

# 水利水电工程成本控制的有效措施探究

申 成\*

北大荒招标有限公司 黑龙江省 哈尔滨市 150090

**摘要:** 随着国民经济的不断增长, 社会民众生活水平的不断提升, 人们对于水利水电工程建设提出了更高的要求。水利水电工程的兴建不仅能够极大方便民众的日常生产生活, 还可以创造出更多的社会效益、经济效益。成本控制管理作为水利水电工程管理过程的重中之重, 直接关系到施工企业能否在最低成本下创造出最大经济效益。文章将对水利水电工程成本控制管理展开分析与探讨, 旨在为同行从业者提供科学参考意见。

**关键词:** 水利水电工程; 成本; 控制管理

## 引言

随着我国现代化改革的深入发展, 市场经济体制逐渐成形并得到完善, 各项基础设施工程呈现出规范化的发展趋势。现阶段, 水利水电工程项目得到了政府部门的重视与大力扶持, 各地的水利设施建设良好发展。要适应愈加激烈的市场竞争环境, 水利工程施工单位应牢牢把握住成本控制这一关键核心, 优化自身的建设管理水平, 实现水利工程经济效益的稳步提升。

## 1 水利水电工程成本控制的重要性

近年来, 我国各地城市化建设进程逐步加快, 各地区的房屋建筑工程、道路桥梁工程以及水利水电工程等多样化的工程项目建设施工数量持续上升。在施工过程中, 必然会带来大数目的资本成本耗费, 若资金供应不足或现金流断裂, 必然会导致工程项目无法顺利开工或无法完成作业。要想水利水电工程建设有良好的资金供应, 在施工完成后可以及时交付, 应提高对造价成本控制工作的重视程度, 从投资方案设计阶段、项目招标管理阶段与施工建设阶段等全面加强工程造价成本控制力度<sup>[1]</sup>。

## 2 水利水电工程成本控制存在的问题

### 2.1 成本控制管理工作理念与意识落后

与西方发达国家相比较, 我国施工企业单位在水利水电建设施工管理过程中, 普遍缺乏先进的成本控制管理工作理念和意识。施工企业高层领导更多只是关注工程的施工质量和施工周期, 能否在规定时间内达标完成施工任务, 而一定程度上忽视了工程成本控制管理工作。企业管理部门的成本控制管理意识不足, 未要求各部门对施工成本展开科学预算, 结合具体施工方案明确施工各环节所要投入的成本, 从而容易导致在施工过程中出现资源浪费现象, 造成施工企业单位经济效益受损。部门施工企业通常采取的是一边施工一边核算施工成本的方式, 未采取全过程的成本控制管理方式, 这种成本核算模式已经无法满足现代经济市场的发展要求<sup>[2]</sup>。

### 2.2 成本控制形式化

进行成本控制需要有参照, 一般情况下, 由于水利工程的复杂性, 导致成本控制参照数据不足, 无法通过比对各工程成本对工程成本进行控制。所以, 怎样才能在单体工程中设计出操作性强的成本比对方案成为了水利工程成本控制中的重要内容。一些企业在对成本进行控制中存在着形式化的问题, 成本控制人员主要结合既往的经验给定成本控制框架, 这个过程将工程环境变化以及工期变化忽略了, 从而是成本管理精确性降低。其次, 成本管理措施上, 缺乏完善的规章制度, 导致成本管控失去了真正的意义, 项目额外资金投入减少的幅度微乎其微。

### 2.3 成本控制人员专业性不足

成本控制人员缺乏专业性也是制约水利水电工程造价管理发展水平的主要因素。在现有的许多施工单位中, 大部

\*通讯作者: 申成, 出生年月日:1987.3.25, 民族:汉, 性别:男, 籍贯:河南, 单位:北大荒招标有限公司, 职位: 职员, 职称:中级, 学历:本科, 研究方向:水利水电工程, 邮编:150090, 邮箱: 63454565@qq.com

分造价管理工程师均不是专业的工程成本管理人员,只是在多年的工作经历中积累了较为丰富的管理经验,然后被调用与任命。造价控制的理论知识较为复杂,具有科学的理论系统,若在实际的工程造价控制工作中缺少必要的专业知识,只借助现有的工作经验,则无法保证项目建设成本管理的科学性与严谨性,也会使财务管理不能有效深入,仅仅停留在表面阶段。一旦在工程施工过程中发生较为严重成本控制问题,就难以采取有效措施予以处理。现阶段,水利水电工程项目建设在造价管理方面具有大量的人才缺口,需要大量具有专业理论知识与实践技能的成本控制人才,施工单位应加快吸纳高水平、高素质的专业型工程财务管理人才,并提高现有职工的专业素质与实践能力,保障水利水电工程项目的成本控制工作向合理化与科学化发展。

