

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

雷 剑*

陕西建工集团第十建设集团有限公司 陕西 汉中 723000

摘 要:现阶段,随着社会的发展和时代的进步,我国的建筑行业发展迅速,已经成为国民经济体系中重要的部分,对整个社会的发展也有巨大的推动作用。建筑工程作为我国市场经济中的重要组成部分,为社会人群创造了大量的工作岗位与经济财富,在现代化的发展背景下,建筑工程企业想要获得快速稳定的发展,就必须要加强建筑工程管理。本文主要通过分析我国建筑工程管理的现状得出了存在的问题,并且针对这些问题提出一些建议和对策,希望能够对今后的工作提供一些借鉴。

关键词:建筑工程;管理现状;控制策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0301-17>

建筑工程管理是建筑施工阶段必须进行的一个环节,贯穿于整个施工阶段,对于建筑的成本控制和最终质量有决定性的影响。因此,建立科学的建筑工程管理体系,保证建筑施工各个环节都能有条不紊地进行,需要建筑单位引起足够的重视。

1 建筑工程管理的重要意义

第一,对建筑企业的工程成本进行管理,增强企业在市场中的竞争力。建筑工程从开始到结束是一个非常复杂的过程,首先要对建筑项目进行竞标,竞标获胜后要签订建筑合同,然后根据建筑工程的特点和具体情况结合企业自身的建筑能力制定合理的建筑方案,最后要严格按照指定的施工方案来施工。在整个成本管理中都要严格把关,进行有效的监督,尽量将成本控制在最小的范围。第二,建筑工程管理的好坏与建筑的质量和人员的安全都有很大关系。国家对安全生产特别重视,因此企业要认真响应国家的政策方针,还要按照企业的相关规定进行施工,施工过程中发现问题要及时解决。第三,随着建筑行业的发展,管理水平也要不断提高才能满足行业的要求,减少工程进行中出现的问题,提高工程的质量和施工效率^[1]。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 缺乏完善的管理制度

在建筑工程施工过程中,应该建立完整的管理制度,这样才能保证建筑工程质量,规范施工行为^[2]。但是,从当前的建筑工程施工中能够看出,很多建筑企业并没有建立完整的管理制度,这样就导致在施工过程中出现很多问题。还有一些企业虽然有相应管理制度,但是制度过于形式化,并没有发挥作用,在施工过程中也没有严格遵守这些施工制度。此外还有一些企业为了能够获得理想的经济收益,在管理方面并没有投入过多,施工中存在的各种问题也不能很好地解决,这样就使得建筑工程管理无法发挥其应有作用,也无法保证建筑工程施工质量。

2.2 管理意识薄弱

由于我国建筑工程施工管理工作需要很多施工人员参加,有很多工作人员并没有经过培训,因此导致很多建筑工程管理人员责任意识、管理意识以及自我学习意识较为薄弱,并没有根据国家严格的规定和标准进行操作和管理,从而直接影响了我国建筑工程管理的安全性和稳定性。还有部分建筑工程管理单位缺乏对管理工作的重视和指导,人力、物力、财力的投入都较少,从而使得建筑工程管理各项工都没有落到实处,培训不到位。

2.3 管理人员的专业水平有待提高

建筑工程的管理工作涉及很多方面的内容,在实际管理过程中会用到各个方面的专业知识,因此,对建筑工程管

*通讯作者:雷剑,1982年4月,汉族、男,陕西省延安市,陕西建工第十建设集团有限公司,分公司经理,工程师,陕MBA工商管理,研究方向:土木工程。

理人员的专业水平要求较高。另外, 建筑工程项目的种类较多, 无形中增加了建筑工程管理工作的难度, 对管理人员提出了更高的要求。但是, 就目前建筑工程管理工作的基本现状来看, 部分管理人员的专业水平还有待提高。

2.4 安全管理不到位

从建筑工程整体上看, 主体规模庞大, 其相关管理工作包括建筑材料管理、施工技术管理、人员调配管理等。但在建筑工程管理的大部分问题中, 安全管理问题尤为突出。由于建筑项目是由多个施工单位共同参与到建设施工中, 施工环境非常复杂, 部分管理人员没有管理意识, 施工人员混杂, 在项目工程的施工过程中过于追求经济效益的最大化, 却忽视本身的管理工作, 造成工程项目管理工作不到位的问题, 从而产生大量的安全隐患。

3 对建筑工程管理的控制策略

3.1 提高建筑工程管理观念意识

要发挥工程管理对企业经济效益的巨大作用, 企业管理层需要深入研究建筑工程管理对于提高工程项目质量、提升企业经济效益的内在联系, 加强对建筑工程管理的重视。企业可以通过定期举行建筑工程管理研讨会, 分析当前经济大环境和建筑行业的形势, 阐述建筑行业未来发展趋势以及建筑工程管理的先进性, 向企业员工灌输建筑工程管理理念, 为建筑工程管理的顺利实施奠定基础。同时, 企业管理者也应当对企业组织进行相应的改变, 设立建筑工程管理方面的组织机构, 并由同时具有建筑工程知识技术、企业项目管理、现代信息技术等多方面才能的复合型人才担任负责人, 提高建筑工程管理的组织地位, 将工程管理落到实处。

