

电力招标投标管理常见问题及对策探究

李 博*

包头东华热电有限公司 内蒙古自治区 包头市 014000

摘 要: 随着我国社会经济的快速发展, 电力供给在社会各方面发展中占据了越来越重要的地位。电力企业为了顺应电力工程的发展趋势, 提升自身的市场竞争力, 就需要提升自身在各方面工作中的管理水平。基于此, 文章分析了电力建设中的风险防范方法, 随后从五个方面分析了电力工程施工招标投标的风险, 以供有关人士参考。

关键词: 电力工程; 风险投资; 风险管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-40>

引言

风险的分析与管理是工程建设管理中的重要工作内容。在电力工程进展的过程中, 对招标投标阶段存在的风险进行科学合理的分析, 可以及时发现电力工程中存在的问题, 有效避免电力工程中的风险隐患的产生, 提升电力工程后期建设过程的工作效率, 保证工程按照预期的施工周期完工。随着电力工程规模的不断扩大, 在施工的程序、时间、工种搭配等方面比较复杂, 在招标投标阶段存在的风险类型也越来越丰富, 因此招标投标阶段之前的准备阶段变得尤为重要, 为规避风险、提升工程质量和企业效益提供切实的保障。

一、招标投标风险相关概述

电力项目投标阶段的风险管理是项目管理中集成了进度管理、质量控制、合同和信息管理以及组织协调的独立部分。我国工程建设的风险管理始于20世纪80年代。风险管理正在逐步发展^[1]。在当前的社会发展阶段, 招标投标阶段的风险管理逐渐向规范化发展, 承包商不再以中标为唯一目的。鉴于风险管理的内容众多, 在电力工程建设前的招标投标阶段, 有必要加强研究的力度和科学性, 提高施工技术等方面的要求。可以说, 风险管理是招标投标阶段管理的核心内容, 可以有效规避招标投标风险, 提高企业经营质量。

二、电力工程招标投标风险的主要成因

1. 缺乏对市场的调查研究

进行招标投标前, 应做足必要的市场调研, 做好准备工作。电力工程具有建设周期长、盈利时间滞后和资源耗费巨大的特点, 进行市场调研前要了解电力工程的施工特点, 把握有效的市场信息。一些电力企业在市场调研阶段, 准备工作不充分, 进而导致了资源浪费和企业亏损等问题, 甚至还可能出现电力结构布局不合理的问题。市场调研阶段准备工作不充分, 就可能导致一系列的风险问题。

2. 招标投标价格和成本不合理

目前我国的电力工程定价部分是由政府直接制定的, 然而这些价格只能够反映出当时的社会平均水平, 而并不能够对电力工程的实际价格进行反映, 导致了投标单位无法对标的价进行准确的计算, 从而导致了投标单位中标的几率大大降低^[2]。此外, 在电力工程招标投标过程中, 存在着招标单位要求投标单位交纳巨额保证金、向投标单位出售招标文件来牟取经济利益、设置投标资格门槛要求投标单位支付一定的费用等不合理收费的问题, 导致了投标成本大大增加。

3. 评标办法不科学, 资格审查不严

在招标投标工作中, 经常会出现招标单位重视投标文件中的经济和技术指标而忽视了对投标单位的资格进行审查的工作, 存在着重视定性评分、忽视定量评分的问题。由于对投标单位的资格审查不严, 就会导致资格审查工作流于形式, 一些不具备电力工程施工资质的单位也通过某种手段参与到了招标投标过程当中, 给招标投标工作管理带来了较大的

*通讯作者: 李博, 1992年7月, 男, 汉族, 内蒙古呼和浩特市人, 大学本科, 助理工程师, 主要研究方向为物资采购管理、招投标、电力工程概预算, 邮箱275640445@qq.com。

影响^[3]。此外,在部分电力工程的招投标过程中,存在着评审专家资质不足或从地方事业单位中抽调人员进行评标工作,由于其对于评标工作的相关标准、方法等不了解,评标的主观性、随意性较大,导致了电力工程的招标结果不合理,对整个工程的质量造成了严重的影响。

4. 设计风险

设计风险决定着电力工程建设中核心技术的落实水平,设计风险是电力工程进行招投标工作的前提条件。电力工程施工建设是依照准备解读的设计来进行的,因此应将对设计工作中的风险管理工作作为重点的关注对象。对于设计风险的分析与管理工作对于后期施工阶段的工作效率和质量具有重大的影响,设计上的细微调整会实际的施工工作产生重大的改动。现阶段的电力工程建设,呈现出工程量大、施工时间较长、施工周期要求严格的特点,设计上的频繁改动会导致工期延误、工程赔偿等问题,给施工过程带来严重的不良影响。所以需要完善设计方案,避免设计不合理因素引发风险。