### 3 优化水利水电工程成本控制的有效策略

#### 3.1 革新成本控制管理工作理念,提升成本控制意识

基于社会发展新形势下,施工企业单位必须高度重视水利水电工程施工成本控制管理工作,高层领导要主动加强对施工成本控制管理人员的科学指导,督促他们履行好自身的岗位职责,严格按照规章制度要求规范操作。施工企业要专门成立工程项目成本控制管理部门,指引每位成本控制管理人员及时转变自身的工作理念,有效提升成本控制管理意识,充分认识到该项工作的重要性。在水利水电工程施工开展之前,施工成本控制管理部门需要对工程造价成本展开科学全面的预算作业,提升对施工全过程成本的掌控水平,同时还需加大对成本预算的监督管理力度<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 构建并健全财务风险管理与内部控制

水利水电工程的开展时间跨度长、资金投入量大,结合项目来构建相应的财务风险管理与内部控制机制是极有必要的。首先,应通过前期的财务规划工作来作为风险管控的着手点,一般来说是通过预算方案,将工程项目进行不同阶段的细致分解,要确保预算方案具备可行性、科学性以及合理性,以此来作为之后的执行与评价依据。其次需要针对合同管理、分包以及结算等各项事务流程管理中的关键业务及风险易发点,来构建相应的内部控制机制。例如合同变更时,需要设置相应的档案管理与分级审批制度,并对预算方案进行相对应的调整。再如进行价款结算时,应设立相应的风险预警机制,一旦结算款项超过规定范围应及时发出警告,并采取合理措施进行应对。最后则是要建立水利水电工程中期综合性财务评估制度。要对预算编制与执行、工程整体财务状况、财务信息传递、风险防控、合同变更等诸多方面的内容进行全面的评估,要对各项经济活动及岗位展开内部审计工作,进而保障水利水电工程项目的开展处于可控范围。

#### 3.3 制定激励机制

在水利施工中,仅仅依靠责任制度远远无法达到成本消减的目的,同时还要配合着激励机制,以此来调动人员的积极性,使得每一个人员都能够参与到成本管控中。首先,应该对施工中表现突出的人员进行奖励,例如一些技术人员发明了一种新的技术可以提升施工效率,同时还能降低材料浪费问题,那么则需要对这类人员进行奖励。通过奖励机制能够使得全体人员积极性得到提升,人员的积极性得到提升则会发挥出自己最大的潜力,这可以直接影响到施工进度,对于成本控制十分重要。

#### 3.4 强化成本管理人员专业素质

对于水利水电工程项目施工来说,人力一直是最重要的生产动力,合理配置人力资源是保障项目建设顺利开展的基础。以成本控制工作为例,施工单位在吸纳专业性管理人才的同时,也应重视对现有造价管理人员的教育培养与职业培训。要持续推动企业工程建设成本管控工作逐步走向专业化、标准化的发展道路,就应重视提升个人的职业道德素养、丰富专业理论知识,在实际的评价管理工作中,强化成本控制管理的实践力度,审慎管理与使用项目的专用建设资金,构建科学严谨的成本管控体系,促使市场秩序趋于规范化。

在促进职工自我专业水平不断提升的同时,利用人才力量促使施工企业实现高效的经济发展。简化成本管理,去除不必要的作业环节,有助于节省各项支出费用,节约企业经营的管理成本,使水利水电工程建设创造出更大的经济价值与社会价值,实现整个行业市场的轻盈式发展<sup>[4]</sup>。

#### 3.5 加强对成本数据的收集与分析,实现精细化管理

水利水电工程项目在开展之初,财务部门就应根据项目的决策需求,对各项成本数据进行收集、整合与分析。水利水电工程项目成本的构成包含了多个方面,诸如原材物质采购成本、人力成本、建设成本等。在不同的成本分类

下,又含有一系列的明细内容。而进一步加强对各类成本数据的收集与分析能够使施工单位对宏观市场有一个明确的认知,有利于企业做好自身的发展战略定位。通过对各类成本数据的采集与分析,能够帮助企业在进行具体决策时,提供更为细致、完整的相关数据,为管理者的决策提供有力的信息数据支持。成本数据的收集与分析在实际竞标工程时,也能够帮助企业提出更为合理,且具备竞争力的标价。而在具体的施工阶段,更为全面且细致的数据也能够帮助企业发现实际成本支出与预算规划之间所存的偏差,及时的发现问题并进行纠偏。

#### 结束语:

综上所述,现代施工企业要想实现自我建设稳定持续地发展,创造出更多的社会效益和经济效益,就必须加强工程施工成本控制管理作业。针对水利水电工程施工成本的控制管理,企业要专门成立项目成本管理部门,安排专业人员负责施工全过程成本的科学预算和监督管理,实现各项资源的最优化配置以及利用。

#### 结束语:

- [1]沈艳红.水利水电企业财务管理在成本控制中的作用分析[J].企业改革与管理,2021(12).
- [2]刘天钢.分析水利水电工程中财务管理及成本管控问题[J].纳税,2019(36).
- [3]谭海辉.水利水电工程施工成本控制[J].工程技术研究,2020(18):184-185.
- [4]闫红.论水利工程施工成本的预算及控制对策[J].财经界,2020(28):48-49.