

# 水利工程建设管理存在的问题及处理措施

刘 鹏<sup>1</sup> 刘秀荣<sup>2</sup>

庆云县水利局 山东省 德州市 253700

**摘要:** 当前我国社会经济得到了飞速的发展,人们也越来越关注基础设施建设工程,对其质量要求更高,水利工程是工程建设中关键的环节,也是提高人们生活质量的基础设施。现在我国水利工程管理还有很多问题需要解决,严重影响了我国水利工程的稳定发展。本文对目前水利工程管理现状进行分析,梳理问题原因,并提出针对性的改进措施和发展建议。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 存在问题; 解决路径

## 引言

水利工程直接决定了人们能否正常用水,在众多建筑工程中属于比较重要的一项,尽快完善水利工程是我们应该做的事情,并且提高水利工程质量,保障人们能够正常用水,提高人们的用水质量。水利工程管理能力决定了水利工程质量。完善的管理体系能够在保证工程质量的前提下,节约工程成本,缩短工程工期,提高工程的经济效益。

## 1 水利工程概述

自古以来,我国劳动人民建立水利工程最主要目的是实现地上水系分布与流向的有效调整,加强对洪涝自然灾害的调节与控制,确保我国农业经济可以实现可持续稳定发展。新时期随着我国科学技术的不断发展与进步,越来越多人民通过进行水利工程维修来满足日常生产与发展需求。例如,可以充分利用水利工程进行发电与蓄水,全面增强水利航运能力,结合水利工程有效开发旅游资源等。农村水利工程项目的建设与发展可以促进经济的快速崛起,更好解决农村劳动力过剩的就业问题,实现地区自然生态气候有效调节。如果农村水利工程管理到位,可以真正造福百姓,所以具有较强的政治、社会与经济意义。但是,如果水利工程出现了质量问题,或者因为管理不得产生一系列安全事故,这都会直接影响到我国人民群众的生命安全与财产安全,给我国社会发展带来难以估量的损失。

## 2 水利工程管理的意义

### 2.1 有利于降低施工成本

加强水利工程建设与管理还有利于降低施工成本。在具体施工过程中,如果缺乏有效管理,则会导致人员混乱,出现材料、设备或者技术等使用不当等情况,进而导致资源浪费,增加施工成本。此外,在材料采购环节加强管理工作,还可确保材料规格、型号等符合生产标准,避免材料与施工现场要求不符,造成浪费。基于此,只有加强水利工程建设与管理,才能优化资源配置,保证施工进度,降低施工成本。

### 2.2 完善社会基础设施建设

水利工程是我国众多基础设施建设中比较重要的一项工程,现在我国社会经济实力得到了很大的提升,人们对用水质量要求的提高,让水利工程质量标准随之提高。首先,完善的水利工程管理制度决定了人们能否正常用水,持续用水。其次,水利工程建设具有调节水源、优化水资源的作用,还能预防洪涝灾害,对当地的生态环境有重要作用,是我国社会基础设施建设中的关键一环,提高水利工程质量对我国可持续发展有重要意义。

### 2.3 提高企业的综合效益

节约成本一直都是水利建筑工程的根本原则,也就是科学合理地使用建筑材料、建筑用地、建筑能耗,在保证工程质量的前提下节约水利工程的成本。为了进一步加强水利工程成本控制,提高工程经济效益,需要完善水利管理体系,采取科学合理的方法对资源进行优化和规划,降低施工过程中出现的浪费,达到降低成本的目的。

## 3 水利工程管理存在的问题

### 3.1 人员专业水平与素质低下

因为水利工程管理应用到的专业种类比较多,所以对施工人员的管理和要求也有所提高,现在水利工程通常都是建筑企业承包的,参与的施工人员和管理人员综合素质难以保证。再加上管理人员的管理能力各不相同,社会经济高速发展的同时,管理知识也和以往有所不同。这就需要管理人员不断地学习新的管理知识,提高自己的管理能力。很明显现在的管理人员并没有意识到这一点,这也是为什么水利工程的质量和效率无法得到保证的原因之一。而且现在的水利工程技术人员数量越来越少,在施工期间一旦遇到技术人员问题,那么工程很有可能无法正常进行。现在水利工程人员管理面对的问题就是,管理人员没有重视施工人员整体素质问题,施工人员的施工技术和整体素质都会影响到水利工程的质量和施工效率,如果不解决施工人员素质和技术问题,那么水利工程管理的问题还是得不到解决。

### 3.2 工程成本控制不够合理

第一,由于我国水利工程项目的日常预算管理系统不够科学,导致日常成本分配比较混乱,经常性出现成本浪费的情况,导致水利工程建设资金利用率不够高。第二,在水利工程招投标过程中,为了有效提升工程竞争力,个别水利工程项目会大大降低招投标价格,导致水利工程投资风险不断增加,这会导致日常施工变得更加困难,无法有效实现水利工程项目利益最大化。第三,由于成本管理体系不够科学合理,未能有效发挥水利工程的成本管理职能,导致许多环节都处于浪费的情况。第四,在水利工程管理过程中未能有效实现会计核算工作,导致成本控制无法有效实施,造成大规模的资金亏损与资源浪费。

