

管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用

李格娟*

陕西省水利机械设备制造安装有限公司 陕西 西安 710000

摘要: 在全球经济一体化的带动下, 建筑企业的财务管理工作也出现了新的变化, 管理会计在企业财务中的地位越来越高。管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用不但可以提高企业的财务管理水平, 将企业的财务风险控制可控范围内, 促进企业经营活动顺利开展, 而且还可以进一步完善企业的经营模式, 发挥管理会计在企业管理中的作用, 为企业的健康发展提供支持。

关键词: 管理会计; 建筑企业; 财务管理; 应用

引言

新时期社会发展形势下, 全球经济一体化建设进程逐渐加快, 为了满足社会发展需求, 建筑工程规模越来越大, 这给建筑企业带来新的发展机遇与挑战。从现代建筑行业整体经营和生产情况中看, 建筑企业的数量越来越多, 从而导致行业竞争愈加激烈。建筑企业要想在日益激烈的市场竞争中保持原有地位, 财务管理过程中需要引进现代化管理理念和技术, 以此来提升建筑企业财务管理能力, 保证企业健康、稳定、长远发展。而管理会计在建筑施工企业财务管理中的有效应用, 进一步推进建筑企业创新发展, 使其更符合新时期社会发展趋势。

一、管理会计对于建筑施工企业财务管理的作用

1. 依托理性决策推动决策效益提升

对于企业的经营来说, 在激烈的市场竞争面前决策就显得尤为重要了, 建筑企业的每一个决策都可能成为影响企业收益的关键性环节。作为管理会计, 其能够了解企业自身的资金周转情况, 及时对信息进行收集和处理, 从而为企业决策提供及时性信息, 帮助企业管理人员做出正确的决策, 同时通过对风险预测的分析, 能够及时研判市场发展形势, 从而为企业管理者决策事务提出更具有可行性、更为合理的建议, 从而更好地帮助建筑企业打破自身发展瓶颈的同时又能够提升决策效益。^[1]

2. 推动资源的优化配置

企业管理层需要掌控建筑施工各个步骤的流程, 综合企业的现实状况, 对资源配置进行不断的改进和提高, 完善生产规划, 优化经营预算计划, 从而保障企业的有效运营。管理会计需要掌控好企业施工以及生产的整个过程, 对有关预算指标的现实执行状况进行跟踪, 及时找出预算指标跟实际数据之间存在的区别向管理层反馈。其可以帮助企业管理层及时对企业的有关预算指标进行调整和修正, 同时对施工管理中存在的问题进行分析和处理, 改进企业的资源配置, 给建筑施工企业实现目标夯实稳固的基础。

3. 帮助各项工作绩效管理推进

当企业发展到一定规模就必须推出绩效管理规定, 因为员工的批量管理, 促进管理层的发展和自身发展都离不开绩效考核, 发展到现在, 绩效考核已经成为企业管理中的不可或缺的一部分。财务管理部门属于企业的职能部门, 而员工的业绩评定和奖励的发放都与其息息相关, 而管理会计的推行能帮助企业财务人员可以更加了解相关知识, 帮助梳理出适合企业的绩效考核制度, 帮助规范落实绩效制度条例。熟悉以后, 财务可以根据帮助推行绩效工作的经验向部门管理者和企业管理者提出更有实际意义的优化建议, 以此来推动企业的绩效管理落实执行, 并保证其落实的效果。

4. 有利于企业资源的优化配置

管理会计能够有效地监督企业的一切生产、运营、经营活动, 也能对企业的预算标准是否科学、客观、合理进行

*通讯作者: 李格娟, 女, 汉, 1986.6., 陕西咸阳, 陕西省水利机械设备制造安装有限公司, 中级会计师, 职员, 本科, 会计, 邮箱:490334507@qq.com

评价,并对预算的执行情况进行动态跟踪,通过动态地调查、跟踪就能从中识别出企业现实的数据同预算指标之间的差距,再有目标、有针对性地变化企业资源的配置模式,从而调整企业经营运营的预算编制方式,完善企业的生产经营计划,以此来实现企业的高效率运行。

二、管理会计在施工企业财务管理中应用的问题

1. 管理会计的信息化发展水平角度

信息化对于各行各业来说都是一个总的发展趋势,管理会计亦是如此,建筑企业的发展也要依靠信息化来实现。对于建筑企业的财务管理工作来说,财务管理需要与管理会计进行有机的结合,这样才能实现业务工作与财务工作的有机结合,有效地推动财务管理模式的创新。但是,当前的发展现状则是,大多数的建筑企业并未对企业的信息化建设工作加以重视,这也使得全行业的信息化水平并不高,同时企业在信息化建设过程中缺乏有力的参考和借鉴,使得企业内部信息化系统中未能实现各模块的有机联动,这也导致财务信息与业务信息之间的传递无法有效地开展。此外,由于信息化水平较低,建筑企业财务分析过程中未能将大数据、云计算等进行有效应用,这些先进技术未能应用也会影响财务分析结果的客观性。^[2]

