

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法研究

牛国辉\*

河北省 石家庄市 050000

**摘要:** 目前,随着建筑工程管理方法的深入发展,我国的建筑工程行业单位已将其广泛应用到建筑工程施工中。建筑工程管理方法的创新性对建筑工程的质量与应用效果等可以产生重要影响。文章介绍了建筑工程管理创新以及绿色施工管理方法探究的重要价值,分析其制约要素,探究具体的建筑工程管理创新和绿色建筑施工管理方法,希望能够促进我国建筑行业实现良好发展。

**关键词:** 建筑工程;绿色工程;管理

## 引言

目前,随着我国社会的发展和进步,广大人民群众的理念意识也发生了巨大的改变。在可持续发展及绿色理念的带动下,我国的多个产业都出现了全新变革,例如建筑产业也出现了理念驱动,从而提高和完善了建筑的质量效果。基于环保理念的推动,建筑工程全面强化施工内容和管理,有效降低了责任事故的发生概率,从而防止出现环境污染现象。绿色施工理念最主要的表现形式是集中利用建筑资源,全面降低资源浪费。在安全原则的指导模式下,绿色施工管理人员应考虑建筑工程经济发展,全面保证生态环境的发展,稳定社会,在满足人们居住需求的前提下提高建筑质量,实现绿色可持续发展。

## 1 绿色施工理念下的建筑工程管理相关概述

### 1.1 绿色施工理念

绿色施工理念以绿色环保为基础目标,以实现建筑工程及行业可持续发展为重要前提。其本质在于确保绿色环保性,尤其在建筑工程施工过程中,加强对周边环境及生态环境的保护,进一步提高资源及能源的利用率。通过环保型施工材料提高工程质量,并采用新型的施工工艺及技术手段减少对资源及能源的消耗,进一步提高建筑工程的生态效益,实现工程自身效益最大化,为建筑工程的顺利施工提供关键基础<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色施工理念下的建筑工程管理

与传统施工相比,绿色施工理念下的施工模式具有很强的指向性。传统施工主要进行粗放型的管理和经营,在管理过程中缺乏对环境问题的重视,极易出现环境污染等一系列问题,但绿色理念发展模式则会呈现良好的经济效益和社会效益。换言之,绿色理念的发展和注入,使用新型节能材料,可以有效保证工程质量,创造社会效益。建筑企业自身需要不断创新理念,吸收新型节能建材,这样才能在保证工程质量的同时,实现人与自然的和谐发展。目前,建筑企业对于绿色施工的认知程度明显不足,相关部门需要全面加强教育力度,提高企业的环境意识,防止企业在实施环保的过程中走弯路,促进建筑工程管理的创新和发展<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程绿色施工管理中的几个问题

### 1. 建筑工程绿色施工管理意识薄弱

到目前为止,中国只对经济发展速度影响至关重要,但并不是特别重视经济发展的质量,因此导致建筑业对绿色建设的认识减弱。如今,由于绿色施工建设的实施较为困难,有很多企业很少投资绿色施工,再加上绿色施工管理的宣传有限,导致其绿色施工管理还没有实现。

### 2. 绿色施工管理人员的素质有待提高

建筑行业施工人员的素质层次不齐,因此,在开展工程施工的过程中,很多施工人员都没有相应的绿色施工管理

\*通讯信息:姓名:牛国辉,出生年月:1980年12月27日,民族:汉,性别:男,籍贯:石家庄市长安区,学历:本科,邮编:050011 研究方向:建筑工程施工

意识,使我国建筑工程施工项目不能得到有效的落实,相关施工人员不能充分重视绿色施工管理在建筑工程管理中的重要作用,导致建筑工程成本增加,执行力度不够,无法通过更加有效的方式提高建筑企业的经济效益。同时,我国的建筑企业多数为中小企业,在企业规模的发展上,绿色施工管理工作难以得到有效落实,因此不能更好地落实施工人员的工作内容。

### 3. 缺乏建设标准

在建设过程中,需要关注项目开发的建设质量。项目的建设质量影响建设项目的具体应用效果,同时对人们的财产和个人安全发挥重要作用。但是,从我国目前发展的建设产业来看,绿色建筑管理缺乏全面科学的建设标准,并且不能满足特定的应用要求。在我国开发的一些建设项目中,低质量的建设项目会影响整个产业的发展,缺乏建设标准会导致建设中出现严重的安全问题。例如,砖墙操作没有严格执行相应的规范要求,并且水平和垂直壁的配置未同时进行;在钢筋混凝土结构中,建设用材长度不够等。这些都是建设管理期间存在的明显失误。同时,它不仅会对建设项目的最终品质产生恶劣影响,还会增加控制绿色建筑管理的难度。

## 3 建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展带给民众更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,对建筑工程的质量和应用程序等提出了更高的要求,传统的建筑工程管理方式已经不能满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程管理要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,尽量根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段。

建筑工程管理手法在市场主体的不断竞争中得到强化与确定,建筑工程管理创新和建筑工程管理有效性之间的相关性被多次确定,建筑工程管理的概念范畴也在一次次市场竞争中得到强化,使得建筑工程管理的创新效果得到更加良好的体现,满足建筑工程单位市场竞争行为的需要<sup>[2]</sup>。目前,我国的建筑工程单位之间无论是私营主体还是国营主体均存在较为激烈的竞争关系,导致市场活跃,进而对满足民众的建筑需求产生积极影响。