### 3.3 水利工程管理体制机制有待进一步健全

现有的水利工程管理体制机制是从传统模式转变而来,与现代水利发展的要求存在脱节,未系统全面地对现有机制做出相应改变,使得在精细化、现代化、科学化发展要求下,现有管理机制制约了水利工程管理的进一步发展。目前我国水利工程管理尚无专门的法律法规依据,且内部管理职责划分不合理,水利工程行政管理和业务管理相背离,存在产权不明、职责不清、权责重叠等问题,产权制度和管理理念落后,缺乏活力,不适应当前社会的发展需求。

## 4 水利工程管理的对策

### 4.1 加强施工管理中各个环节的监管工作

为提升水利工程质量,在具体施工过程中,应全面把控施工的各个环节,将监管工作落实到位,提升施工管理的控制价值,减少安全隐患,避免出现各类故障问题。因此,只有对工程的具体情况进行分析,并以工程规模、施工工具具体要求等为根据,对施工各环节进行严格把控,才能提高水利工程建设与管理质量。在整个过程中,工程管理部门应加强与其他部门之间的交流、沟通,增强部门之间的协作能力,提高管理效率。不仅如此,在关键性环节施工开始之前,建设单位应做好分析与准备工作,并对后续施工过程中可能出现管理重难点问题进行预测、评估,制定相应解决方案。通过目的性管理方式,可提高管理科学性、时效性以及预见性。

### 4.2 引用先进施工技术与科技

现在我国水利工程面临的另一个问题就是设备老化,这些设备已经很难适应目前社会对水利工程的要求了。而且很多施工单位仍然在使用传统的施工技术,这些施工技术不仅效率低,而且很容易出现质量问题。提高施工技术并引进和研发高新设备是当前水利工程需要重视的问题。在引进设备的时候要选择质量高、运行效率高的设备,尽可能选择人为因素影响较低的施工设备和施工技术。而且技术、设备、材料和方法都应该出现在水利工程建设过程中,每一个施工环节都要落实,管理人员要做好监督工作,提高自己的管理能力。水利工程在施工之前需要对施工场地进行实地考察,熟悉周边的环境和天气状况,采取一定的预防措施防止自然灾害,最大程度地降低安全事故的发生,保障施工人员和周边群众的生命安全。

### 4.3 有效发挥质量检测作用

突出质量检测在水利工程质量控制上的关键作用。一是督促质量检测单位按检测方案实事求是开展好检测业务,加强事前事中控制,充分用好检测数据成果,及时发现并解决质量问题,敢于较真碰硬、做实做细,杜绝、抵制各种弄虚作假行为,一经发现,严重处罚;二是严格约束各单位见证取样、送样人员,尤其是监理、建设单位人员,避免“顶包”现象,做无用功;三是协调业主抽检单位开展监督检测工作,质量监督人员在现场见证抽检送样、主动跟进检测成果、得到第一手检测资料;四是减轻基层财政、施工单位负担,建议小型水利工程施工检测不做硬性要求,整合到业主、监理检测业务中,政府监督检测费用纳入项目概算予以考虑等。

#### 4.4 加强水利工程建设安全管理

水利工程质量提升需要以安全为前提。根据水利工程施工特点,加强水利工程建设安全管理至关重要。在实际施工过程中,受环境、气候等影响,发生安全事故的风险系数较高,如果不加强管理,提高管理水平,很有可能造成人员伤亡。在开展安全管理工作时,应预先评估、分析水利工程项目,对项目中可能存在的安全隐患、相关问题等进行全面掌握,并根据上述问题采取相应解决措施,加强控制力度。除此之外,还应对机械设备等进行管理,做好定期检查与维修工作,确保其能够正常运行,防止出现机械故障等现象。当前,用于水利工程项目建设的机械设备无论是在种类方面,还是在数量方面均有所增加,因此,只有做好安全管理工作,确保设备安全运行,才能全面提升工程质量安全。

#### 4.5 加大水利工程管理投入

大多数水利工程建成之后的维护预算缺乏,导致一些水利工程管理经费不足,设备老化,年久失修,存在很多的安全隐患。水利管理单位属于服务型单位,缺乏造血功能,财政来源单一。对此政府需要加大财政支持力度,为水利工程项目管理部门开展日常的检查维护等工作提供保障,确保水利工程安全运转。

#### 结束语

水利工程作为重要的民生工程,社会效益和经济效益巨大。但现阶段我国水利工程管理运行中还存在众多问题,对水利工程的管理运行造成了不利影响。鉴于此,水利工程管理相关部门应不断更新管理理念,强化管理意识,加大对水利新技术的研发运用,努力提升工程管理人员的自身素质,使水利工程管理更加科学化、合理化、规范化,促进水利工程管理工作可持续发展,为区域社会经济发展、保护人民群众生命财产安全做出积极贡献。

#### 参考文献

- [1]王旭洋.水利工程施工材料管理常见问题及其对策[J].黑龙江水利科技,2020,48(12):129-130,148.
- [2]李雪峰.农业水利工程管理与维护中存在的问题及其对策分析[J].南方农业,2020,14(36):147-148.
- [3]陈成植.青海省水利工程质量监督存在问题与对策[J].中国农村水利水电,2020(11):210-213,218.
- [4]于敏强.新时期小型农田水利工程管理存在的问题及其对策探究[J].南方农业,2020,14(30):202-203.