三、电力工程施工招投标阶段的风险防范方法

1. 向保险公司投标,分散风险

在招投标之前要向保险公司投保,这样能最大限度地降低风险。把风险分散开来就是一个很好的策略,把风险降到了最低,根据自己的情况,选择适合自己的保险^[4]。正确的保险能在遭遇重大问题时,尽可能挽回损失,充分利用保险公司的赔偿,最大限度地降低风险。这也是在不得已的情况下必须采取的,还是要从源头上避免损失。

2. 深入了解招标文件

电力企业在招投标阶段,需要深入了解招标文件,对于电力工程整体的资金投入、计划以及管理工作进行了解和明确。电力企业通过细致的调查工作对各个招标方的资金状况有准确的定位和预期,避免招标方因为资金方面的问题给电力工程进展带来消极影响。了解招标文件内容时,还应注意文件的合理性,对于招标文件中过分苛责的问题,可以与招标方进行协调和磋商,保障招投标工作的顺利进行。

3. 对设计和施工阶段进行的风险分析和管理工作

要规避电力工程中的设计技术风险,可以通过预案设计对风险进行分析。预案设计是电力工程进行前的基础工作,可以将项目进行可能遇见的各种风险进行预测和评估,因此能帮助项目在实际建设时尽可能地避开风险,从而提高工程质量。在施工技术方面,要保证施工技术的现代化工艺水平,以保证施工技术质量。同时,还应该充分考虑施工技术的成本问题,通过不断完善技术,达到合格的工程质量,使因施工技术造成的索赔风险降到最低。

4. 合同的风险分析和管理工作

合同是双方达到约定后的重要依据,也是具有法律效力的重要文件,更是对风险进行管理的有力依据^[5]。一旦风险出现,双方就要遵照合同约定的条款进行解决,合同内规定是哪一方在相符情况下做出赔偿就应由哪一方进行赔偿。因此为了规避风险,在制定合同时要慎之又慎,必须多方面考虑后才能做出责任划分。要规避因合同产生的风险问题,就要在草拟合同时严谨对待。草拟合同是制定条款的基础结构,对于出现意外情况时的索赔具有法律效力,负责制定合同的项目管理部门应做好合同的条款,使合同体现公平合理性。由于施工中的风险因素有很多,因此应该综合考虑风险因素,对于不同原因的风险应该进行合理规避,使招投标工作规范化。

5. 完善并落实相关管理制度

针对目前电力工程项目招投标工作中的不规范现象,要进一步的完善招投标制度和相关的法律法规,通过实行招标负责人终身责任制,对陪标、串标以及转包等问题进行有效的控制。其次,要加强监管力度,使招投标工作能够严格按照相关的程序进行,保证监管部门的相对独立以及拥有足够的权利,使其能够公平公正的对招投标各方进行监督,加强对违规、违法行为的惩罚力度,坚决杜绝腐败、暗箱操作等情况的发生。

6. 规范招标文件编制,做好保密工作

在招标文件的编制上,要尽量使用文件范本来进行编制,保证文件的规范性。在招标文件中要对电力工程项目的特殊性、评标方法、投标承诺等进行体现。招标单位要给予投标人充足的投标准备和文件编制时间并保证评标时间充足,使招标单位和评审专家能够通过投标文件对投标人进行更加全面的了解。在招投标保密工作上,可以通过单独安排资质预审通过的投标单位进行现场踏勘,并通过现代通信方式进行答疑工作^[6]。在评标工作开始前,要设置专

门的专家休息室来保证投标人与评审专家相互隔离。

结束语

如今,无论实施哪项工程,都不可避免地会遇到风险。要想追求更高的利润,就要面对更高的风险,没有什么利润是可以不用承担风险的。要获取高的利润,就必须要求承包者在投标过程中,采用独到的眼光对风险进行预判,用科学的方法对风险进行管理评价。根据自身情况来应用正确的方法,以实现风险的最低化,甚至敢于面对高风险以提高利润。只有多面对一些风险,才能培养判断风险的独到眼光,有高超的本领来应对更多的难题。要多进行风险分析和管理,获得更多的收益。

参考文献

- [1]邓佳.电力工程造价控制中控制策略分析[J].集成电路应用,2021(7):162-163.
- [2]雷政敏.谈电力施工企业的工程造价管理[J].低碳世界,2021(6):212-213.
- [3]周竹仪.BIM技术在电力工程造价中的应用研究[J].中国设备工程,2021(10):199-200.
- [4]李俊萍.新时期电力企业控制工程造价控制的途径分析[J].大众用电,2021(3):74-76.
- [5]王丽.电力配网工程建设中的造价合理化控制探讨[J].绿色环保建材,2020(12):185-186.
- [6]李俊.预算定额计价模式在电力工程中的应用[J].集成电路应用,2020(12):170-171.