

如何加强土建工程项目经营管理

俞海波*

中石化中原建设工程有限公司 河南 濮阳 457001

摘要: 在当下土建工程项目的管理工作开展, 直接关乎着企业的整体管理水平, 进而对企业未来的发展与进步造成直接的影响。在本文的分析中就主要针对当下土建项目的管理过程中, 所遇到的各种问题进行分析, 并相应提出项目管理的具体措施。

关键词: 土建施工; 项目管理; 有效途径

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0301-15>

引言: 城市的快步发展, 促使土建工程项目的施工规模越来越大、施工步骤越来越复杂、种类越来越繁多, 所以项目管理工作必须受到相关工作人员的重视, 对施工项目管理范围内的所有工作与技术流程进行科学的统筹与规划, 并配合更为适宜的项目管理体系。如此, 所有参与施工的物料和人员才都能得到科学组织与调配, 进而发挥出更强大的资源价值, 推动我国建筑行业的快速发展。

1 土建工程项目管理的重要性

第一, 结合当前的土建施工具体情况进行分析, 施工中关注的一个方面是施工进度, 要对其进行合理控制。土建工程施工中往往会在多个外界因素影响下, 出现稳定性降低的现象。因此, 为了从根本上提升土建工程施工质量, 就要从各项管理工作入手, 对项目管理的办法和模式进行更新。这是对现场施工安全隐患进行降低的重要方面, 土建工程施工顺利进行, 建筑企业在经济效益上得到了保障, 也会获得稳定发展的空间。^[1]第二, 在社会发展脚步逐渐加快的情况下, 人们对生活水平也提出了比较高的要求。在民用和商用住宅建筑工程上也提出了相应高的要求, 工程和建筑整体安全性存在直接的联系, 这也对人们的人身安全形成很大的影响。所以, 想要科学合理的对土建项目施工质量进行需要, 制定出合理举措和模式, 对项目管理方法进行重点更新和完善情况, 让项目管理水平得以有效提高。这是从根本上进行整合的关键, 制定出问题解决对策。另外, 施工项目开展之前, 应该从施工现场的环境和施工所运用的具体条件入手, 把影响施工的因素进行重点归纳和整理, 对其详细分析之后形成合理的对策。这是让工程顺利实施的关键, 也让建筑企业的经济效益得以全面提高^[2]。

2 土建工程项目管理中存在的问题

2.1 管理方式的科学性有待提升

在监督管理过程中, 项目管理方式的科学性通常较低, 同时缺乏更加标准的管理体系。此外, 在项目管理过程中, 建筑企业往往无法更为有效且科学地细化各类管理工作, 面对土建施工管理中存在的各类细节问题, 往往无从下手, 使得项目管理效率大幅度降低。

2.2 管理人员缺乏质量控制意识

管理人员没有意识到自己工作的重要性, 势必会给工程整体质量带来负面影响。如果施工质量管理意识淡薄, 不能积极指导, 难以把握施工方向, 甚至盲目施工。一些土建工程施工单位的管理人员和实际操作人员大多将工程质量确认局限于验收水平, 甚至有些管理人员和操作人员不了解质量管理的责任和目标, 直接影响到管理和施工质量。施工人员不能以设计图纸为重要指导、不能采用科学的施工方法、不能采取合理的技术措施, 造成施工不达标, 甚至发生偷工减料现象, 施工质量管理受到制约。

*通讯作者: 俞海波, 男, 汉族, 1989年2月, 河南濮阳, 硕士研究生, 中石化中原建设工程有限公司, 项目总工, 中级工程师, 研究方向: 建筑工程方向。

2.3 施工工期进度存在问题

当下所开展的土建工程项目的开展中,往往会遇到较大的问题,因此在一般情况下,所开展的施工管理任务,就是需要做好施工前期的机械材料准备、施工技术工艺,以及施工组织计划方面的合理编排。在不同的阶段当中,其工程项目都会受到天气、材料设备以及人为因素的影响,以此导致工程出现不同的故障与事故。在当下土建施工的管理开展中^[3],往往需要对不同的层面进行针对性的分析与评估,这样就可以充分的保障施工建设过程的材料与设备,都可以得到良好的保障。其次,施工管理的开展中,往往需要对不同的施工现场,进行针对性的管理工作开展,以此保障土建工程项目可以顺利的进展下去。

2.4 安全管理制度不够健全

部分土建工程监理施工现场的管理工作并没有严格按照相关要求和规范进行完善,而这些问题主要体现在施工现场管理混乱、施工设计细节缺乏、安全教育推广工作落实不力等方面,加上一些工作缺乏针对性,无法让现场施工过程与计划方案相一致,工程建设过程就可能会预埋下诸多安全隐患。与此同时,如果施工技术操作人员自身的安全意识不够高,也可能会因为不够规范的操作给自己和其他工友的人身安全带来威胁。其次,施工物资的使用和储备工作同样会直接影响工程建设过程的安全。例如,施工材料任意堆放或没有严格按照材料的种类以及管理要求营造储备环境条件等,就可能会导致材料在储备过程中出现变质或其他问题,影响最终的材料性能作用发挥。与此同时,一些材料管理工作人员还可能会在材料管控过程中出现责任心不强、玩忽职守等问题,也可能导致材料的储备与使用过程中存在较多的安全隐患^[4]。

