

建筑工程管理的现状及控制措施分析研究

李培森*

河北省 邯郸市 056001

摘要：随着我国社会经济的稳定发展建筑行业迎来了全新的发展时期，建筑企业之间的竞争也变得更加的激烈。作为企业为了在激烈的环境中占有一席之地，提高自身的优势，就需要注重在工程建设过程中的管理工作。建筑工程管理又涉及多个方面的内容，特别是工程的质量、安全、技术、成本、进度等。在一些规模较大的工程中对于工程的质量和安全要求非常高，只有通过科学合理的管理措施，才能够保证整个工程全面顺利地展开。在现阶段我国建筑工程的管理工作中由于受到客观和主观因素的影响会导致很多管理问题。这些管理问题需要经过建筑企业进行全面地分析和研究，结合相应的改善措施，提高整个工程的管理水平，从而实现工程整体经济效益和社会效益的全面加强。

关键词：建筑工程；管理现状；控制措施

引言

在建筑工程在管理过程中，管理人员需要将各类理论作为具体施工实践的现实基础，并且积极与现场的各项综合情况进行有机结合，及时控制施工过程中存在的不良因素，对各类管理方案进行有效调整，从而发挥管理工作在建筑工程的综合性作用。此外，在开展具体的建筑工程管理过程中，管理人员需要有效落实成本、人力资源、安全等细节，从根本上提升企业在发展中的综合竞争力，使企业在获得更为可观的经济效益的同时，构建更为良好的创新型企业形象，使企业在竞争激烈的社会中提升可持续发展的能力。由此，需要根据企业自身的发展现状，对各类改进措施进行详细的分析与研究，构建能够与目前社会发展需求具有高度契合性的优质管理模式。

一、建筑工程管理的概述分析

一项建筑工程的施工管理是指在整个工程建设的过程中，为了保证工程的质量和施工任务需要，从最开始的工程施工到最后的竣工验收全过程，围绕整个工程的施工现场从事了相关管理工作。通过科学的管理措施能够保证工程质量和安全的基础上，提高工程的经济效益和社会效益。在建筑工程的施工管理中其主要的任务包括以下几点：第一，根据建筑工程的具体施工情况和特点制定完善的管理措施，保证工程的进度、管理、成本管理、质量和安全管理措施到位，维护工程的整体管理效率。第二，制定相应的管理措施。利用科学的管理方法加强对整个工程施工技术和工艺的优化创新，保证工程能够全面顺利地实施^[1]。第三，对工程施工材料的管理。提高工程施工材料的质量，可以保证整个工程的建设水平，避免因材料问题导致的安全隐患，还可以防止出现材料浪费的情况。第四，监督指导工作人员按照相关规范的要求严格施工，保证整个工程的施工进度和质量要求。第五，协调各个部门之间的工作，确保各项工作符合相关标准规范的要求，并且在合同期限内顺利完工。第六，对工程的施工质量进行验收。作为工程的施工人员要具备文明施工和安全施工的意识，维护整个工程的施工质量和现场环境。

二、建筑工程管理的现状分析

1、管理意识不足

建筑行业属于国民经济的支柱产业，加大工程项目管理力度对于建设单位获取经济效益和社会效益十分关键。不过当前项目管理过程中存在监管意识薄弱问题，相关部门在管理过程中重技术、轻思想，尚未充分了解项目管理工作的优势与作用。此外，部分建设项目中缺少专门的管理部门，依托行政部门代为监管，无法充分发挥工程项目管理优势。

2、安全管理不到位

***通讯信息：**李培森，出生年月：1986年12月5日；民族：汉族；性别：男；籍贯：河北省邯郸市复兴区；职位：河北光太路桥工程集团有限公司党委工作部部长；职称：中级；学历：大学；邮编：056001；；研究方向：建筑工程方向

从建筑工程整体上看,主体规模庞大,其相关管理工作包括建筑材料管理、施工技术管理、人员调配管理等。但在建筑工程管理的大部分问题中,安全管理问题尤为突出。由于建筑项目是由多个施工单位共同参与到建设施工中,施工环境非常复杂,部分管理人员没有管理意识,施工人员混杂,在项目工程的施工过程中过于追求经济效益的最大化,却忽视本身的管理工作,造成工程项目管理工作不到位的问题,从而产生大量的安全隐患。

3、质量管理模式不科学

当前,建筑工程项目建设存在质量管理模式不科学情况,原材料市场形势不断调整 and 变化,传统老旧质量管理方式无法满足市场发展需求,极易出现建筑质量问题,影响项目建设形象。同时,部分工程建设过程中过分加快施工进度,忽视质量问题,未明确划分责任,项目检查浮于表面,进而产生较多的质量安全隐患,从而耽误施工进度,导致事倍功半^[2]。

4、管理制度不健全

目前建筑工程项目管理工作所面临的突出问题是管理制度的不完善。由于建筑工程管理的迅猛发展以及建筑工程现实管理工作的可变性,尽管国家出台了相关法律法规,但仍然会给工程项目管理工作带来不少难度。某些建筑工程在管理工作中只重视自身利益,而忽视了工程项目的安全管理,这样既不能保证工程按期竣工,也不能保证建筑工程的质量,同时还会造成极大的安全隐患,不利于工程建设和施工人员的安全。

