

工程物资管理及成本控制现状分析与完善思考

潘帅宏*

湛江徐闻供电局 广东 湛江 524100

摘要: 随着当前我国经济水平的不断提升,工程企业也有更多的发展机遇,但是也面临着较多的挑战。特别是因为工程行业在开展项目时所投入的成本大、耗费时间长,所以电力工程企业如果想要更好地控制成本,获得理想的经济收益,那么就需要积极对工程物资进行管理。文章首先了解工程物资管理及成本控制的含义,其次说明工程物资管理及成本控制现状及工程物资管理及成本控制对策,为相关研究人员提供参考。

关键词: 工程物资管理; 成本控制; 现状; 完善策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0301-3>

引言: 在电力工程项目中如何科学合理地规划采购、调配物资、确保工期进度,同时节约成本、降低消耗、提高企业经济效益,物资管理工作发挥着举足轻重的作用。在工程成本中,物资成本的占比高达50%,故以物资管理中成本控制为基础,降低企业的成本,由此提高电力企业的经济效益实现可持续发展,是电力工程企业的研究方向。工程物资管理中进行成本控制,不仅能为整个电力工程节约成本,同时也提高了工作的效率,是工程管理的重要内容^[1]。

1 工程物资管理及成本控制意义

其一,通过电力工程物资管理,能够帮助电力工程施工顺利完成。因为工程物资管理也是电力工程企业管理中的重要组成,对于电力工程企业稳定发展有着非常重要的意义。工程物资是否能够满足施工需求就决定施工是否能够顺利完成。如果在施工中缺少物资,那么就会导致工期延长。所以,从中能够看出,只有加强对工程物资的管理,才能够更好地满足施工实际需求;其二,是保证电力工程质量的重要基础。工程物资管理从采购、运输等多个环节,制定完整的管理制度,进而保证物资质量,就能够为工程生产提供高质量的物资,从根本上保证工程的施工质量;其三,减少工程成本。从整个工程的成本中就能够看出,其中材料的成本占据50%左右,所以通过对物资的成本加以控制,就是对工程的成本控制,这也是电力企业内部控制的重要内容。电力工程企业想要获得更多的经济收益,就应该从物资成本上进行考虑。所以,进行物资管理就是控制工程成本的重要方法;其四,有效防范管理风险。加强物资管理和成本控制,能够帮助工程企业提升自身的成本控制能力,确保物资管理工作向规范化方向发展,进而减少电力企业发展中的风险,保证电力工程企业能够稳定发展。从这一方面就能够看出,开展工程物资管理,对于电力工程企业发展有着非常重要的意义,也是防范管理风险的重要方法;其五,提高企业竞争优势。随着我国经济体制的不断改革,电力工程行业的竞争也越来越激烈。电力工程企业在发展过程中的环境在不断变化。在这种情况下,电力工程企业如果要在市场竞争中站稳脚跟,就应该做好内部管理工作,特别是做好工程物资管理和成本控制。通过减少成本、合理的控制库存、加快资金流转等方法,就能够帮助企业更好地发展,在保证工程项目质量的基础上,有效提升自身的竞争力。

2 工程物资管理及成本控制现状

2.1 工程物资管理现状

工程物资管理要求结合工程需要具体开展,原则上应按质、按量、配套、及时、均衡地供应。当前各地工程物资管理多包括订货、签订合同、采购、调剂以及运输、调度、仓库管理等环节,总体态势良好。主要问题呈现在三个方面,即复杂工程实施模式不完善、管理权责不清、合同条款模糊。部分大型工程牵涉到分包、物资多样等情况,未能明确各类管理条款,可能出现多种纠纷,包括费用分摊、物资保存标准、损耗评估等。

***通讯作者:** 潘帅宏,1985年10月,汉,男,广东湛江,湛江徐闻供电局,普通员工,工程师,本科,研究方向:电力。

2.2 工程成本管理现状

工程成本管理牵涉到施工和管理两个基本项目,各类费用的总和需要结合工程特点管理,以客观反映劳动消耗、物资消耗,据此调用和管理现金流量、进行金融活动。该项工作开展时间悠久,具有成熟的模式和方法,现状相对理想,问题呈现在管理细节方面,如奖惩条例不完善、精细化程度不高等。在长期工程中,上述问题表现的较为明显,如想当然的认为工程可如期完成、缺乏紧迫感;奖惩条例不完善、无法追责;管理粗放、无法获取资金使用的具体信息等。

