

论工程施工设备物资的精细化管理

严 杰*

中国水利水电第十四工程局有限公司 云南 昆明 650041

摘 要: 随着我国城镇化建设进程的逐步加快,房地产行业迅猛扩张。建筑企业更要紧跟时代发展潮流,进一步加强自身的精细化工程管理与企业管理,树立现代化的企业问题,为建设更现代、更高端地建筑项目作出努力。文章从精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用进行分析,以提高建筑工程物资材料管理水平。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 物资材料

1 精细化背景下建筑工程物资管理的基本概述

精细化背景下各企业管理工作都更加科学细化,建筑施工企业在建筑工程物资管理工作中同样需要结合精细化管理理念,从多方面入手加强对建筑物资的管控,增进资源利用率,降低施工成本,取得更高利益也增进企业的管理水平^[1]。建筑物资精细化管理主要有以下几点意义:其一,通过对物资的精细化管理,有利于增进物资与施工环节更紧密结合起来,充分利用,降低不必要支出,提高企业的经济效益;其二,通过物资精细化管理准确对接各施工环节的工程进度,有助于物资的提前整备与完善,进行必要的检测、统计等工作,大幅度减少时间支出,提高施工效率;其三,物资精细化管理能够加强各施工环节、施工部门之间的联系,在精、准、严、细的管理模式下有效避免物资出现质量不合格、对接出错等问题,对建筑工程质量提供必要保障。

2 工程施工设备物资管理不足之处

2.1 人力管理未达精细化

目前的工程施工中,设备物资的管理制度日趋于全面规范化。但是在实际工作中,由于工程施工现场项目众多管理、任务较为复杂、工期紧迫等诸多因素,相应的管理人员、监督人员尚未与相应的制度相匹配。如:前期筹备环节,部分工程的采购人员将相应计划报与部门尚未书面化,仍存在口头传达形式,导致当设备物资出现问题时没有直接责任人。另外,工程施工现场常要求加快进度,因此设备就需长时间运转,但施工现场并不具备施工设备维护人员,部分工程施工只追求进度,却忽视了对设备的保养,这将加快对设备的损耗,从长远考虑增加了施工企业的施工成本。对于工程施工的设备物资管理人员未有明确的门槛要求,部分工作人员并不具备相应的共走技能,所以应当加强知识与技能的培训力度,以便在施工企业内部建设更为专业化的管理团队。

2.2 采购流程不规范

在建筑工程施工的过程中,会涉及相当多的物资材料采购问题,因此物资材料的采购对于建筑工程的施工来说相当重要。同时,大多数建筑工程的施工企业在选择物资材料供应商时,通常会选用招投标的方式。但在建筑工程对物资材料供应商实际的选择中缺乏公开、公正性,在选择物资材料的招投标阶段只是一个走形式的过程。由于在采购的过程中没有严格遵守国家的物资材料采购制度,因此常出现虚假招标的现象。此外,在选择供应商的同时,也会受到工程内部及外部工作人员的影响。由于没有详细的采购计划导致建筑工程人员采购物资总量偏多,造成物资材料浪费的现象。

2.3 成本预算问题

在工程项目建设工作中合理化的成本预算和控制往往是其中的重要内容。当前也有很多企业在制定施工成本时不符实际,这样在预算制定工作层面没有能够给予既定的重视度,以至于所有的预算都比较缺乏合理性或者可行性。除此之外,同样有一些施工企业为了加快施工进度,没有严格地控制好验收工作,导致后续物资管理工作出现漏洞,最终影响到整体的施工成本的预算工作。

*通信作者: 严杰, 1986年09月, 男, 汉族, 云南, 助理工程师, 本科, 主要研究水利水电工程、市政工程、建筑工程等, 675410964@qq.com

3 工程施工设备物资精细化管理的优化对策

3.1 合理分配租赁设备的使用时段,以提升其效能效率

无论是建筑工程施工还是桥梁公路工程施工,都需要大量的施工人员与中大型机械设备配合作业。一般来说,施工方进行施工的施工机械设备都是通过与拥有方合作租赁而来的,为节约租赁成本、时间成本以及人工成本,就必须对机械设备物资进行精细化管理,合理调配租赁设备如塔吊、挖掘机等重型机械的使用时段,以提升其效能与效率。由此配合缩短施工工期,使得经济效益最大化^[2]。此外,还需要对租赁设备进行定期检修与养护,只有保障好了租赁设备的基本使用性能以及安全性,才能不耽误工程施工进度,不必由于破坏大型机械设备而产生巨额的赔偿损失。因此,施工方要强化明确机械设备物资管理部门的职责,设立专门负责租赁设备维修养护的岗位,对租赁设备进行日常动态监督监管。

