面实施财务精细化管理。财务精细化管理将会在建筑施工企业实现全面应用,主要是由于建筑施工企业工程项目繁多,核算内容复杂,需要厘清成本费用明细,考核项目经济效益情况。文章通过阐述财务精细化管理概念,指出财务精细化的重要意义,分析建筑施工企业财务精细化管理的应用和存在的问题,并针对提出相关解决策略,希望能够对建筑企业完善财务精细化管理有所借鉴。

**关键词:** 建筑施工;企业财务;精细化;管理策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-33>

## 引言

基于精细化视角的建筑施工企业财务管理的实施,不仅仅是将工作主体进行详细划分,使得相关岗位的工作职能以及管理制度的落实更加具体;财务管理精细化的实施还有助于优化建筑施工企业财务管理工作程序,在此基础上财务工作人员就能够更加规范科学的开展财务工作,进而促使工作效率有效提高,降本增效;财务管理精细化的实施还促进“业财融合”,使得建筑施工企业财务管理和施工业务管控相结合,强化财务和业务部门之间的联系,实现建筑施工企业领导者决策的顺利实施和高效运行。因此,建筑施工企业应重视积极探索合理有效策略在财务管理过程中实施管理精细化,提高企业效益,进而促使建筑施工企业能够获得健康发展,以此使得建筑施工企业能够在现如今时代竞争日渐激烈的背景下能够获得可持续的竞争优势。

## 一、财务精细化管理的概念和意义

### 1. 概念

财务精细化管理是一种科学理念,能够摒弃传统粗放式管理,在宏观的角度逐渐向微观角度进行细化,从而最大限度地降低投入成本,做好企业风险管控,提高自身的竞争优势<sup>[1]</sup>。其详细地分为了工作主体、岗位工作职能和工作管理制度,落实到更加具体而纤细的工作章程中去。建筑企业财务人员可以通过开展科学规范的财务工作,以自身严谨的态度来进行管理工作,从而使工作效率得到提高,要将监察企业财务情况和明确财务所产生的变动等落实到位,为企业管理者提供更加准确科学的参考数据,使其能够根据所得数据来优化管理工作。

### 2. 能够挖掘企业财务活动隐藏价值

在建筑施工企业经营管理的全过程中,财务管理都是重中之重,相比于生产型企业,建筑施工企业的财务管理工作量更为繁杂,涉及范围都更为广泛,通过对建筑施工企业财务管理实施精细化,能够精细化地梳理企业财务活动,全面掌控建筑施工项目所有经济活动。不仅可以防范建筑施工企业财务风险,而且还可以挖掘企业财务管理活动隐藏的价值,将建筑施工企业财务管理的价值进行最大限度地发挥。

### 3. 能够为建筑施工企业提供可靠地数据参考

实际上,建筑施工企业的财务管理工作就是一项进行财务数据分析,进而为企业决策服务的工作。对于建筑施工企业而言,财务管理精细化的程度直接影响到建筑施工决策的正确性,同时也直接关系到建筑施工企业的社会效益实际情况和经济效益实际情况。因此,建筑施工企业一定要充分重视做好财务管理工作,积极开展财务管理精细化。对于财务管理工作而言,其主要的工作内容就是收集财务信息、分析财务信息以及处理财务信息,因此,开展建筑施工企业财务管理精细化才能够为建筑施工企业提供可靠的数据参考。总而言之,财务管理精细化对于建筑施工企业而言

\*通讯作者:侯鹏飞,男,汉族,出生于1990年4月,籍贯河南新乡,就职于中国化学工程第十一建设有限公司,职称会计师,职务会计主管,学历本科,研究方向:建筑施工企业财务管理,邮箱:1034409459@qq.com

具有十分重要的价值,能够为建筑施工企业自身做出重要决策提供科学有效的信息资源。

## 二、建筑施工企业财务精细化管理中存在的问题

### 1. 建筑施工企业管理者财务管理意识薄弱

多数建筑施工企业对财务管理不够重视,管理者更多注重的是承接工程效率和现场施工中的进度管理,而忽视财务管理的具体发展状况。财务管理人员不能及时总结经营风险和优化成本资金管控及工人、建筑物资管理。多数施工单位都采用减少施工预算来控制成本,恶性循环会导致企业不能向前发展。

### 2. 缺乏健全的财务管理制度

在当前城市化建设脚步不断深入的背景下,建筑企业所承建的施工项目越来越多,企业能够获取巨大经济利益的同时,还存在着较大的经营风险,建筑的成本也随之不断的增大。综合各个建筑企业实际情况而言,大部分企业都面临着缺乏精细化财务管理制度的问题,这就令财务管理制度的准确落实受到了一定影响。部分建筑企业在财务审批的时候只是“走个过场”,并未将工作内容落实到实际,另外,因项目经理自身的职权范围,所以在财务消费上可能会存在着或大或小的随意性,这就容易导致财务费用虚报的情况出现<sup>[2]</sup>。

### 3. 建筑施工企业会计核算基础不够

受到建筑施工企业自身特点影响,企业对会计核算要求不高,致使企业没有科学严谨的执行标准,核算制度也不完善,严重影响会计核算质量。更存在建筑施工企业的财务工作水平不能满足财务管理需求,使财务核算结果出现偏差。此外,由于建筑施工的项目繁杂,材料消耗不均和施工中出现的偶然性事件较多等情况,就需要不断更新完善会计核算体系,多数建筑施工单位对于这一点都显得力不从心。

