

# 市政道路施工管理存在问题及解决对策探索

马 磊\*

吉林 公主岭 136100

**摘 要:** 基于我国城镇化建设进程的不断推进, 道路交通运输事业得到迅速发展, 市政道路桥梁工程数量不断增加, 市政道路桥梁施工要求日渐提升。如何做好市政道路桥梁工程管理工作, 保证市政道路桥梁工程建设质量与安全达标, 成为建筑企业以及相关工作人员关注与思考的重点问题。以下是笔者对市政道路施工管理的几点认识, 意在抛砖引玉。

**关键词:** 道路桥梁; 施工质量; 问题; 对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0212-67>

## 引言

近年来, 全国各大城市都在积极推进城市总体规划和城市更新行动计划, 市政道路施工是城市规划与建设中的重要组成部分。市政道路施工是一项系统而复杂的工作, 具有涉及专业面广、交叉作业多、环境复杂等特点。因此, 必须制订详细的施工组织方案, 建立完善的管理制度, 提供优质的市政道路品质。

## 1 市政道路工程施工的特点

### 1.1 复杂性

首先, 对于市政道路工程来说, 它是连接城市各个体系的重要支点, 它既是公共交通要道, 也需要满足城市绿化等方面的需求, 而且市政道路工程在施工的过程中, 它的建设内容是比较多的, 需要考虑到交通设施、排水工程、铺装工程以及照明工程等多个领域, 工程内容非常复杂, 对于工作人员也有着非常高的要求。同时为了实现城市道路交通的稳定性, 对于市政道路工程的施工周期要求非常严格, 需要有关人员综合施工面积以及施工任务进行具体的规划, 这也是道路工程中的一个难点。

### 1.2 施工周期短

根据相关的实践调查研究我们可以看出, 目前我国大多数市政道路是由政府相关部门出资建设的, 整体规模较大, 但为了不影响正常出行, 大多数市政单位会要求施工企业加快工程进度, 提高整体工作效率, 从而减少对居民生活工作的影响, 尽早通车。因而会要求施工企业必须在规定的时间内快速高效地完成工程任务, 此外其间还会出现众多的影响因素要求比计划工期提前完成。大多数施工企业负责人会背负较大的压力, 为了按时完成工程项目会不断加快进度, 在时间紧、任务重的情况下或多或少会出现部分问题。

### 1.3 工程量大

市政道路工程的工程量一般都是非常大, 它包括不同的分项工程, 包括雨水管道施工、土方开挖、路面铺装等多个环节, 从工程量的计算过程来看, 它的隐蔽工程也是非常多的, 无论是在质量管理还是造价控制方面, 都需要从不同的角度来进行考虑。同时, 城市道路的施工过程并不具备一定的连续性, 它可能有着不同的施工点, 牵涉的范围比较广, 需要有关人员结合城市道路密度等原则去进行综合的考量。

### 1.4 工期紧张、交通疏导压力大

市政道路施工一般是在既有城市道路或规划道路上进行, 工程建设既要保证交通畅通, 又要保证在计划时间内完成建设任务, 所以, 工程建设存在工期短、任务重的特点。工程建设开始前, 需要对建设路段进行详勘, 制订合理的交通导改方案, 并通过媒介广而告之, 减少路经车辆, 防止造成交通拥堵, 最大限度地减少对周边居民正常出行的影响。一般而言, 工程建设周期要提前于预定工期而不能延后。

\*通讯作者: 马磊。出生年月: 1990年10月28日民族: 汉 性别: 女 研究方向: 市政工程 学历: 硕士 工作单位: 无, 籍贯: 吉林省公主岭市。

## 2 市政道路工程施工管理及质量控制中的问题

### 2.1 质量管理上的问题

质量管理是工程施工过程中的重点内容,现阶段来说,质量管理上存在的主要问题就是缺乏一定的监督体系。首先,施工过程中的质量管理工作缺乏一定的监督体系,没有完全按照标准制度执行,有些管理方法并没有结合工程的实际环境进行考虑,尤其是在施工技术的应用上,在各方面条件的发展下,施工技术的应用以及质量检验手段和过去相比有了很大的不同,但是它的质量管理没有一定的实时性,可能会在应用的过程中造成一定的隐患,包括可行性等方面,这是应该注意的。其次,质量管理手段具有一定的落后性,由于道路工程的施工工序是非常繁杂的,它的管理内容涉及的流程非常多样,它的质量管理手段如果没有及时进行更新和完善,就会导致施工过程中不同环节的质量问题,甚至还会对工程进度等方面造成一定的影响。<sup>[3]</sup>

### 2.2 施工组织设计的内容不全面

城市市政街道的建设组织并不详尽。设计师和施工人员之间缺乏联系,总是认为设计由着自己的想法理所当然的设计,因此无法实现项目的最终内容或组织项目内容的不完整。总是会忽略最重要的,也就是说,它是一个特定的构造问题。储备权问题尚未完全解决。这不是很理想。设计师和设计之间的严重分离意味着设计的结构不紧密相关。在整个项目中没有体现设计感。