3 工程物资管理及成本控制完善思考

3.1 提升物资管控方案

电力工程物资管控能力的提高,可解决以往在工程物资管控上过于简单、没有计划、过程不细致等问题。在实际工作中,要反复核对确认电力工程施工所需要的时间段,施工人员的工作效率,消耗资源的临界值,工程数据的准确程度,对工程数据里面的核心内容及工程数据的附属工程要不断地研究分析,中国水电八局具体负责实施过程,为保证这种项目模式的效果,实施阶段分为计划部分、采买部分、运送部分、施工部分、调节维护部分、正式启用前的试运行部分共计6部分^[2]。在工程周期还有工程预计工作量很明确的情况下,在有实施计划的前提下,清楚各种物资存储方式和地点,提前采买物资,为工程物资的实际管控提供方案和依据。

3.2 提升人员素质

为了能够更好地开展电力工程物资管理和成本控制,那么就需要积极地提升人员自身的工作水平。电力工程企业必须要能够积极采取相应正确的措施来保证管理人员达到工作要求。通过聘请专业人员来对管理人员进行培训,提升管理人员的专业能力。此外,在培训完成后,还应该制定考核制度,以此来了解工作人员的培训效果。此外,电力工程企业为了能够更好地争取员工的信任,还应该给予其关怀,了解其困扰,进而积极解决这些问题,以此来更好地提升对于电力工程企业的信任,让电力工程企业能够留住更多优秀人才。

3.3 加强管理物资的采购与发放计划

在工程物资管理中,采购计划作为其核心,采购计划的编制不但要具有时效性,也需要具备准确性。在电力工程项目建设过程中,需要杜绝出现无计划采购或者超计划采购情况。所以需要构建监管制度来确保物资管理工作顺利进行。在此基础上,在制定计划时,工程物资管理人员需要对工程项目深程度了解,及时调整施工用料,确保施工设备与材料达到工程建设的需求。另外,在发放物资的过程中,需要严格遵循相关程序,根据领导要求,结合具体情况,制定具体、明确的岗位职责,电力工程建设企业以定额发料方式为主,在管理存货中重视效益,降低存货成本对物资用量最大化控制,以此来做好成本控制工作。

3.4 将工程物资成本控制工作深入落实

在施工设计方案中,还要提高建设现场管理质量。要切实确保电力工程科学变更。简单而言,若在工程建设中出现有变更问题,会造成出现很多问题,不但影响着施工的顺利开展,而且还会导致物资成本出现变动,所以要尽可能避免工程变更。在出现工程变更问题后,需要结合相关规定,及时执行变更计划。在情况允许下,在对工程结构设计情况优化下将规划工作及时落实,切实达到工程结构设计标准需求,切实控制好施工成本^[3]。工程施工部门需要严格遵循合同内容来开展施工。在工程物资管理与成本控制中,注重合同管理十分关键。所以,相关管理人员需要对合同内容进行全方位的掌握,当有工程纠纷出现后,根据合同内容妥善处理,并履行好合约,防止出现索赔问题。对于那些不遵守合同规定的,企业可以向相关部门要求索赔。要结合电力工程具体情况,确保落实好物资采购工作,切实减少工程物资管理成本。在具体的工程施工费用中,物资费用占有很大比例,需要将物资成本控制好。在物资采购过程中,需要了解建材行业,比对各采购商提供的价格,以实现物资采购的物美价廉。

3.5 完善监管体系

因为采购人员自身的专业水平直接影响企业的工程物资管理和成本控制,所以就应该通过完善监管体系的方法,来更好地管理采购人员,并且在这其中还应该制定奖惩制度,以此来为电力工程企业获得更多的经济收益,避免在采购过程中出现浪费问题^[4]。电力工程企业在发现采购人员努力工作,并且还能够很好节约成本的时候,也应该能够根据实际情况来给予奖励,进而就能够更好地带动采购人员工作积极性,让采购人员能够感受到工程企业对于自己的重

视,进而更好地开展工作,保证工作质量。

结束语:电力企业要重视物资管理与成本管控,其不管哪一项工作失衡都会给企业下一阶段的发展带来负面的影响。唯有做好两者平衡工作,才能在保障工程质量的基础上减少不必要的管理支出,进而推动电力工程项目高效、顺利完成。可以毫不犹豫地说,工程的质量和完成效率与企业的利益息息相关。因此企业在培训专业人员的同时要制定严格的监督机制,与具体情况相结合,定期考察物资管理和成本管控的有关人员,与外部市场信息相协调,共同促进工程项目的顺利展开。

参考文献:

- [1]段森林.浅谈工程项目物资管理和成本控制的优化措施[J].时代经贸,2020(24):28-29.
- [2]王士强.工程物资管理及成本控制现状分析与完善思考[J].建筑技术开发,2020,47(16):67-68.
- [3]傅松堂.试论工程物资管理中的成本控制问题[J].价值工程,2020,39(7):137-138.
- [4]樊伟然.工程物资采购中精细化管理的运用研究[J].产业创新研究,2019(11):185-186.