

工程项目全面造价管理存在的问题及对策研究

刘飞飞 黎朋雄

北京峡光经济技术咨询有限责任公司 北京 100120

摘要:为了更好地控制项目建设全过程,实现造价最小化、效益最大化的目标,在建设项目各个阶段要科学运用全过程造价控制的管理模式。介绍了全过程造价控制的现状,分析了全过程造价在各阶段控制的应用,实施全过程造价控制有利于提高全面管理目标和降低项目建设成本,实现资源优化配置,促进建设项目管理向现代化方向发展。

关键词:建设项目;全过程造价;提质增效

引言

在工程项目建设过程中,初始建设成本的预算、建设过程中的材料使用以及合同的签订等,都是影响盈利能力的重要因素。传统的工程造价管理任务与各个管理环境并不紧密相关。因此,在管理过程中应用动态管理方案可以帮助企业从全局出发,更加有效地管理项目成本。这对于提高工程造价的科学合理性来说非常重要。

1 工程造价动态管控相关概念分析

从严格意义上来说,目前中国工程项目全面造价动态管控只重视施工阶段的造价管控,却忽视了决策和设计等阶段的造价管控,导致各施工项目之间的管理不平衡,经常会出现预算超过预期或概算,投资结果与之前设定的目标不相符。中国已经发布了有关项目全面清单计价规范,许多施工单位却一直都在采用企业所制定的标准,投标报价很难反映企业的真实成本运营情况,导致项目招投标环节与施工环节相脱节。目前,中国的工程造价动态管控工作体系缺乏先进性、可靠性、科学性,具体表现为:人力、设备、材料、技术以及工艺等造价的准确性不高;施工技术应用不合理;工程造价数据缺乏时效性,很难给项目决策提供精准可靠的数据支持^[1]。工程造价工作是工程顺利完工的前提,也是降低成本的根本,它与企业经济效益直接挂钩。因此,工作人员绝对不能忽视这项工作。工程造价工作的特点是科学性、理论性、时效性。在开展工程造价管理工作的时候,相关管理人员必须具备较高的专业水平和实践技能,并且严格按照国家和企业所制定的相关规章制度来完成相关工作。工程造价动态管控是各项工作状态的体现,工作人员可采取相应的措施来确定施工过程中各个环节的造价与资金投入是否协调,并且以此来完善控制指标。造价在工程上指的是成本费用,而现场勘探环节、设计环节、施工环节、竣工环节都需要投入足够资金才能启动,且其中存在的不确定因素较多,因此工程造价管控十分困难。与传统控制方式相比,工程项目全面造价动态管控更具有实施性,它立足于实际情况,能紧跟工程行业发展的步伐,能协调好施工工作与管理工作的关系。

2 工程项目全面造价管理存在的问题

2.1 设计造价管控问题

设计造价动态管控的目的是展现投资情况。工作人员会根据施工图纸和施工方案来开展设计造价动态管控工作,其中包括多个施工节点的投资预算与图纸预算。工作人员还会结合施工单位现有资金能力和资源能力来完善设计方案。在动态造价管控工作中,建设单位需要严格管控投资费用,以确保将投资费用控制在预期目标内。在设计造价管控工作中,有多种措施可供工作人员选择。监管部门应当在监管工作中认真检查,及时解决工作中出现的问题,从而达到良好的控制效果。工作人员需要以工程质量合格为前提来科学地开展设计造价动态管控工作。因此,工作人员在开展造价动态管理控制工作时往往很难做到面面俱到。一些施工单位在开展设计工作时,不重视工程造价管控工作,以致造价工作陷入混乱局面,甚至工作人员无法将费用控制在合理范围内。另外,工作人员没有根据施工技术和施工图纸来开展设计造价管控工作。在评价工作中,招标评价不规范,工作人员忽视费用报价,都将导致设计部门的设计质量和整体水平无法达到理想效果,动态造价管控工作便失去了意义^[2]。

2.2 管理人员造价动态管控意识不足

当前,部分企业管理人员缺乏对工程造价动态管控的认知,错误地认为动态化管理局限于施工阶段,忽略了施工前、完工后的管理,导致工程造价管理水平低下。例如,招投标时,未对工程项目的特点、施工难度及可能存在增加造价的因素进行合理分析,为了竞标成功,肆意将价格压低,造成竞标成功后造价的增加,影响到后期管理工作的开展。