3 土建工程项目管理优化措施

3.1 优化项目管理制度

我们重点关注土建工程施工现场,从具体情况入手,施工的环境是比较复杂的,人员比较混乱,这增加了现场施工管理的难度,也让工作难以顺利和稳定的实施。因此,土建工程现场施工管理人员,要以科学合理的管理模式和方法运用为主,以完善管理制度为出发点,从深层次方面入手,从具体的现场施工情况分析,并制定出不同的管理方案。这让每一项工程开展的时候都有专人负责,要把不同施工环节的管理工作全面落实到实处。在出现问题的情况下,把责任合理的规划到个人身上,让管理工作人员明确管理责任的情况下,树立较强的安全意识。制定出优化和完善的施工现场安全管理制度,对管理工作的各个方面和细节进行清晰规划,为全面带动建筑工程土建施工项目管理的有效发展奠定基础。

3.2 对施工质量进行有效管理

在土建工程施工作业过程中,为了进一步优化质量控制工作,建筑企业需要构建更加完善的管理体系,并且对各个施工作业点的实际情况进行详细分析,构建出具有高度针对性的施工方案,同时对施工节点和作业人员的优势进行详细分析,以充分发挥其优势,为质量提升提供更为有效的技术支撑与保障。例如,在施工图纸的构建过程中,必须应用更加严格的方式,有效审查相应的土地内容,科学计算图纸中的各项数据,以此防止在实际施工过程中出现设计图纸与施工现场实际情况匹配度较低等问题。此外,由于每一环节均有可能对下道工序产生一定程度的影响,管理者必须充分提升部门之间的配合度,从而促使施工质量得到有效提升。

3.3 加强施工进度管理

在施工建设的过程中,首先需要在前期的合同制定中,可以对其施工进度管理进行明确的规定,制定出一个合理标准之后,就可以保障在施工进度目标的实现过程中,可以有效的对不同的环节,都能够实现针对性的分析与处理。另一方面,在具体的施工建设中,还可以很好的教育施工工程项目的情况^[5],实现针对性的调整,进而保障对施工进度实现科学合理的管控。在进行进度管理的过程中,还需要保障工作人员,可以明确出工程费用、原材料以及各种使用资源的合理配置与调整。进而可以让其项目可以始终保持在一个较高的效率下。

3.4 重视安全管理工作

组织落实建筑工程的土建施工现场安全管理工作过程中,相关职责人员必须对以下几点倾注足够的重视:首先,积极评估和测试建筑工程的环境。结合环境的实际情况配合科学适宜的安全管理体系,能够保证施工人员能够拥有较强的安全意识,并在落实技术操作的过程中对自己的操作行为进行科学规范。与此同时,还可让施工人员提高自身在

施工过程中秉承的标准,发挥出较强的责任感和使命感。施工现场的管理工作人员还必须对自身职责进行明确,在对施工人员的工作落实质量进行监督时,做好信息记录,以防出现问题的第一时间无法找到原因并快速解决。其次,基层施工人员需要严格按照施工计划组织落实技术动作,并在规定的时限内完成所有的技术操作,尤其是一些危险系数较高、操作难度较大的作业步骤,必须严格按照专业技术人员给出的指示和动作规范,科学落实,预防出现任何安全状况,引发安全事故。第三,施工单位需严格按照国家及地方政府颁发的安全施工、文明施工等规范条例,并按实际要求制定建设单位的项目管理制度,保证各项操作可以按部就班、科学有序地一一落实,保证施工进度的同时维护最终的施工质量。第四,严格按照安全规范与要求,树立安全标语和警示牌,维护施工作业人员的人身安全,并根据施工项目的规模和工期筹备安全保护设备设施,为现场作业人员营造出一个更加安全的施工环境。第五,采用封闭式管理,各施工子项目的施工单位管理人员应结合实际制定门岗管理制度,并严格按照要求执行,无论是基层施工人员还是项目管理工作人员,都必须在履行自身职责的过程中持证上岗,穿戴好安全防护设备,保证自身安全的同时也为他人的安全负责。最后,定期开展安全教育活动,从整体角度提升施工技术操作人员的安全意识和项目管理工作人员的责任意识。

3.5 完善人员管理与控制

土建工程施工中实行人员管理,需加强业主管理,对监督人员、设计单位人员、施工单位人员都要进行管理,尤其是施工单位人员,直接影响工程质量。质量管理人员要建立人员管理机制,将人员管理工作落实到位。

结束语:综上所述,在当下的工程项目建设中,进行土建方面的严格管理,可以有效的保障项目工程不会受到外界因素的影响,同时也相应发挥出具体的作用与价值,这样既可以全面的提升建设水平,也极大的节约了不必要的资源浪费。

参考文献:

- [1]许金锁.土建施工的现场管理及解决对策[J].居舍, 2020(29): 129-130.
- [2]刘芳.某房屋建筑工程现场管理现存问题及对策[J].农村经济与科技, 2020(10): 34.
- [3]陈闻奇.论述建筑工程施工现场管理措施及重要性[J].装饰装修天地, 2020(13): 202.
- [4]李刚.谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].百科论坛电子杂志, 2020(23): 192-193.
- [5]胡翠丹.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍, 2020(17): 136.