3.2 加强落实全过程质量管理, 全面有效的利用信息技术

随着信息化时代的到来, 在建筑工程施工质量控制和管理中, 信息技术的高效利用显得尤为重要。对信息技术进行高效利用, 有助于改进工程管理水平, 使得施工质量控制效果得到有效增强。所以, 必须要对信息技术的高效利用进行高度重视, 以此来构建工程信息管理系统, 强化工程管理, 以及实时控制工程施工质量, 进而有效监督和管理工程施工质量, 严格把控施工的全过程。同时, 还需要对工程施工过程的质量管理进行加强, 全方位管理工程招标投标环节、施工环节, 以及竣工环节等, 以此来保障工程施工中材料以及设备等质量的可靠性, 对工程质量管理水平进行持续改进。

3.3 加强建筑工程施工进度管理

为了避免延误工期, 施工企业必须要加大进度管理力度, 最终促进、建筑工程的社会效益与经济效益的最大化。在进行进度管理的时候, 必须要掌握相关要素, 具体而言包括以下几点: 第一, 为了提高施工效率, 必须要加大各个部门之间的沟通与协调力度; 第二, 建筑施工企业需要完善施工组织框架与管理模式, 有效控制施工进度; 第三, 建筑施工企业还要根据实际情况编制施工进度计划表, 并在施工过程中严格按照施工进度计划表开展各项工作, 并及时做好调整, 保证施工进度, 从而在规定的工期内顺利完工^[3]。

3.4 重视工程造价的管理控制

企业管理人员应该重视工程造价的管理控制, 提高编制工作的精细化程度与精确度, 保证工程造价能够在建筑工程施工中充分发挥其作用, 从而增强管理效果。要做好工程造价的管理控制, 企业必须要将造价编制的重心放在获得项目方面, 在压缩造价时要充分考虑到建筑工程的施工质量, 在保证其质量的基础上合理压缩造价, 这样既能保证质量, 又能节约造价, 提升企业的生产效益, 优化工程管理的效果^[4]。另外, 企业在编制造价的同时应该全面考虑施工的每个环节, 确保不遗漏, 保证在施工过程中的各项投入都能够控制在合理范围内, 增强工程建设的有序性, 从而提升企业的建设施工效益。

3.5 强化安全管理

安全施工是工程项目顺利实施的基础前提。任何一个建筑工程要实现预定的经济目标、社会效益都必须切实保障施工安全。安全管理贯穿于工程施工的全过程, 归属动态管理范畴, 包括对施工人员、设备、材料以及施工环境安全状况的识别与控制。建筑工程作为一项安全要求很高的行业, 一旦发生安全事故, 不但会造成巨额经济损失, 还会危及施工人员以及周边人员和建筑物的安全。

3.6 提升建筑工程管理人员的专业水平

由于当前建筑工程管理人员的专业水平普遍偏低, 因此, 需要对建筑工程全体管理人员进行岗前培训, 别分批次

的进行对外学习,使管理人员能够不断的完善自己,努力的提升自身的专业管理水平,并通过先进的管理手段以及技术来武装自己,从而使建筑工程管理人员能够适应当前工作,并提升在工作过程中的质量,从而使建筑工程管理工作能够保质保量的完成。

3.7 建立健全管理机制

建筑工程施工涉及到较多的施工细节,为了顺利开展施工活动,施工企业需要认真的思考具体施工环节,完善管理机制。同时急需建立科学的流程,科学的规划施工工作,并且设计和规划每个阶段的工作目标,顺利实现施工目标。在施工准备阶段,需要安排专业人员评估施工项目的可行性,同时需要科学的估算施工成本。在项目施工之前,需要合理储备施工人员和技术人员,组织施工人员全面讨论施工细节。在实际施工中很容易发生各种突发问题,因此施工企业需要完善突发事件响应机制,及时处理突发问题,顺利实施整体工程。在施工过程中加强检查施工质量,并且技术总结施工问题,进一步优化建筑工程施工工作,做好施工准备工作,保障整体施工效率和施工安全性^[5]。

4 结束语

总而言之,建筑工程管理工作对于建筑工程而言具有十分重要的作用,不仅可以增强建筑工程质量,同时还能够提高工程项目施工的安全程度。目前,建筑工程管理工作仍存在一定的不足,所以,必须要展开深入地探索与改进,积极开展建筑工程项目管理工作并有效完善,有效促进我国建筑行业的可持续发展。

参考文献:

- [1]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(5):75-76.
- [2]段雷.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].砖瓦,2020(09):109-110.
- [3]李海龙.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].经营管理者,2017,03:29
- [4]戴鹏.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].地产,2019(24):59.
- [5]张海霞.探讨建筑工程管理的现状及控制措施[J].门窗,2019(1).