2.3 工程项目全面造价管理阶段存在脱节

项目成本管理可以分为六个阶段:投资估算、设计预算、施工图预算、合同价格、结算价格和最终价格。不同阶段之间的关系密切相关且相互依存。理论上的造价管理工作必须分6个步骤完成,但实际情况并非如此,彼此之间的脱节现象更为常见,并且会影响工程造价的科学性^[3]。

3 造价动态管理和有效控制措施

3.1 决策阶段的控制

全过程造价控制在我国建设项目实践管理过程中的效果取决于对各个环节的成本控制和管理效果。在此基础上推进建设项目全过程造价的控制绩效和管理体系,强化投资决策过程中对投资项目后续成本有效控制,以保证后续投资项目成本有效控制的管理效果。项目前期投资第一阶段的项目成本估算控制从编制项目投资成本估算报告文件、项目投资可行性调查研究、编制投资项目前期投资计划建议书等开始。在这个估算过程中,有关责任部门或估算单位必须及时收集整理、整合估算的各项有关数据资料,并根据调查取得的数据去整理估算相关指标,合理编制估算文件,最大限度地有效保证整理估算相关指标的统计准确性和估算有效性^[4]。

3.2 提高对工程造价动态管理的认识

由于存在发展壁垒,中国许多公司仍采用传统的管理方法。这种方法的观念落后,方式也不够先进。因此,有必要提高公司的知名度。首先,需要提倡动态管理的概念,以便大公司可以了解项目的动态成本管理,并与时俱进。如果公司无法使用动态管理方法,则将无法实现实际的节能和效率提升,并且公司利益也将无法得到保障,不利于公司长期发展。在这种情况下,公司需要进行更改。首先,相关单位需要适当提高管理意识,并对建设项目中动态管理和企业利益的含义有更深入的了解。其次,需要为项目设计一种动态成本控制方法,以便所有员工都完全了解该过程的有效性和进度,并给员工增加专业的培训。

3.3 完善相关预算编制

在工程建设中,预算编制的质量直接影响造价控制的水平,必须得到足够的重视。开始预算编制前,工作人员需要对工程施工现场的实际情况进行全面考察,确保造价管理规划和造价控制标准能够得到有效贯彻落实。材料费用是工程建设中主要的成本消耗。因此,造价管理人员应该对工程施工建设中的材料采购过程进行严格管控,时刻关注原材料市场价格的变化情况,对各类市场信息进行收集和整理,通过有效的预算编制调查,为原材料采购方案的制定提供参考,确保工程项目施工所有环节造价控制工作的贯彻落实,满足工程建设的实际需求,保证施工质量和施工进度,降低施工成本,提高工程整体效益,同时也需要对施工支出进行明确,加强预算管理工作,将造价管理的作用和价值充分发挥出来。

3.4 加强对总过程成本的动态控制

项目要积极实施动态成本控制,促进成本控制和控制环节的顺利发展,取得良好的效果。对此,需要实现完整的流程管理和控制。首先是决策阶段,应及时报告动态成本控制以进行审查,并且施工方需要证明项目建设的必要性和可行性,准确估算投资回报率,并设计长期投资方案。其次是设计阶段,工程造价人员需要仔细评估项目投资的成本,加强动态成本控制,并实现适当的管理和管理目标。相关工作人员需要意识到工程造价的重要性,合理制定和使用设计计划,确保项目质量,并合理降低投入成本。最后是建设阶段,需要充分了解施工进度和现场施工条件,制定动态成本控制并减轻不必要因素的负面影响^[6]。

4 结束语

综上所述,工程造价管理人员需要从经济角度出发,并在施工前后严格控制人力成本和资源成本,以达到减少项目建设成本,增加项目利润的目标。此外,还需要从技术角度出发,提高设计和施工技术水平,避免设计变更风险。

与此同时，根据项目数量和工期，优化施工组织设计，严格控制权利、义务和合同要求，以确保项目的顺利进行。

参考文献：

- [1]李媛晖.工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].江西建材,2020,(10):240-241.
- [2]夏萍莉.论工程造价的动态管理及有效控制措施[J].河南建材,2020,(03):116-117.
- [3]杜守忠.工程造价动态控制及施工方案的技术经济研究[J].散装水泥,2021(4):254-256.
- [4]高欣.BIM在工程造价管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(8):195-196.
- [5]李莉,赵财军,秦炜.工程管理与工程造价的有效控制策略[J].散装水泥,2021(3):130-132.
- [6]刘彦斌.工程造价及概预算定额应用探析[J].经济研究导刊, 2020, (22): 115-116.