### 4. 财务监管的实施力度较小

在进行财务监管的时候,部分企业还没有形成一个较为完善的财务制约机制。其中,有的财务事项不具备较强的公开性和透明性,无法使全体工作人员参与到财务监管的工作中去,且很多企业都缺乏构建相应的信息管理平台,从而导致了信息与财务不完善情况的出现,在一定程度上阻碍了监管工作的顺利开展。另外,部分建筑企业缺乏财务审批监督管理机制,因为很多的企业基本上都推行了项目经理负责的管理制度,在财务事项的管理工作中,经理具备了较大的自主性,但是却缺乏相关的内部监督管理制度,尤其在财务费用支出上,更是整个建筑企业财务监管的软肋。

## 三、建筑施工企业财务管理精细化的应用策略

### 1. 完善管理机制

长久以来,建筑施工企业的管理以粗放为主,造成建筑施工企业财务管理实施阶段存在诸多不确定性因素,难以保障财务管理各项举措的落地和实施。通过财务管理精细化的引入,将管理职责和权限落实到管理人员每个人身上,细化管理的各项内容,并在此过程中制定相应的奖罚体系,以此来充分调动财务工作人员的工作积极性以及主动性。除此之外,建筑施工企业还应规范会计核算流程以及内容,尽最大可能做到任何事情都要做好预案,将预算成本严格控制<sup>[3]</sup>。企业内部控制体系应该做到预警、控制以及总结,针对关键的风险控制点一定要特别重视。在完善企业内部控制体系的过程中,建筑施工企业应建立在自身实际情况的基础上抓好重点进而完善内部控制体系,促使企业财务管理精细化水平能够有效提高,总而言之,夯实会计核算基础,完善企业内部控制体系是开展财务管理精细化的重要内容,对于财务管理精细化的开展效果有着直接影响,因此企业应针对这方面加强重视,积极探究。

### 2. 加强建筑施工企业工作人员财务管理的意识

加强建筑施工企业中的财务管理,提高相关工作人员的财务管理意识,要企业领导牵头且全员参与,只有管理层给予重视,中层管理者才会对其彻底落实,全员行动基层管理人员才能更有积极性。加强学习理论知识,在制定财务管理制度的过程中,要结合自身实际情况,理论与实际相结合来保证制度完善过程同步企业发展,要加强对国家相关政策的学习,发挥出企业长处,扬长避短。

### 3. 实现企业财务融合

施工企业需要严格贯彻全面财务管理理念,业财融合是一大关键策略。财务数据将会和企业经营中所产生的业务流、资金流等进行相互交融,在进行管理的时候建立一个业财一体化交互式 and 综合型的信息处理平台,能够为施工企

业各方面工作和管理者提供决策信息。这就需要企业管理者将企业经营的各价值链环节内容进行梳理,在进行财务数据的编辑和发布时,需要注意尽量避免设计要素的晦涩难懂,融合多用业务语言,在多维度上与经营的业务进行无缝衔接。另外,需要注意对每一阶段上的管理工作都进行严密的跟踪和监控,时刻保障施工企业财务管理工作的良好开展。最后,需要借助现代化信息技术来搭建一个独特的大数据分析构架,将财务数据明确到企业各经营业务的每一处工作中去,这样不仅能够保障数据信息具备充分的透明性,让更多的工作人员和管理者随时对这些信息进行使用,还能够使报表得到重构,开发一个合同管理财务信息化的共享平台,从而逐渐形成一个有效的闭合管理模式,使企业自身所存在着的经营风险能够得到良好的掌控。

#### 4. 利用业财共享信息系统平台提升财务管理精细化水平

随着互联网技术和计算机技术的不断发展,建筑施工企业通过发挥计算机网络平台的优势,将施工成本的构成进行精细化分析,从施工生产数据生成因素到财务管理管理数据分析,利用业财共享平台数据来进行决策,进而预测,通过最小的成本获取最大的经济效益。在互联网技术飞跃发展的时代,建筑施工企业不仅可以通过业财共享信息平台对异地项目进项完善管理,还可以利用平台来进行具体施工管理,让工程项目施工过程中涉及的数据按照要求自动记账,施工中投入各项成本费用的管理可以更加规范和精细化。在业财共享系统应用的过程中,对业务数据的问题及时反馈,采取有效举措进行管理,有利于提升财务管理精细化水平<sup>[4]</sup>。

结语:综上所述,本文简述了财务精细化管理概念,详细分析了建筑施工企业财务精细化的重要意义及建筑施工企业财务精细化管理的应用和存在的问题,指出解决问题的相关策略,希望能够为建筑施工企业的良性可持续发展做出贡献。

#### 参考文献

- [1]王轶群.建筑施工企业财务管理现状及优化策略[J].财会学习,2021(01):72-73.
- [2]林菁.关于建筑企业财务管理精细化探讨.文化科学,2018-04.
- [3]张晋晶.新经济形势下建筑施工企业财务管理分析[J].中国中小企业,2021(01):138-139.
- [4]马小茜,李俊,王菲,李逸菲,姬钰.建筑施工集团财务共享服务中心的构建研究——以H集团为例[J].中国集体经济,2020(35):161-163.