## 3 市政道路施工管理要点

### 3.1 做好市政道路施工前期准备

做好市政道路施工前期准备工作对提升市政道路施工质量与效率存在积极影响,能够有效避免多数市政道路施工及其管理问题(包括资源浪费问题、施工安全问题、施工组织协调问题等)的发生。就本工程而言,企业在先进管理理念指导下,确定施工管理基本特征为:生产要素优化配置、道路工程施工质量全过程动态管控、施工管理精益化发展等。并在此基础上,开展了如下准备工作:①深入工程项目所在地,围绕“地质条件”、“水文条件”、“气候变化”、“周边环境”、“交通情况”、“地下管线分布”等开展调研工作,并组织设计部、施工部、财务部、管理部等人员进行施工图纸优化,以提升施工图纸设计质量,为工程施工及其管理工作开展提供科学依据。②根据市政道路工程施工进度规划,结合市政道路工程施工人力资源需求制定劳动力计划。并根据工程特征与施工需求,对核心劳动力开展教育培训工作。通过教育培训帮助工作人员树立安全意识、责任意识、服务意识、法律意识、风险管控意识,提升工作人员职业素养与专业能力。一方面节约劳动力成本,另一方面解决市政道路施工管理人员综合能力低下问题。③根据市政道路工程施工质量管理目标、施工安全管理目标、文明施工目标等,加强施工现场环境管理力度,科学规划生活区、饮水区、现场交通区、现场材料与设备管理区、施工给排水区、施工现场用电区等。<sup>[2]</sup>

### 3.2 要切实提高整体工程质量及工程效率

相关技术人员及监管人员必须具备扎实的理论基础及综合素养,技术人员提前全面系统化地了解工程方案、项目整体情况,分析方案下达的目的及具体要求。在具体的施工过程中,严格按照工程标准及施工进度开展建设任务,实施工程计划。一旦发现施工过程中存在问题或是缺陷,必须第一时间告诉项目管理人或是负责人,有效消缺,从而确保工程的顺利开展实施,这对推动工程工作的有序开展具有一定的推动作用和现实意义。但从本质上来讲,目前市政道路项目在施工过程中仍然存在管理人员职责划分不清楚、落实不到位等现象,导致管理人员权利与义务交错,针对某一个重要环节,参与监管的部门众多,但部分细小的环节却无人问津,久而久之,工程质量及工程进度就无法得到有效的把控。<sup>[5]</sup>

### 3.3 提高市政道路施工进度管理水平

一般来说,无论是建设单位还是施工单位,对工程项目的施工进度要求都比较严格,做好施工进度控制工作也是提高施工质量、降低施工成本、缩短工程周期的主要途径。施工进度控制的关键主要在于做好以下几方面工作:(1)严格按照设计规范和行业标准,结合项目实际现状,编制合理的工期计划网络图或横道图,保证施工工序的合理安排和人力机械的充分利用;(2)做好施工进度的全过程控制,制定完善的责任目标,并将目标层层分解落实到人,及时分析进度偏差,及时采取应对措施,保证施工进度整体受控;(3)重点做好施工红线范围内主要障碍物的迁改、移除等工作。<sup>[4]</sup>

### 3.4 建立健全完善的市政道路工程质量监督机制

建设单位及施工企业应当严格按照质量管理机制,落实监管责任,根据工程项目的具体情况、实施要求及任务目标,由法定负责人进行全面管控,监理单位进行全过程监督,政府相关职能部门也应当发挥自身的督导作用,通过这样的方式将责任落实到每一个人身上,明确监督管理的主体及其职责范围。与此同时,相关单位也应当对质量监督的具体流程进行有效的建设完善。一方面,严格审查建设单位、设计单位、施工单位以及监理单位的资质证书;另一方面,建设科学合理的质量管理机制,由施工人员、技术人员及对整个项目工程进行监管设计,同时明确审查标准。在项目实施过程中,管理人员及监管部门必须定期对工程进行抽样检查或是不定期的巡查,同时委托第三方检测机构对工程材料施工设备设施进行检查。通过这样的方式实现质量的全过程监管,确保在工程建设阶段施工材料、施工工艺满足国家相关标准。

### 3.5 加强现有的现场管理制度

对于市政道路工程的施工现场来说,有关人员应该加强施工管理制度的规定,做好不同方面的优化工作。首先,应该保证现场的文明施工,保证工作环境的整洁,新的工作人员入场应该进行安全方面的教育,保证个人物品的使用安全,对于一些危险的施工设备,应该加强维护工作。另一方面来说,为了加强质量管理工作,还应该对现场的管理体系进行明确的规定,彻底落实岗位责任制度,要保证施工人员的施工质量,要从出发点开始加强工程的质量控制。

### 结语

综上所述,市政道路工程是一种综合性非常强的工程,它的施工管理以及质量控制有着非常重要的作用,有关人员需要认识到管理过程中存在的问题,做好现场管理、施工组织设计等方面的优化工作,从而促进市政道路工程的进一步发展,为它的质量提供一定的保障。

### 参考文献:

- [1]王玉霞.浅谈市政道路工程施工管理及质量控制[J].百科论坛电子杂志,2020(02):892.
- [2]李如芳.浅谈市政道路工程建设施工管理与质量控制[J].城市建设理论研究(电子版),2019(02):167.
- [3]庞翔.浅谈市政工程道路施工质量控制与管理[J].地产,2019(15):88.
- [4]王锡卿.浅谈市政工程道路施工的质量控制与管理[J].城市建设理论研究(电子版),2019(08):165.
- [5]霍保平.市政工程道路施工质量管理与控制注意事项[J].建材发展导向,2019,17(06):365.
- [6]周超.市政道路施工精细化管理及质量控制[J].建材发展导向(上),2019,17(02):227.