2. 理论分析与实际操作之间的关联性较差

通过对建筑施工企业管理会计的实际应用可以看出,我国建筑企业的管理会计理论分析与企业财务管理实际操作之间的融合性较差。对建筑施工单位来说,相关的理论内容非常丰富,但是并没有切实可行的分析。同时,当前的理论内容以借鉴国外先进经验为主,本身没有结合建筑行业的实际情况,生搬硬套问题严重,无法体现我国建筑行业的特点,不符合我国的实际国情。而且管理会计当前的理论研究范围较窄,通常针对某一具体情况来进行,应用和推广力度严重不足。

3. 缺乏有力的监管

在进行施工管理期间,建筑施工企业没有加大监管的力度,导致施工信息无法有效整合,同时有关的非财务信息以及财务信息不能融合处理。这是因为有的企业缺乏高素质高水平的管理,会计人才专业素质参差不齐,有的工作人员其专业能力不符合标准规范,导致财务信息常常出现脱离实际情况的现象,不仅如此,缺少健全的财务管理信息机制也是一个很重要的因素。这些问题都在一定程度上制约了管理会计活动的顺利实施,同时也在侧面表现出了管理会计需要加大监管力度的必要性。

三、管理会计在建筑企业财务管理中的应用措施

1. 重视建筑企业的信息化建设

随着互联网的发展,信息化为企业的发展带来了便利,企业实现信息化能够提高员工的工作效率,还能让所有数据有依据可查,特别是在财务管理工作中,财务管理人员通过运用信息化的多样性对财务工作进行有针对性的运用,例如:财务税收计算、财务预算和报表核算等。信息化可以帮助财务管理人员在高效工作的同时还具有准确性和精准度。如果建筑企业实行信息化管理也能增加多元化管理会计的方法,将管理会计的位置在财务管理中有效的提高,从而实行会计管理的有效性,为建筑企业长久发展打下了基础。

2. 充分发挥管理会计人员的作用

管理会计人员自身的业务素质、工作水平、责任意识等都直接影响着管理会计优势功能的发挥,对此必须想方设法地提高管理会计人员的待遇和未来发展方式,要充分地培训、培养更多的专业水平较高、业务能力强的管理会计,实现管理会计对财务管理的积极作用。施工企业也要强化管理会计的监督,积极落实岗位职责与任务,实行激励制度,编制科学的奖惩制度,当管理会计人员工作中出现问题时,必须按照激励制度来做出公平的奖惩。此外,也必须强化管理会计人员的教育和培训,一方面提升他们的管理会计能力,能够胜任不同部门、不同项目的工作,为企业的发展建言献策,另一方面则要增强他们的管理会计意识,使管理会计的优势能够得以充分地发挥。

3. 重视管理会计信息化体系建设

管理会计体系涉及到的内容较多,包括规划、控制、决策、评价等过程。所以,建筑施工单位应打破传统单一财务数据应用模式,重视企业内部管理会计体系建设。在具体操作上可以通过以下几个方面来进行。

一是重视企业实际情况，加强对企业管理会计体系的顶层设计。建筑施工单位通过管理会计体系顶层设计促进企业下属各业务管理工作的顺利推行，促进企业发展战略与发展目标的实现。

二是建筑施工单位可以以管理会计体系为突破口，加强管理会计工具与方法在企业管理中的应用，选择科学、合理的管理方式，减少管理会计实施过程中不利因素的影响。

三是建立财务共享中心。财务共享中心是近年来各大集团公司建设的重点，也是未来财务管理发展的方向。建设施工单位要深化改革，重视管理会计的应用，确保财务共享中心的建设。建设施工单位要发挥自身的信息化优势，将信息化系统和财务管理结合起来，把重心放在数据集成中，实现企业不同业务板块的互动链接，实现信息共享。^[3]

4. 构建良好的内部环境

现阶段，建筑企业要想在日益激烈的市场环境中保持原有地位，就需要构建良好的内部环境。要想构建符合新时期社会发展形势的内部环境，就需要建筑企业财务管理掌握现代化管理理念和管理模式，明确管理会计对企业发展的重要意义，在开展财务管理工作中发挥管理会计的最大作用，提升财务管理水平。同时建筑企业构建健全的组织管理框架，制定符合新时期社会发展理念的企业管理制度，以此来提升管理会计岗位在组织管理框架中的地位，科学合理配置管理会计岗位权责，保证每一位在岗员工都能明确自身的职责，逐渐形成相互监督、团结协作的内部管理环境。现代建筑企业还要以经营管理模式为基础，对企业将要开展的各项经营管理活动进行规范性指导，财务部门要构建完整的内部会计体系，以此来保证能够发挥出管理会计的最大应用价值。另外，建筑企业财务管理人员工作过程中，要多应用现代化财务管理工具和方式，不断对会计管理方法进行创新，以此来提升企业财务管理整体效率。

结束语：市场发展瞬息万变，为了更好地做好建筑企业的财务管理工作，需要积极引入管理会计，发挥管理会计的重要作用，使其成为解决建筑企业经营难题的有力抓手。为此，要做好管理会计的信息化建设，就必须加强理论与实践的有机联系，对管理会计实践流程进行优化，构建良好的内部环境，加强企业管理会计人才培养，通过多种策略推动管理会计工作有效开展，帮助建筑企业做好财务管理工作。

参考文献：

- [1]侯尚法.基于财务控制理论在建筑施工企业项目管理中的应用分析[J].门窗,2019(17):189-190.
- [2]于杨.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J].大众投资指南,2020(20).
- [3]阿赛提·米尔汗.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J].消费导刊,2020(4).