## 4 基于绿色施工理念创新建筑施工管理模式的实施策略

### 4.1 把好用材选购、管治关口

在建筑施工现场管理方面,如果不能合理安排现有的施工人员配备,就会使其工作效率大打折扣,严重时现场施工工会乱成一团。如果不能针对性地管理施工材料与资源,它们一旦变质就无法使用;如果不能有效管理能源资源,施工成本便难以控制,同一个环节消耗的能源就会更多。为了迎合时代的发展趋势,引入绿色施工的管理理念只是时间早晚的问题。唯有如此,建筑工程才会朝着高效化和绿色化的方向发展,良好的生态效益方可尽快达成。变革传统的施工管理模式,可以使污染物的排放量大大降低,使噪声污染得以减缓,从而绿色材料与资源的使用率就会随之提升。但在这一过程中,工作人员也要注重实际情况的变化,在保证创新效率的同时,提高其质量水平。建筑材料会对建筑的稳定性、安全性造成直接影响。如果检验、采购环节未严格审查材料是否可靠,那么一旦用到与设计标准不符的建筑材料,必然会威胁工程安全及质量水平。所以,在项目的建设期间,企业必须加强引入绿色建筑材料,并注重相关的采购、管理环节。除此之外,建筑管理人员要负责把控好材料质量,做好防腐、防潮处理,避免因管理缺陷导致质量问题的高频发生<sup>[3]</sup>。

### 4.2 加大对材料选购与管理环节的控制力度

在工作开展过程中,施工材料本身与工程建设自身质量之间有着紧密的联系。同时,施工材料还会对建筑工程的安全性和稳定性产生一定的影响。因此在绿色环保理念下,为了实现对建筑工程管理模式的创新,需要提高对施工材料的关注度,并切实做好施工材料管理过程中的质量管理问题,更好地保证整个施工过程中的各项工作能够符合基本的建设要求。此外,要全面做好施工材料的采购工作,

避免因质量不足导致出现各种问题,并结合实际情况确保各类材料本身的环保性,防止出现环境破坏的相关问题,同时做好施工材料的存储工作,减少材料出现破损及浪费的情况<sup>[4]</sup>。

### 4.3 培育专业管理人才

(1) 宣传绿色施工管理理念。通过集中培训、在线学习等方式在施工前进行员工培训,提升施工管理人员对绿色

工程管理的重视程度。正式开始施工后,在施工现场要以广播、视频等方式,定时进行绿色工程管理理念宣传,进一步强化施工管理人员对绿色工程管理的重视,确保绿色工程管理的贯彻落实。

(2) 重视管理岗位人才培养。通过制度设计、加强监督等方式,严格要求管理岗位工作人员,避免因懒惰、粗心导致绿色管理出现漏洞,影响绿色工程施工效果。

(3) 建筑施工企业要将可持续发展理念融入企业的发展规划、企业文化中,让员工从潜意识里重视绿色工程管理,并在日常行为中做好可持续发展的准备。

#### 4.4 强化施工现场节能控制和污染控制

建筑工程建设规模相对较大,容易产生很多污染问题,如噪声污染、粉尘污染等,会对周边环境及人们生活等造成不同程度的影响<sup>[5]</sup>。在绿色施工理念下,需要加强对施工现场各个环节的管理与控制,尤其是现场节能控制和污染控制,保证建筑工程施工质量。

首先,要监督管理建筑工程中的资源及能源消耗量。在进行施工的过程中,要优先考虑工程能源消耗问题,并结合建筑工程的建设标准,全面做好建筑工程施工现场的资源管理工作,制定科学有效的管理方案,从源头上减少对能源及资源的消耗,杜绝资源及能源的浪费<sup>[6]</sup>。同时,在施工中可以选择节能型的施工设施及设备,以施工方案为重点内容,严格按照施工工序进行工作。

其次,要加强对建筑工程施工现场各类污染问题的控制和管理。针对粉尘污染问题,可以对建筑工程施工现场的土体进行覆盖,加强对周边部位的绿化和处理,减少扬尘的情况。在解决噪声污染问题的过程中,要对施工作业时间进行合理控制和管理,采取有效的降噪措施和手段,减小施工过程中噪声问题对周边居民的影响,同时及时处理好建筑工程中的施工废弃物,通过科学环保的措施对其加强清理,以减小对施工环境的影响。

最后,要全面做好建筑工程施工现场的清洁工作,如洒水降尘等,保证施工现场的清洁度,真正做到文明施工。

#### 结束语

综上所述,在可持续发展战略的指导下,绿色工程管理在未来势必会成为建筑工程管理的主要模式。目前,我国对绿色工程管理的应用还处在探索阶段,需要政府、企业自身等多个主体共同做出努力,构建起符合我国国情与建筑管理现状的绿色工程管理模式,促进建筑行业可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]黄彬.新时期背景下土建工程现场施工中的管理措施与优化分析[J].工程技术研究,2019,4(19):2-4.
- [2]秦凯燕.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居业,2019(6):2-3.
- [3]杨建平.绿色施工管理理念下如何创新建筑工程施工管理探讨[J].2021(2013-22):235.
- [4]冯加兵.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新研究[J].工程技术研究,2020,75(19):149-150.
- [5]郭斌,闫坤.绿色施工理念下的建筑工程施工管理创新措施[J].汽车世界,2020(4):1-3.
- [6]冯景武,冯向花.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].2021(2015-3):133-133.