3.2 健全物资管理制度

中后期物资管理注重制度严格规范,必须结合施工需要补充相应的管理环节与应用内容,使管理工作更加细化、全面化。一方面确保施工材料用度实施限额发放,严格按照施工流程进行物资供应,并对各项物资在不同施工环节与施工部门的发放量做好记录统计,保证与原定发放额一致,避免出现超发或者错发类问题造成的资源浪费。另一方面强化责任控制,物资管理人员要将材料供应与各环节施工负责人一一对应,确保物资及时准确提供,以规范物资使用,加强施工过程中的内部控制,提高管理可行性与严格性。再者还要进一步完善物资回收管理工作,废旧材料、剩余工程材料等在建筑工程施工环节中常会出现,尤其是一些比较有价值的钢材、电缆等,回收后要及时登记台账,能够再利用的材料可进行修补共组,降低成本支出;物资管理人员还需定期进行剩余工程量与物资的核算,做好物资管控,以免过多采购或者因物资不足而延误工期。

3.3 物资采购精细化管理

管理人员在进行前期采购时,必须对市场进行深入研究,根据当前市场制定规范的市场调查报告,并且将市场调查报告记录成册给予保存。工程所需设备物资采购必须严格按照采购计划来进行,不可擅自添加更改采购内容。例如在钢筋、水泥、沥青等大宗材料采购过程中需要使用统一的采购方式保证材料质量和材料价格,具体采购行为需按照大宗材料采购标准来完成。而对于零星材料的采购时则需要做好市场调查,选择出性价比最高的材料,列入采购计划。如果在市场调查中发现物资质量好,信誉度较高的厂家可以与该厂商建立长期合作关系,从而保证在未来工程施工中的材料质量。另外,采购的设备物资复验环节必须重视,严格核查设备物资名称、规格、数量等基础数据以保证入库物资与需求物资相同;若是机械配件,还需咨询相关技术人员,保证设备物资是最为合适。同时需要注意的是采购设备物资首要以质量为重,不可为了节约成本而以次充好,否则将为后期的工程施工带来极大地安全隐患并拖慢工程进度。采购过程中,招标的文件、相应的合同都需送企业的法务处送审,防止发生不必要的法律风险。

3.4 实行物资信息化管理

随着网络技术的快速发展,建筑工程实施物资信息化管理是必然趋势。在建筑工程物资采购的过程中,采取信息化的管理可以为建筑企业带来更大的经济效益,使物资管理过程更加便捷。因此,企业在实施物资信息化管理时,应该不断地引进先进的技术、设备以及管理软件。物资信息化管理也可以将物资材料的类型、购入总量、施工过程中材料的使用情况等相关信息进行详细的记录,并利用网络技术汇总成表格,使杂乱的信息清晰地呈现出来^[3]。为了确保有效地实施物资信息化管理,建筑企业应该对物资信息化管理人员进行培训,信息化管理人员在学习理论知识的同时掌握物资信息化管理的技术。建筑企业之间应该互相学习,共同探讨物资信息化的管理措施。

3.5 控制物资管理的投入成本

为了控制物资管理的投入成本,防止建筑工程物资材料的浪费,大多数建筑工程的施工企业采取了限额发放材料的措施。在建筑工程施工的过程中,物资管理人员应该严格遵守制度,根据建筑工程施工的材料所需度进行限额发放,在发放的同时,及时做好材料发放的记录,并在完工之后做好汇总工作,防止出现物资浪费的现象。物资管理人员应该不断地完善物资材料的管理措施,将材料使用情况与施工进度紧密连接,防止在施工过程中造成材料浪费。同时在建筑施工过程中所剩下的废旧材料以及剩余的材料做好回收工作并进行记录,降低物资材料的成本消耗。对于价值较高的废旧材料回收之后应该重点管理,达到对物资管理的投入成本进行控制的目的。

3.6 限额发放物资材料管理

发放物资材料时应该让发送方及接收方共同确认数量以及规格类型,这时可以推行三级材料制度。第一步要由材料员对数量予以清点之后再确认签字,第二步再由材料部门收料员进行清点,做好登记工作,最后一步由施工团队进行清点同时进行确认,克服掉工作当中存在的数量不足和材料积压的问题。

3.7 对物资材料废弃物的管理

现场施工中很难避免物料废弃物的出现,为此,为了避免造成资源浪费而降低材料的污染率,必须要对这些材料进行分类整理。直接清理或者销毁掉一些有害物质,并对部分能够循环使用的废弃物采取必要的保护措施,用于下一次的工程建筑材料使用。像是废弃的轮胎可用作建筑体外墙材料等。

结束语

总之,在物资精细化管理过程中,各物资管理环节需严格按照管理制度进行,各细小环节都应准确落实,在前期准备工作、中期管控工作以及后期检核工作都需规范化进行,保证建筑工程物资管理经济性、科学性、优质性;同时还要结合信息管理平台的构建增进管理人员工作更加全面及高效进行,真正将精细化落实在管理工作各环节中,使工程物资利用率得到有效提升。

参考文献

- [1]王云飞.建筑工程施工的精细化施工管理思考[J].建筑工程,2019(9):227.
- [2]高丽峰.工程施工项目现场物资管理研究[J].经济·管理·综述,2018(5):169~170.
- [3]韩金城.工程施工设备管理信息化措施研究[J].佳木斯职业学院学报,2019(4):246~248.