5、成本管理意识不强

建筑工程由于整体工程的施工规模比较大、施工周期较长,因此在工程建设的过程中需要较多的资金投入,这就对工程提出了较高的成本管理要求,成本管理也是整个工程后续工程施工经济效益评价的重要指标。但是由于工程建设过程中一些管理人员对于成本控制意识不强,导致工程施工成本的不断增加。这样会降低整个企业的资金利用率,同时企业对于多项材料、设备的管理混乱,造成成本管理工作出现问题,甚至影响到工程的质量和进度。作为工程的管理人员只有不断地强化成本管理意识,才可以提高整个工程的建设水平。

三、建筑工程管理的优化措施

1、树立责任管理意识

要想优化建筑工程品质,需要在管理人员心中根植科学管理理念,创建施工管理体系。明确部门权责,将施工流程与部门职能密切结合,确保建设队伍工作人员树立质量管理观念。要通过科学的质量管理报告,及时上报施工阶段存在的问题。建议落实项目管理责任机制,项目经理可以在授权情况下处理协调甲方和乙方、监理方、分包方、总包方、政府、设计方等主体关系^[3]。依托服务机制、分配机制、用人机制、市场机制、监督机制等标准落实项目经理责任机制,提升建筑施工管理的灵活性和创新性。

2、安全管理控制

在建筑工程项目正式开工前,承建方应组织相关人员对国家颁布实施的安全法规进行学习,并对施工图纸进行全面研究,找出其中影响施工安全的内容,进行改进和完善。同时可依据相关规定,在施工开始前,由技术人员负责向施工人员进行安全技术交底,并在施工过程中采取各种有效的安全防护措施。当需要在动力设备、输电线路以及易燃易爆地段进行施工时,应向现场监理工程师提出相应的安全防护措施,经批准后,方可实施。承建方应结合工程特点,对施工现场安全保证体系进行建立,并制定合理可行的安全管理规章制度,要求施工人员必须严格按照制度执行,从而确保施工的安全性。同时,要确保配备的安全检查人员数量足够。专职安全员应做好日常安全文明检查工作,发现安全隐患应当及时处理,降低安全事故的发生几率。在工程项目施工期间,承建方应采取合理的方法和措施,保持场地平整,所有物料均应当整齐堆放。在工程项目正式移交前,应对现场内的机械设备、剩余材料、建筑垃圾等进行全面清除,当清除完毕后,应对现场进行清理。

3、加强建筑工程的造价控制

在工程施工前期,承建方应采用全面预算的方法对预算成本进行制定,为后续的成本控制奠定基础。同时可组建专门的部门,对成本进行专业化管控,以此来提高控制效果;在施工准备阶段,承建方应采取调查分析和综合评估的方法,对项目中成本控制的重点内容加以明确,据此制定成本控制措施;在施工阶段,承建方应加强任务和领料管理,对施工中各个环节进行核对,确保成本数据准确,为后续核算提供依据;在竣工阶段,承建方应加强项目验收,保证

工程能够按照合同约定交付,并顺利回收相应的工程款项。

4、工程质量管理

(1) 明确质量要求。工程质量标准应当与国家现行的施工质量验收规范标准的规定要求相符,当建设方对工程质量有特殊要求时,应当在合同条款中与承建方进行约定。

(2) 对于所有工程中的隐蔽部位均应在施工完毕后自检自查,并在检验的基础上,确认是否符合覆盖条件,如果符合,则可对下道工序进行施工,并对该工序进行隐蔽,以此来保证隐蔽工程的整体质量。对工程隐蔽部位进行自检后,确认具备覆盖条件,可在共同检查前48h,以书面的形式通知监理工程师进行检查,获得监理确认后,方可进行覆盖。若是监理检查发现隐蔽部位存在质量缺陷,承建方应当及时对质量问题进行解决处理,经重新检查合格后,再进行覆盖。

5、完善管理机制

建筑工程项目要制定各项科学的管理制度,包括安全和质量管理制度、奖惩制度等,以奠定各项管理工作制度的基础。为提高建筑项目工程的经济效益,相关部门和工作人员应强化管理意识,加强项目管理工作与工程质量之间的内在联系,并在建筑项目工程施工的全过程中也应重视管理工作^[4]。项目工程施工还应针对当前建筑行业的局势进行分析,改善具体的管理工作,可定期组织工程项目管理主题会,深入讨论项目管理工作中遇到的各种问题,并制定相应的可行性策略来解决。另外,为合理促进项目管理工作的开展,在建筑工程项目管理实践中需注重企业经济效益与社会效益平衡统一的关系,对建筑工程中的施工原材料、施工技术、施工管理人员进行合理的调度安排,提高项目管理工作效率,重视管理人员思想理论知识的教育,以带动管理意识的升级。为进一步开展项目管理工作,工程项目负责人应加强基层员工的管理,树立正确的思想观念,为工程项目的管理工作创造有利条件。

结语

综上所述,在建筑工程的开展过程中,其管理工作具有高度的复杂性,并且涉及诸多角度的管理内容,因此管理人员需要不断提升自身的管理能力。同时,企业在发展中需要构建更加优质的管理体系与管理制度,对技术进行综合性的优化管理,以多角度、多手段来全面提升企业的工程管理能力。

参考文献:

- [1]柳志军.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].大科技,2020(15).
- [2]王学荣.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].中国房地产业,2019(1):103.
- [3]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用,2020(6):187-188.
- [4]欧莎.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施分析[J].居舍,2019(6):152-153.